

BUDGET 2023

TRIENNALE 2023 — 2025

BUDGET 2023
TRIENNALE 2023/2025

Premessa

I) I tre esercizi sociali 2020, 2021 e 2022 sono stati pesantemente caratterizzati dalla pandemia da Sars-Cov2; il “Covid” ha decisamente inciso sugli obiettivi aziendali individuati nei budget annuali e triennali approvati in precedenza, provocando, in alcuni casi, un rallentamento nei processi finalizzati al raggiungimento degli stessi e, in altri casi, un differimento delle mete individuate. Tanto in ragione degli eventi congiunturali – a tratti emergenziali – che hanno finito per riscrivere “l’agenda” delle attività che erano state pianificate.

II) Né meno rilevante per l’attività della Società è la condizione di ente locale strutturalmente deficitario del Comune Socio - manifestatasi nel corso dell’esercizio 2021 – formalizzata nel 2022 con l’adesione, ad aprile, alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale e con l’approvazione - nel mese di agosto 2022 - del piano di riequilibrio economico-finanziario ventennale ex art. 243 bis del D. Lgs. n. 267/2000.

La citata condizione dell’Ente Socio ha, inevitabilmente, prodotto riflessi sulla Società partecipata, atteso che negli anni 2021 e 2022, su richiesta dell’Ente Socio, è stata disposta la retrocessione al Comune di riserve facoltative pari a 1.900,000 euro.

Il versamento degli utili accantonati al Socio condiziona, inevitabilmente, la pianificazione delle attività aziendali.

Con la direttiva del 16.6.2022 il Socio, nel rappresentare che il Comune ha aderito alla procedura di riequilibrio finanziario ex art. 243-bis TUEL, ha comunicato a Metellia la necessità di perseguire obiettivi coerenti con gli sforzi di risanamento e consolidamento del bilancio comunale, individuando gli strumenti prioritari del nuovo piano industriale per l’igiene urbana e della realizzazione degli ulteriori servizi affidati alla Società.

In considerazione del contenuto della citata direttiva sindacale e del modificato contesto economico-finanziario dell’Ente Socio, Metellia ha presentato al Socio una proposta di intervento; detta proposta è parzialmente modificativa ed integrativa del budget triennale 2022/2024, approvato con la delibera AU n. 3 del 26.1.2022.



Nel corso dell'Assemblea societaria del 27.6.2022, il Socio ha dichiarato di condividere integralmente la proposta dell'Amministratore unico in merito alla necessità che si dia corso ad una operazione di forte revisione delle attività e dei servizi della Società partecipata, allo scopo di rafforzare la stessa e di assicurare continuità e stabilità dei posti di lavoro nonché la riduzione dei costi e l'incremento di entrate per l'Ente Socio; ha aggiunto di ritenere la proposta dell'Amministratore di revisione delle attività perfettamente coerente con la propria direttiva del 16.6.2022 e che la predetta proposta dovesse essere declinata in un piano industriale complessivo da predisporre a cura della Società. Pertanto, il Socio ha quindi, deliberato di dare espresso mandato alla Società di predisporre un piano industriale complessivo conforme alla relazione dell'Amministratore, dando atto che la stessa è coerente alle richieste contenute nella direttiva del 16.6.2022, impegnandosi a dare specifiche disposizioni agli Uffici comunali per fornire tutti i necessari supporti alla Società partecipata. Metellia ha avviato le attività propedeutiche finalizzate alla predisposizione del predetto nuovo piano industriale della Società e del connesso piano economico-finanziario coerenti con le direttive del Socio; a seguito dei solleciti della Società, il 24 ottobre 2022 l'Assessore Garofalo ha fissato la riunione di un tavolo tecnico – alla quale hanno preso parte i Dirigenti delle strutture comunali interessate al processo in discorso – nel corso della quale sono stati indicati anche i flussi di attività di competenza di ciascuno dei partecipanti ed i tempi previsti. Allo stato, sono pervenute a Metellia solo indicazioni ed informazioni parziali dagli Uffici comunali. Nonostante ciò, la Società sta procedendo – pur con difficoltà – ad individuare i percorsi e gli strumenti da utilizzare sulla base dei dati e degli scarsi elementi informativi che sono stati inviati dagli Uffici del Socio.

Va, quindi, evidenziato che il piano industriale complessivo della Società potrà essere predisposto solo all'esito dell'acquisizione da parte della Società delle informazioni e dei dati che dovranno essere forniti dagli Uffici comunali titolari o contitolari delle funzioni e dei servizi da integrare e da assegnare ex novo a Metellia e dell'accertamento della sussistenza – oltre che, ovviamente, delle conformità normativa - delle condizioni di sostenibilità economico-finanziaria del nuovo piano industriale.

III) La direttiva del Socio e le determinazioni assunte nell'Assemblea del 27.6.2022 hanno comunque comportato la necessità di una variazione del budget 2022 e triennale 2022-2024 approvato con la deliberazione AU n. 3 del 26.1.2022; le predette modifiche ed integrazioni sono state approvate con deliberazione AU n. 20 del 16.9.2022.

IV) Nonostante quanto riferito sopra, anche nell'esercizio 2022

Metellia è riuscita a raggiungere risultati particolarmente significativi nella prospettiva della continuità aziendale, assicurando una parte delle risorse che costituiscono il presupposto essenziale per poter consolidare la propria dimensione in un orizzonte temporale adeguato alla corretta implementazione di nuovi piani industriali e dei relativi investimenti. Infatti, dopo il rinnovo da parte dell'Ente Socio - fino al 31.12.2030 - degli affidamenti dei servizi dell'Igiene urbana e della Sosta, nell'anno 2022 è stata approvata e sottoscritta la nuova convenzione per la gestione della sosta e sono stati predisposti per l'approvazione gli atti convenzionali relativi al servizio di igiene urbana, che dovranno regolare la predetta attività in esecuzione fino alla fine del 2030.

Anche l'ulteriore proposizione del budget approvato nello scorso anno relativa al soddisfacimento del fabbisogno logistico, strumentale ed umano per fare fronte ai servizi è stata parzialmente soddisfatta attraverso il completamento della procedura di selezione degli operatori ecologici, con l'assunzione della quota minima di capitale umano necessaria per soddisfare - almeno parzialmente - il fabbisogno di personale del settore di igiene urbana necessario per fare fronte al corretto ed efficiente espletamento dei servizi pubblici essenziali dell'igiene urbana confermati dalla delibera di Consiglio Comunale con la quale è stato rinnovato l'affidamento per nove anni e del regime convenzionale.

Sono state anche acquisite nuove risorse strumentali, attraverso l'acquisizione di nuovi mezzi ed impianti in funzione della prevista pianificazione degli acquisti.

Quanto alla sussistenza dei flussi finanziari, si è potuto apprezzare - pur nel dedotto contesto di elevata criticità dell'Ente Socio - lo sforzo degli Uffici comunali di fare fronte agli impegni assunti con Metellia. Quanto ai crediti vantati da Metellia, residua in particolare una rilevante partita relativa a mancati versamenti da parte del Comune di canoni relativi al servizio di igiene urbana, pari a circa € 2.700.000,00 - già formalmente riconosciuti dall'Ente con delibera di riconoscimento del debito fuori bilancio ex art. 194 D. Lgs. n. 267/2000 - rispetto alla quale è stato previsto un piano di pagamento rateale da parte del Comune.

V) Il percorso - già tracciato negli ultimi anni di una società in house multiservizi - dovrà trovare un ulteriore rafforzamento negli anni a venire, non solo attraverso l'assunzione di nuovi servizi ma - anche in forza dei contenuti in parte innovativi degli affidamenti rinnovati - con la rimodulazione delle attuali business units della Società.

VI) In ragione di quanto sopra dedotto, il presente budget - nella consapevolezza dei risultati ottenuti - prevede, pur tenendo conto delle circostanze riferite ai capi che precedono, la prosecuzione della pianificazione triennale già approvata nello scorso anno e l'aggiornamento

della predetta programmazione; al contempo, fissa nuovi targets già individuati dall'Ente Socio nel corso del 2022.

La traiettoria indicata dal Comune di Cava de' Tirreni.

L'attuale assetto aziendale costituisce il risultato delle scelte effettuate dall'Ente Socio sin dal 2014 con il Piano industriale approvato dal Consiglio comunale con la deliberazione n. 90 del 1°.12.2014, delle modifiche normative medio tempore intervenute – Testo Unico delle Società partecipate approvato con il D. Lvo n. 175/2016, L.R. n. 14/2016 per il settore dei rifiuti – nonché delle decisioni specifiche legate al contesto socio-economico di riferimento.

Se pure nelle linee tracciate dai canoni individuati dal Piano del 2014 e dalle disposizioni sopra indicate, una ulteriore direttiva estremamente significativa si rinviene nel contenuto della deliberazione di G.C. n. 198/2016, con la quale sono stati approvati gli indirizzi finalizzati all'attuazione concreta del Piano industriale.

Nel percorso individuato dalla citata deliberazione di Giunta comunale – supportato dall'analitica attività di *due diligence* dell'advisor Ernst & Young – la revisione organizzativa e funzionale di Metellia – che persegue gli obiettivi di ridurre i costi per l'Ente e di ottenere un recupero di efficienza e redditività delle business units aziendali – ha previsto, in una prima fase, lo scorporo dei servizi cimiteriali – forno crematorio e luci votive - con la creazione di una società mista pubblico-privata; nel medio periodo, è stata disegnata la più ampia rivisitazione del ruolo che la Società in house dovrà rivestire sul territorio, attraverso una serie di interventi di riorganizzazione e valorizzazione degli altri due principali rami dell'attività aziendale. Alla delibera di G.C. n. 198/2016 hanno fatto seguito la deliberazione del Consiglio Comunale n. 5 del 25.2.2019, con la quale il Consiglio ha approvato il percorso di riorganizzazione aziendale di Metellia Servizi s.r.l. ed ha stabilito di dare attuazione al percorso previsto per i Servizi cimiteriali, costituendo – al predetto fine – la società mista pubblico-privata NewCo “Metellia Servizi Cimiteriali S.r.L.”, nonché la deliberazione n. 10 del 20.02.2020, con la quale il Consiglio Comunale ha approvato gli atti fondamentali prodromici della gara c.d. “a doppio oggetto” per la scelta del socio operativo/privato e per l'affidamento dei servizi cimiteriali.

Il bando di gara europeo è stato pubblicato alla fine del 2020; per quanto riferito dall'Ufficio comunale competente, la procedura di gara – attraverso il metodo del dialogo competitivo ex art. 64 D. Lvo 50/2016 – è stata completata.

Negli ultimi anni il Comune ha affidato a Metellia ulteriori servizi – assistenza al patrimonio immobiliare di pregio ed affissioni – con l'obiettivo del consolidamento di una società in house

multiservizi che possa offrire un ampio supporto operativo al Socio, attraverso l'efficiente utilizzo degli strumenti previsti dal D. Lgs. n. 175/2016 che, pur nel pieno rispetto del canone fondamentale del controllo analogo, sono ispirati alle regole privatistiche ed alle logiche aziendali ed assicurano maggiore elasticità nei processi decisionali e gestionali, con un recupero di efficacia e di efficienza nella fornitura di servizi che spesso richiedono interventi immediati.

La posizione del Socio è stata confermata nel corso del 2022, nel corso dell'assemblea societaria del 27.6.2022 e con puntuali direttive; il Socio ha ribadito la volontà di rafforzare la Società, attraverso l'integrazione ed il perfezionamento delle attività già in corso e l'affidamento di nuovi servizi.

L'approdo definitivo del modello societario previsto per la Società – come individuato nella relazione di Ernst & Young approvata dal Consiglio Comunale – è quello della “holding mista”, che gestirà direttamente vari servizi e parteciperà, se pure in minoranza, alla nuova società mista concessionaria dei servizi cimiteriali.

Proposizioni del piano previsionale

Le azioni previste – programmazione operativa, finanziaria e di budget – sono condizionate dai seguenti assunti essenziali:

- a) implementazione degli affidamenti del servizio di igiene urbana e della sosta – rinnovati di recente – attraverso l'attuazione delle nuove convenzioni/contratti di servizio e la revisione dei piani a supporto;
- b) la certezza dei flussi finanziari provenienti dall' Ente Socio, attraverso un miglioramento della correntezza dei pagamenti;
- c) il completamento del soddisfacimento del fabbisogno logistico, strumentale ed umano per fare fronte ai servizi;
- d) revisione ed eventuale perfezionamento – anche attraverso l'individuazione di attività complementari - del servizio di gestione del patrimonio immobiliare e delle affissioni;
- e) affidamenti di nuovi servizi.

Obiettivi generali:

- 1) **costituzione della società mista pubblico-privata che dovrà gestire i servizi cimiteriali e completamento di tutte le procedure – amministrative, tecniche e legali – finalizzate alla sottoscrizione della concessione ed all'avvio dell'attività della nuova società;**

- 2) attuazione del nuovo regime convenzionale del servizio di igiene urbana - ricognizione delle attività del servizio di igiene urbana, anche ai fini della definitiva approvazione del nuovo piano industriale;
- 3) analisi della sussistenza delle condizioni di conformità normativa e di sostenibilità economico-finanziaria per l'acquisizione di attività complementari al servizio di igiene urbana al fine dell'eventuale affidamento delle stesse a Metellia;
- 4) supporto all'Ente Socio nelle attività e nei procedimenti finalizzati alla costituzione ed all'avvio del sub ambito distrettuale ex artt. 24 e 26 L.R.C. n. 14/2016;
- 5) prosecuzione dell'implementazione del nuovo piano della sosta e del nuovo regime convenzionale;
- 6) perfezionamento delle attività del servizio affissioni e del servizio di assistenza al patrimonio immobiliare;
- 7) analisi ed avvio di nuovi affidamenti (impianti termici; impianti sportivi e gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale) - Eventi, manifestazioni ed attività culturali; attività complementari agli affidamenti in essere.
- 8) comunicazione e Informazione – Formazione – Progetti;
- 9) riorganizzazione aziendale;
- 10) riorganizzazione societaria.

Azioni e strumenti di intervento per realizzare gli obiettivi generali.

1) *Costituzione della società mista pubblico-privata che dovrà gestire i servizi cimiteriali e completamento di tutte le procedure – amministrative, tecniche e legali – finalizzate alla sottoscrizione della concessione ed all'avvio dell'attività della nuova società.*

Azioni e strumenti.

Le attività necessarie per avviare la concessione alla Società mista ex art. 17 D. Lgs. n. 175/2016 sono state puntualmente previste nella relazione tecnica redatta da "Ernst & Young" ed approvata dal Consiglio Comunale, ai quali ci si dovrà attenere nella procedura a farsi.

Di seguito, il prospetto delle attività essenziali che dovranno essere realizzate.

Comune	Aggiudica la gara c.d. "a doppio oggetto"
Comune	Comunica a Metellia l'avvenuta aggiudicazione
Metellia	Costituisce la NewCo Servizi Cimiteriali a socio unico.
Metellia	Una volta individuato l'operatore economico selezionato come Socio operativo, delibera di conferire il Ramo Servizi Cimiteriali nella NewCo Servizi Cimiteriali e richiede al Tribunale la nomina dell'esperto (se la conferitaria è una S.p.A.) o nomina direttamente l'esperto o la società di revisione (se la conferitaria è una S.r.L.), che dovranno effettuare la perizia di stima.
Metellia	Delibera di eseguire un aumento del capitale sociale della NewCo a servizio del conferimento del Ramo Servizi Cimiteriali e dell'ingresso del Socio Operativo.
Il parere dell'organo di revisione e la relazione giurata dell'esperto.	Devono rimanere depositate presso la sede della Società durante i quindici giorni precedenti l'assemblea straordinaria
L'Assemblea straordinaria della NewCo	Delibera l'aumento di capitale della Società.
Metellia e NewCo	Stipulano - contestualmente all'assemblea straordinaria - l'atto di conferimento dinanzi al Notaio
Socio Operativo della NewCo	Contestualmente all'assemblea straordinaria, sottoscrive e versa integralmente il capitale.
Comune	Affida alla NewCo la concessione dei servizi cimiteriali (lampade votive, tempio crematorio, servizi relativi alla pratica funeraria, manutenzione del Cimitero).

NewCo e Socio Operativo	Stipulano il contratto per l'affidamento al Socio Operativo dei seguenti compiti: <ul style="list-style-type: none"> - lavori di realizzazione del forno crematorio; - manutenzione del forno.
NewCo e Metellia	Stipulano il contratto per l'affidamento a Metellia dei servizi di: <ul style="list-style-type: none"> - Contabilità; - Sicurezza (D.Lgs. 81/2008); - Ambiente; - Comunicazione istituzionale; - Servizi segretariali; - Affari generali e legali; - Compliance; - Gestione paghe e personale.

Va evidenziata la necessità di un sollecito avvio dell'attività del concessionario; sia l'impianto del forno crematorio che quello delle luci votive, infatti, necessitano degli interventi di ristrutturazione previsti nell'ambito del futuro rapporto concessorio. Nelle attuali condizioni, infatti, Metellia è costretta – allo scopo di assicurare la continuità dei servizi – ad effettuare interventi non risolutivi, con aggravii economici. Si tratta di interventi che vanno evitati perché possono essere posti in capo alla nuova Società la quale, peraltro, in forza del previsto regime concessorio, dovrà gestire anche l'operatività dei servizi cimiteriali “tradizionali”, con significative economie e recupero di efficienza per il Comune.

2) Attuazione del nuovo regime convenzionale del servizio di igiene urbana - Ricognizione delle attività del servizio di igiene urbana; programmi di intervento anche ai fini della definitiva approvazione del nuovo piano industriale

Azioni e strumenti.

1) Dal 1°1.2023 entra in vigore il nuovo regime convenzionale regolatore del servizio di igiene urbana.

La nuova convenzione – caratterizzata dal sistema della rendicontazione che ha offerto buoni risultati negli anni passati – ha previsto l'aggiornamento dei servizi in funzione delle deliberazioni di Giunta Comunale intervenute nell'anno 2020. Il contratto – anche attraverso la previsione di un adeguamento dinamico - tiene conto, inoltre, delle possibili modifiche che possono essere provocate dalle attività del Sub Ambito Distrettuale ex L.R.C. n. 14/2016 e dell'eventuale



implementazione di ulteriori affidamenti complementari a quelli di spazzamento, raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani.

I provvedimenti amministrativi adottati dall'Ente Socio, le convenzioni ed i piani economico-finanziari posti a supporto del servizio di igiene urbana hanno individuato in quelli attualmente svolti da Metellia i servizi pubblici essenziali minimi per assicurare il corretto ed efficiente espletamento dell'attività finalizzata alla tutela dell'igiene pubblica e del decoro cittadino.

Di seguito, i servizi di cui sopra.

1. raccolta e trasporto di tutte le frazioni differenziate di rifiuto solido urbano, provenienti dalle utenze domestiche e dalle utenze non domestiche, sul Piano Stradale, presso Condomini, Parchi Chiusi e Utenze Speciali;
2. raccolta e successivo trasporto, di fiori e lumini provenienti dal Civico Cimitero;
3. gestione dei contenitori per raccolta Pannolini/pannoloni;
4. lavaggio dei contenitori;
5. svuotamento cestini su aree pubbliche dell'intero territorio comunale;
6. pulizia aree mercati;
7. raccolta di rifiuti solidi urbani pericolosi e non pericolosi (siringhe abbandonate, pile esauste, farmaci scaduti o inutilizzabili e vernici in abbandono);
8. raccolta di rifiuti RAEE (R1 – R2 – R3 – R4 – R5);
9. raccolta, trasporto e conferimento dei rifiuti urbani ingombranti (legno, materassi, mobili e altri beni);
10. raccolta e trasporto dei rifiuti da verde - biodegradabili (sfalci e frasche);
11. pulizia fontane, bagni pubblici, sottopassi, lavaggio dei porticati e dei luoghi pubblici;
12. spazzamento (manuale e meccanico) del suolo pubblico ed aree pubbliche sull'intero territorio comunale;
13. cancellazione scritte murarie;
14. pulizia caditoie stradali;
15. diserbo delle strade comunali e private di uso pubblico;
16. raccolta deiezioni canine;
17. gestione del Sito di trasbordo di via Angeloni;
18. gestione Centro di Raccolta - Isola Pulita di corso G. Palatucci;
19. gestione Centro di Raccolta – Isola Ecologica di via U. Foscolo;
20. campagne di informazione e sensibilizzazione degli utenti;
21. affidamento ad operatori economici abilitati del servizio di caratterizzazione e del successivo prelievo e smaltimento dei rifiuti speciali individuati sul territorio comunale,

nonché l'incarico di sottoscrivere con i predetti operatori i relativi contratti e di controllare l'attività esecutiva svolta dagli stessi;

22. affidamento ad un operatore economico che espleti i servizi di raccolta e del trasporto ad impianto autorizzato al trattamento dei rifiuti CER 20.01.10 e 20.01.11 * indumenti usati e prodotti tessili ed alla sottoscrizione del relativo contratto;
23. attività correlate e strettamente connesse all'individuazione degli impianti presso cui trasportare e conferire i rifiuti raccolti sul territorio comunale, con competenza esclusiva della stipula dei relativi contratti, e della gestione, coordinamento e controllo del relativo rapporto contrattuale, nel rispetto delle vigenti norme in materia di appalti pubblici.

2) Su indicazione dell'Ente Socio, Metellia ha predisposto da circa due anni il nuovo Piano industriale per l'Igiene Urbana, che è stato anche presentato in via informale alla Giunta Comunale nel marzo del 2021. Il predetto Piano prevede la riorganizzazione del servizio, che passa attraverso una diversa suddivisione del territorio comunale ed un nuovo calendario diretti, da un lato, ad una migliore e più efficace suddivisione dei carichi di lavoro e, dall'altro, a garantire risposte efficienti alle esigenze, di volta in volta, rappresentate dall'utenza. Al riguardo, già nel 2019, in forza dei risultati registrati dalle diverse attività di sperimentazione di raccolta rifiuti attivate sul territorio comunale, la società, di concerto con il Comune, ha avviato una serie di valutazioni, sia economiche che di organizzazione del lavoro, che dovranno rappresentare la base per la definizione e organizzazione del nuovo calendario del servizio di raccolta dei rifiuti. Nel nuovo Piano è stata prevista l'attivazione in via ordinaria del sistema di raccolta rifiuti c.d. "porta a porta spinto" nelle zone del centro cittadino e di quello con contenitori stradali nelle frazioni.

Ferma restando la non comprimibilità dei servizi elencati al capo 1) e la ricognizione dei servizi anche allo scopo di verificare la necessità di un aggiornamento del piano in discorso, l'implementazione delle previsioni del nuovo piano presuppone inevitabilmente un incremento delle risorse strumentali, fisiche ed umane; tanto vale, in particolare, per l'attuazione del regime operativo del c.d. "porta a porta spinto", per il quale si rende necessaria una dotazione di personale e di attrezzature superiore a quella attuale.

In presenza dei citati presupposti tecnico-operativi, le decisioni dell'Ente sull'approvazione del nuovo piano industriale dell'igiene dovranno tenere conto, inoltre, della sostenibilità economico-finanziaria dell'intervento. Tanto conduce ad escludere che possa darsi corso in tempi brevi al Piano Industriale in discorso con le modalità indicate nella bozza di piano presentata alla Giunta comunale nel marzo del 2021 incluso l'avvio del servizio di porta a porta; tale piano potrà essere riconsiderato quando si determineranno le condizioni di sostenibilità economica per dare corso alle relative attività.



3) Tra gli investimenti necessari all'incremento dell'efficienza e dell'efficacia del servizio si possono individuare, sin da ora, i seguenti:

3.1) Piazzole Ecologiche Zonali (PEZ)

Le isole ecologiche decentrate puntano a servire quella porzione di utenza cittadina che non trova agevole, sotto il profilo della conformazione geografica del territorio, recarsi agli attuali Centri di Raccolta in gestione a Metellia.

3.2) Prosecuzione dell'attività di innovo del parco automezzi del servizio igiene urbana.

La società ha già proceduto a stilare un fabbisogno, con relativo piano di investimento, parzialmente soddisfatto per gli anni 2021 e 2022; il piano di investimento dovrà proseguire anche negli esercizi oggetto del presente budget.

A latere del predetto fabbisogno, ulteriori necessità in materia di autoparco e attrezzature sono sicuramente legate alla pianificazione e attuazione del nuovo calendario di conferimento rifiuti progettato.

3.3) Riorganizzazione logistica.

Com'è noto da anni, il progetto del Comune denominato "Ecocentro 2.0" prevede una riorganizzazione degli spazi destinati all'unità operativa di Igiene Ambientale e ai servizi di Igiene Ambientale di front office (CdR di via U. Foscolo), con realizzazione di un articolato programma di miglioramento logistico del sistema di raccolta dei rifiuti del Comune di Cava de' Tirreni, suddiviso in due Lotti funzionali.

Il predetto progetto sembra – almeno allo stato – congelato; resta il fatto che le esigenze di riorganizzazione logistica del servizio di Igiene urbana sono divenuti sempre più pressanti (anche a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. n. 116/2020, che ha apportato significative modifiche alle previsioni normative sui rifiuti solidi urbani contenute nel D. Lgs. n. 152/2006). Per le indicate ragioni, il Comune ha avviato la procedura espropriativa dell'area (già inserita nel progetto "Ecocentro 2.0") prossima al cantiere di via Ugo Foscolo; anche la predetta procedura, però, allo risulta sospesa.

Va evidenziato che, a prescindere dall'approvazione o meno del nuovo Piano industriale dell'Igiene Urbana, i nuovi spazi da destinare al servizio in questione costituiscono una risorsa fondamentale per la specifica attività aziendale, non solo nella prospettiva di una maggiore efficienza e del recupero di produttività - si pensi solo agli effetti positivi sulla logistica con l'agevole sistemazione e movimentazione dei mezzi utilizzati per l'Igiene urbana - ma anche al fine di assicurare la stessa corretta funzionalità e continuità del servizio, che risente in misura sempre più marcata delle vecchie criticità derivanti dalla - oramai annosa - carenza in discorso.

Si rende, pertanto, necessario che il Comune completi nel minor tempo possibile le avviate procedure di acquisizione delle aree, allo scopo di evitare malaugurate soluzioni di continuità nel servizio.

3) Analisi della sussistenza dei presupposti e delle condizioni di sostenibilità economico-finanziaria per l'acquisizione di attività complementari al servizio di igiene urbana al fine dell'eventuale affidamento delle stesse a Metellia.

Tra gli indirizzi dell'Ente Socio vi è anche quello dell'affidamento del servizio di gestione ed esazione della T.A.R.I. a Metellia; si tratta di un affidamento complementare al servizio di igiene urbana già svolto dalla Società.

Sono già in corso le analisi e gli approfondimenti – anche da parte delle strutture comunali – finalizzati ad accertare la sussistenza dei presupposti per il predetto affidamento, con particolare riferimento alla puntuale verifica della sostenibilità economico-finanziaria dello stesso da parte di Metellia.

Il nuovo “ruolo” immaginato dal Socio per Metellia dovrà anche tenere conto che la L.R.C. n. 14/2016 prevede che nel sistema della suddivisione del territorio in ATO e in Sub Ambiti Distrettuali, venga scelto un soggetto gestore unico del ciclo dei rifiuti, che dovrebbe servire l'intero territorio del Sub Ambito. Allo stato, però, detto gestore unico non è stato ancora individuato.

4) Supporto all'Ente Socio nelle attività e nei procedimenti finalizzati alla costituzione ed all'avvio del sub ambito distrettuale ex artt. 24 e 26 della L.R.C. n. 14/2016.

Azioni e strumenti.

Proseguono le interlocuzioni con l'Ente d'Ambito di Salerno per avviare l'attività del Sub Ambito Distrettuale – SAD – al quale appartiene il Comune di Cava de' Tirreni, per la gestione associata dei servizi di igiene urbana; Metellia continuerà a fornire al Comune ogni supporto necessario per pervenire al predetto obiettivo.

Si ribadisce quanto già sottolineato in altre occasioni in merito alla delicatezza delle azioni sopra descritte; si evidenzia, infatti, che il ruolo che avrà il Comune – e di conseguenza la società in house che gestisce il servizio dell'igiene urbana – nel SAD, la corretta strutturazione del Sub Ambito e delle funzioni dello stesso e, soprattutto, l'individuazione del gestore unico del servizio nel SAD, determineranno inevitabilmente delle ricadute – positive o negative – anche sul nostro territorio. È auspicabile, infatti, l'efficace ed efficiente funzionamento delle relazioni tra gli Enti partecipanti al SAD che potrà determinare economie e recuperi di efficienza a monte ed a valle del ciclo dei rifiuti, con i conseguenti effetti favorevoli sul costo del servizio, a vantaggio degli utenti.

Va anche aggiunto che il posizionamento del Comune e di Metellia nel SAD e, più in generale, le decisioni del regolatore regionale, condizioneranno anche l'obiettivo descritto al capo 3) che precede e, di conseguenza, il progetto di riorganizzazione societaria, come descritto, appresso, al capo 10).

5) *Prosecuzione dell'implementazione del nuovo piano della sosta e del nuovo regime convenzionale.*

Azioni e strumenti.

Con il nuovo piano della sosta e con la recente convenzione attuativa, l'Ente Socio non si è limitato a modificare e a rivedere le aree di sosta ed il regime tariffario, ma ha previsto ulteriori e specifici obiettivi:

- a) riqualificazione dell'offerta della sosta, attraverso un recupero dell'utilizzo delle aree di sosta considerate periferiche, con la diversificazione del valore degli stalli, l'ampliamento dell'offerta e l'incremento delle opzioni contrattuali;
- b) affidamento al gestore del servizio della sosta del compito di individuare, realizzare e gestire, anche attraverso l'affidamento a terzi, con procedure di evidenza pubblica, ulteriori aree di sosta e di parcheggio, anche ad utilizzo promiscuo pubblico/privato;
- c) gestione anche di aree di sosta non pubbliche, se del caso attraverso procedure ad evidenza pubblica e/o specifici progetti dell'Amministrazione, congiuntamente a tutti i servizi connessi ed accessori alla sosta.

In ordine al previsto ampliamento delle aree di sosta, si evidenzia che lo stesso è stato decisamente inibito dalla drastica riduzione degli stalli di sosta provocata dalla realizzazione dell'opera pubblica denominata "Parco Urbano", che ha di fatto sottratto tutti i posti dell'area nota come "T2" e "T3"; la riduzione in discorso è stata compensata – solo in parte – con il sottostante parcheggio interrato. Il saldo negativo degli stalli che attualmente si registra ha una dimensione quantitativa, ma anche qualitativa. Gli stalli sottratti alla sosta che si trovavano nell'area che sarà occupata dal Parco Urbano, infatti, erano prossimi al centro cittadino e, per questa ragione, particolarmente funzionali alle esigenze degli utenti di passaggio, oltre che dei residenti.

Nelle predette condizioni, il recupero del predetto saldo negativo di stalli che si è verificato solo di recente attraverso l'introduzione di nuovi stalli blu su strade distanti dal centro ristabilisce solo il data contabile degli stalli, ma non risolve le criticità determinate dalla sottrazione delle aree di sosta – maggiormente appetibili – poste a ridosso del centro della Città.

Va aggiunto che risultano avviate le procedure per la realizzazione di due interventi pubblici di rilievo, che interesseranno l'area di parcheggio di Piazza Nicotera – antistante la chiesa di San

Francesco e Sant' Antonio – e l'area di sosta di Piazza Lentini, entrambe zone strategiche per la sosta in Città.

La riduzione delle aree di sosta determinerà, ovviamente, una contrazione dei ricavi – e, conseguentemente dei canoni da retrocedere al Comune - derivanti dalla relativa attività.

Nelle predette condizioni, è del tutto evidente che occorre porre in essere rapidamente azioni concrete per assicurare la fruibilità – specialmente in aree centrali – di aree di sosta nuove ed alternative rispetto a quelle che sono state o saranno eliminate.

Sono state avviate le interlocuzioni con gli Uffici comunali competenti; all'esito della prima fase delle stesse, del tavolo tecnico tenutosi il 24 ottobre 2022 e della successiva relazione del Dirigente del II Settore, a dicembre 2022 Metellia ha formalizzato una proposta al Socio ed alle strutture tecniche del Comune, nell'ambito della quale – sulla base di quanto emergente dalla predetta relazione del Dirigente del II Settore – ha previsto tre diverse direttrici di intervento, in ragione dei tempi di realizzazione degli stessi.

Si riporta, di seguito, il contenuto della proposta di Metellia.

I) Interventi realizzabili nel breve periodo.

I.I) Ottimizzazione delle aree pedonali e/o riconversione di superfici pubbliche inutilizzate (punto 1 della relazione del Dirigente del II Settore).

Occorre acquisire:

- a) l'eventuale esistenza di vincoli;
- b) l'esatta ubicazione, compresa le aree pertinenziali, di servizio e circostanti;
- c) la consistenza e lo stato attuale delle stesse.

A seguito della precisa ricognizione e degli accertamenti del caso, verificata la concreta fattibilità – tecnica (compresa la sussistenza dei requisiti di sicurezza e le esigenze di viabilità) ed economica – le aree in questione potranno essere assegnate a Metellia in conformità alle previsioni del vigente Piano della sosta e della convenzione sottoscritta il 1° 9.2022.

I.II) Aree prossime al Borgo.

A.T.s.u.

Per le cinque zone individuate nella relazione che si riscontra, occorre acquisire:

- a) i dati catastali;
- b) l'eventuale esistenza di vincoli;
- c) il regime dominicale (pubblico e/ o privato);
- d) l'esatta ubicazione, compresa le aree pertinenziali, di servizio e circostanti;
- e) la consistenza e lo stato attuale. o stato delle stesse.

Effettuata l'attività istruttoria sopra indicata e verificata favorevolmente la fattibilità tecnica ed economica, si potrà

procedere come segue:

I.II.I) Aree di proprietà pubblica

Assegnazione delle nuove aree a Metellia, in conformità alle previsioni del vigente Piano della sosta e della convenzione sottoscritta il 1°.9.2022,

I.II.II) Aree di proprietà privata.

Adozione degli atti amministrativi eventualmente necessari con incarico a Metellia di procedere ad un avviso pubblico finalizzato alla presentazione di una manifestazione di interesse per consentire la gestione del servizio della sosta alla Società.

II) Interventi realizzabili nel medio periodo.

II.I) Interventi “temporanei”.

Atteso che dalla relazione che si riscontra non si rilevano elementi ostativi, si chiede all’Amministrazione di avviare le procedure per prevedere “nel tempo” nuovi interventi finalizzati a soddisfare le esigenze della sosta.

All’esito, previa adozione degli atti amministrativi eventualmente necessari, si potrà conferire incarico a Metellia di procedere ad un avviso pubblico finalizzato alla presentazione di una manifestazione di interesse per consentire la gestione del servizio della sosta alla Società.

III) Interventi realizzabili nel lungo periodo.

Implementazione delle superfici di sosta mediante l’utilizzazione di suoli privati privi di specifica destinazione urbanistica (capo 2 della relazione).

L’intervento di variante urbanistica sarà valutato all’esito dell’incremento dell’offerta della sosta determinato dall’attuazione delle attività indicate ai capi I) e II) che precedono, in ragione della puntuale analisi delle esigenze emergenti.

Metellia ha assicurato agli Uffici comunali la piena disponibilità, allo scopo di accelerare le attività istruttorie elencate nei capi I) e II) che precedono.

Si attende il riscontro degli Uffici comunali per l’attuazione della proposta.

E’ assolutamente necessario il supporto dell’Ente Socio; tanto specialmente per la parte in cui vanno individuate le nuove aree di sosta attraverso una verifica ed un eventuale adeguamento delle previsioni urbanistiche comunali.

Altri interventi finalizzati all’implementazione del nuovo Piano della sosta.

Ampliamento dell’area di sosta contigua alla stazione ferroviaria.

Sempre in ordine all’obiettivo dell’ampliamento dell’offerta della sosta, è allo studio preliminare dell’Ufficio tecnico di Metellia la realizzazione di un’area di sosta sopraelevata in acciaio da collocare su parte dell’esistente sedime già destinato alla sosta; ovviamente, il piano economico

finanziario dell'investimento in questione prevede che la sostenibilità sia assicurata attraverso la conferma dei ricavi derivanti dalla gestione caratteristica.

Ampliamento dell'area di sosta prossima al Palazzo di Città.

Sono stati avviati contatti con il Social Tennis Club, che detiene i locali di proprietà comunali prossimi all'area di parcheggio scoperta di Via Tommaso Cuomo, per verificare la fattibilità di un intervento edilizio finalizzato alla realizzazione di un parcheggio coperto sottostante l'area attualmente occupata dal campo di tennis e dall'area scoperta gestita dalla predetta associazione.

Rinnovo delle attrezzature.

Continueranno le attività dirette alla sostituzione dei parcometri esistenti con altri più innovativi: sistema fotovoltaico di alimentazione, interfaccia per il collegamento in rete ai sistemi di pagamento bancari ed al gestore per controllo in *real time* dei flussi; accesso a internet a distanza a tutte le funzioni e dati; aggiornamento remoto delle tariffe, gestione allarmi e assistenza clienti; gestione remota della funzione di entrata / uscita e pagamento; gestione delle spese compresi i pagamenti con carte bancarie;

6) Perfezionamento delle attività del servizio affissioni e del servizio di assistenza al patrimonio immobiliare.

Azioni e strumenti.

L'analisi dell'andamento storico dei due servizi sopra indicati continua a restituire risultati soddisfacenti.

E' stato intrapreso un confronto con la committenza pubblica finalizzato a perfezionare l'efficacia e l'efficienza delle attività.

Al predetto scopo, nel corso della riunione del tavolo tecnico tenutasi il 24 ottobre scorso è emersa l'esigenza – allo scopo di rendere più efficiente la gestione – affidare a Metellia l'intero ciclo del servizio affissioni – non solo della parte c.d. operativa, ma anche della programmazione delle uscite e del pagamento del corrispettivo, attualmente in capo al Comune. Quanto, in particolare, all'affissione dei manifesti funebri, Metellia ha proposto che all'atto della dichiarazione di morte da rendere all' Anagrafe, sia previsto il versamento al predetto Ufficio di un corrispettivo fisso per la relativa affissione.

In ordine al servizio complementare della pubblicità, è stato previsto di aggiornare la mappatura degli impianti.

La modifica dell'attuale servizio affissioni nei termini sopra indicati ed il nuovo affidamento del servizio della pubblicità dovranno essere formalizzati con atti deliberativi e regolati da specifiche convenzioni.

7) *Analisi ed avvio di nuovi affidamenti (impianti termici; impianti sportivi e gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale) - Eventi, manifestazioni ed attività culturali; attività complementari agli affidamenti in essere.*

Azioni e strumenti.

7.1) L'Amministrazione ha confermato l'intenzione di affidare a Metellia il servizio relativo alla verifica degli impianti termici – c.d. “VIT”.

La Società ha effettuato la verifica di sostenibilità economico-finanziaria, predisponendo all'esito il piano economico finanziario dal quale emerge la necessità di acquisire risorse strumentali ed almeno una nuova unità di personale impiegatizia a tempo pieno con funzioni amministrative.

È prodromica all'affidamento l'adozione di uno specifico atto regolamentare, del quale esiste una bozza sulla quale è stato già avviato il confronto con il Dirigente del II Settore.

Tutti gli atti – come l'affidamento – dovranno essere approvati dal Consiglio Comunale.

7.2) Impianti sportivi.

Nel corso della riunione del 24 ottobre scorso, è stata ribadita la volontà dell'Amministrazione comunale di affidare alla Società la gestione degli impianti sportivi, con particolare riferimento alla Piscina Comunale, al “PalaPittoni” ed ai campi di calcio periferici. In relazione alla piscina comunale, l'attività ricognitiva svolta negli anni 2021 e 2022 da Metellia ha consentito al Comune di rilevare più compiutamente lo stato dell'impianto e di predisporre gli atti per una richiesta di finanziamento che, come riferito dal Dirigente del IV Settore, è stato accordato nell'ambito delle risorse del PNRR.

Il Dirigente del IV Settore ha assunto l'incarico di trasmettere a Metellia i dati e le informazioni necessarie per le valutazioni e di procedere alla risoluzione dei rapporti di affidamento in corso.

All'esito, Metellia potrà effettuare l'analisi e contribuire alla predisposizione degli atti di affidamento.

7.3) Gestione e valorizzazione del patrimonio comunale.

L'esperienza maturata nell'attività di assistenza al patrimonio immobiliare di pregio – Complesso monumentale di San Giovanni Battista e locali ex Eca – ha indirizzato l'Amministrazione a valutare di integrare gli affidamenti già in essere con quello relativo alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale.

Gli obiettivi per il Socio Comune sono plurimi: a) aggiornare la due diligence del patrimonio immobiliare (fascicolo del fabbricato ed altro), individuare gli interventi di regolarizzazione amministrativa e catastale, effettuare e/o aggiornare la stima del patrimonio; b) ottenere economie derivanti dalla eliminazione degli oneri connessi alla manutenzione degli immobili, che la Società in house può sostenere nell'ambito della corretta pianificazione economico-finanziaria del servizio

che utilizzi parte dei ricavi per sostenere le spese di gestione; c) evitare o ridurre sensibilmente ritardi e diseconomie nell'attività di manutenzione, con il rischio di depauperamento del patrimonio e di incremento degli oneri da sostenere; d) migliorare la redditività dei cespiti da valorizzare in maniera tradizionale – locazioni, concessioni; e) ottenere il supporto adeguato per poter effettuare le scelte strategiche di valorizzazione del patrimonio immobiliare; f) incrementare le entrate comunali ed assicurare una maggiore correntezza dei flussi finanziari; g) trasferire la gestione dei rapporti contrattuali – sia quelli in corso che i nuovi – per l'utilizzo degli immobili, anche a valle delle eventuali procedure ad evidenza pubblica; h) gestire la fase precontenziosa – recupero crediti, normalizzazione di occupazioni sine titolo, adeguamento dei contratti locativi già in essere – e quella contenziosa.

Tutti gli obiettivi sopra indicati possono essere svolti in maniera integrata con strumenti anche privatistici – proprie della Società in house – più agili e solleciti; in tal modo, inoltre, il Comune potrà “liberare” risorse umane e materiali da destinare ad altri servizi, rendere più efficiente le azioni sopra indicate ed ottenere un significativo aumento della redditività.

E' in corso l'attuazione del massiccio Piano di alienazioni del patrimonio comunale, piano che costituisce uno dei principali strumenti previsti dal piano di riequilibrio finanziario.

Nelle predette condizioni, l'affidamento in discorso a Metellia dovrà inevitabilmente tenere conto degli immobili – da porre a reddito – che residueranno al netto delle alienazioni patrimoniali previste.

7.4) Altri servizi - Eventi, manifestazioni ed attività culturali; attività complementari agli affidamenti in essere.

Altri servizi e attività complementari agli affidamenti.

Con direttiva del 9.12.2022, il Socio, nel condividere la linea di investimento adottata da anni dalla Società nel settore dell'informazione e della comunicazione, ha sollecitato la necessità di perfezionare le predette azioni attraverso la progettazione e la gestione di ulteriori strumenti di promozione del territorio, con espresso riferimento all'organizzazione di manifestazioni e di eventi – culturali, turistici, folcloristici e relativi al tempo libero – allo scopo di valorizzare la Città. Con la stessa direttiva il Sindaco ha, quindi, richiesto di prevedere specifiche previsioni di investimento nel prossimo budget.

Le richieste del Socio possono essere considerate, sia in ragione della conformità statutaria delle attività sopra indicate – previste nell'oggetto sociale, ai capi 1.10 e 1.21 dell'art. 4) dello Statuto societario – sia in quanto le azioni in questione costituiscono un ulteriore strumento di intervento finalizzato ad incrementare il tasso di attrattività della Città di Cava de' Tirreni, con conseguenti ricadute utili anche per la Società; va da sé, infatti, che gli eventi e le manifestazioni di richiamo

comportano – oltre ad un beneficio per l'intero tessuto socio-economico cittadino - una maggiore presenza di persone nel nostro territorio, con un aumento dei ricavi derivanti dalla sosta.

Sin da ora, possono essere individuati alcuni eventi che, per la notorietà che hanno assunto da anni, possono certamente costituire un utile supporto per la promozione della Città. Particolarmente significative, nella prospettiva sopra indicata, sono alcune delle manifestazioni che si tengono tradizionalmente nel periodo delle festività natalizie, che vanno adeguatamente sostenute e valorizzate; allo stesso modo, vanno considerati quali veicoli promozionali da supportare eventi culturali di livello significativo e gli appuntamenti tradizionali legati alla storia ed al folclore della nostra Città.

E' evidente che le scelte di investimento nello specifico settore dovranno essere rigorose ed attentamente analizzate e valutate da Metellia; ferme restando, infatti, le indicazioni che potranno, pervenire dal Socio, gli eventi da organizzare, gestire e sostenere dovranno essere scrupolosamente vagliati e selezionati dalla Società e dovranno rispondere a fondamentali criteri di qualità.

Va precisato che gli eventi in discorso costituiscono attività accessorie, integrative e complementari dei servizi già affidati dal Comune a Metellia; esse rientrano, pertanto, nell'oggetto sociale in conformità a quanto previsto dal comma 2 dell'art. 4 dello Statuto.

Il coordinamento delle attività relative all'area di investimento in discorso è affidato all' Ufficio Comunicazione.

8) *Comunicazione e Informazione – Formazione – Progetti.*

Azioni e strumenti.

8.1) Comunicazione ed Informazione.

8.1.1) Resta confermata la necessità di un potenziamento stabile dell'Ufficio Comunicazione – anche in ragione della nuova linea di investimento introdotta al capo che precede - al fine di garantire una supervisione costante di tutte le attività in corso e di quelle in fase di programmazione, alcune delle quali già pianificate per il 2022. Tale potenziamento risulta ancora più pregnante in vista della nuova linea di investimento indicata dal Socio, della quale si è trattato al capo che precede, nonché in funzione della prospettiva di integrazione dei servizi in essere e dell'affidamento di nuovi servizi alla società da parte dell'Ente Comune.

Alla luce dell'intensificazione degli impegni, del reale successo delle iniziative avviate e del maggiore investimento che la società ritiene di dedicare alla Comunicazione aziendale, anche in considerazione della prevedibile evoluzione dell'attuale situazione di crisi e in vista della realizzazione di nuove ed importanti progettualità in cantiere, con l'attuazione del nuovo Piano

Sosta, che dovrebbe consentire un miglioramento degli incassi del ramo societario, nel piano triennale si è tenuto conto del costo della nuova risorsa da inserire all'interno dell'organigramma aziendale, collocando funzionalmente la stessa nel costituendo Ufficio Comunicazione.

Si conferma l'assegnazione al predetto Ufficio, in funzione delle attività affidate e in forza dell'esperienza portata avanti nell'esercizio 2022, di un proprio budget, fissando al prossimo dicembre 2023 la deadline per la concreta costituzione della nuova funzione aziendale.

8.1.2) La società, ormai già da alcuni anni e nonostante le difficoltà conseguenti alla pandemia, ha confermato e attuato una serie di iniziative in materia di comunicazione istituzionale al fine di rafforzare l'immagine aziendale sul territorio, sia attraverso strumenti tradizionali tra cui tv e radio, che attraverso i canali web e social.

8.1.3) La società è costantemente impegnata in attività di informazione – sensibilizzazione in materia ambientale che sono proseguite anche nel 2022, con conferma di progetti ormai consolidati e attivazione di nuove iniziative.

Sono proseguite in particolare: la campagna Tv lanciata attraverso l'emittente locale RTC 4 Rete, per la quale sono stati realizzati nr. 3 nuovi spot a tema ambientale, oltre 1 afferente lo specifico servizio di raccolta rifiuti Covid attivato in conseguenza dell'emergenza pandemica; la produzione del calendario 2021 "Riciclamiamo", realizzato in partnership con tutti gli Istituti comprensivi e gli Istituti Superiori del territorio comunale; la realizzazione dell'iniziativa "Per fare un Albero ci vuol la Carta", con il sostegno del Consorzio Nazionale Recupero e Riciclo Imballaggi a base cellulosa (Comieco) nell'ambito del Bando per l'assegnazione di finanziamenti a sostegno di attività di comunicazione locale, articolata in due filoni, di cui uno riservato ai circa 3.000 alunni delle scuole primarie del territorio comunale e uno riservato agli utenti dei Centri di Raccolta (CdR); l'implementazione della piattaforma social Tik Tok con: predisposizione della seconda edizione della campagna "Cava Green Village Web Edition" da attuarsi ehe, a causa delle attuali restrizioni per l'accesso alle strutture scolastiche dovute al Covid 19, attraverso il canale social; l'implementazione delle attività di informazione-sensibilizzazione attraverso Fb con campagne mirate che, oltre ai servizi di Igiene Ambientale, tema ormai consolidato nell'ambito della comunicazione aziendale attuata attraverso il social in parola, si sono focalizzate anche sui servizi del ramo Sosta, con messaggi che hanno visto protagonisti gli operatori dello specifico settore.

Si è proceduto, altresì, alla progettazione e implementazione di nuove iniziative di informazione-sensibilizzazione come: il lancio sulla piattaforma Tik Tok di una campagna istituzionale di presentazione dell'azienda e delle risorse umane, nonché dei servizi resi, articolata, in quest'ultimo filone, in base a specifiche tematiche ambientali e della raccolta differenziata; il lancio, in stile Tik Tok, di rubriche a tema e challenge come "Stesso oggetto, nuova vita"; il restyling del profilo Instagram,

con contestuale implementazione di specifiche rubriche a tema come *“Le pillole della Raccolta Differenziata”* e *“Facile differenziare”* e la diffusione di istruzioni afferenti alla corretta Raccolta Differenziata con la formula dei *“Meme”*.

8.1.4) Anche nell'anno 2022, i risultati raggiunti in termini di partecipazione alle iniziative e di interesse registrato da parte dei diversi stakeholders coinvolti sono stati estremamente soddisfacenti, se non addirittura superiori a quelli preventivati, e spingono la società nella direzione di una intensificazione delle progettualità in materia di informazione-sensibilizzazione ambientale, nella consapevolezza che azioni di questo tipo sono *“a redditività differita”*. L'investimento in comunicazione fatto oggi darà i suoi frutti in futuro, si auspica con la formazione di cittadini responsabili e capaci di essere *“sentinelle”* dell'Ambiente, ma anche con un risparmio finanziario proprio in materia di comunicazione. Seminare oggi, per raccogliere domani.

8.1.5) Campagna congiunta Metellia Servizi – Ausino SpA

Il 2023 vedrà il prosieguo della campagna di sensibilizzazione sulla tutela dell'Ambiente congiuntamente lanciata da Metellia Servizi e dall'Ausino SpA nell'agosto 2022 con il tema dell'Acqua, il cosiddetto *“Oro Blu”*, che ripartirà il 2 gennaio pv.

A seguire l'iniziativa affronterà i temi di Aria, Terra e Fuoco con una capillare campagna affissioni e una campagna social che verrà attuata attraverso i canali ufficiali di Facebook, Instagram e Tik Tok.

8.1.6) Gnammy: il sacchetto salvamerenda

Nell'ambito delle attività di informazione-sensibilizzazione programmate per il 2023 rientra la campagna *“Gnammy: il sacchetto salvamerenda”* destinata alle scuole dell'Infanzia e alle scuole primarie dotate di mensa presenti a Cava de'Tirreni.

Obiettivo dell'iniziativa, che vedrà l'erogazione di lezioni in aula di esperti sulla salute alimentare e la distribuzione del sacchetto *“Gnammy”* destinato a conservare e a trasportare fino a casa il pane e la frutta che non vengono mangiati a scuola, mira, in particolare a trasmettere sani principi e buone abitudini alimentari e a contrastare lo spreco di cibo.

8.1.7) Carta, forbici, disegno! Tanto colore per la raccolta della carta

È in fase di programmazione per essere realizzato nel 2023, il contest dal titolo *“Carta, forbici, disegno! Tanto colore per la raccolta della carta”* destinato a circa 2.300 studenti delle scuole primarie del territorio comunale. Il progetto, che prevede il coinvolgimento di Comieco e di un'azienda operante nel processo di riciclo della carta, mira a trasmettere ai giovani studenti il valore ambientale della raccolta differenziata, in particolare di quella della carta, rendendoli parte attiva e coinvolgendoli mediante la presentazione di proposte grafiche destinate alla produzione dei contenitori cartonati da allocare all'interno delle scuole stesse.

8.1.7) + Scuola+Sostenibile

Il 2023 vedrà la realizzazione del Contest dal titolo “+Scuola+Sostenibile” destinato alle scuole secondarie di I e II grado della Città di Cava de’ Tirreni, che verrà realizzato in partnership con la BCC di Monte Pruno. Obiettivo del Contest è stimolare gli studenti target di progetto sul tema della sostenibilità all’interno della Scuola.

Gli oltre 5.000 studenti partecipanti saranno chiamati, infatti, a presentare un progetto e/o un intervento da realizzarsi all’interno della Scuola che la rendano +Ecosostenibile.

La proposta, in particolare, dovrà rispettare precise caratteristiche, ossia essere realizzabile all’interno della struttura scolastica; prevedere la partecipazione attiva, in fase di attuazione, del personale scolastico e degli studenti; essere realizzabile con il budget messo in premio e di seguito indicato.

8.1.8) Bando CdC RAEE 2022

Si prevede di realizzazione nell’anno 2023 anche il progetto presentato nell’ambito del Bando afferente i contributi economici finalizzati all’implementazione del sistema RAEE emanato nel giugno 2022 dal CdC RAEE.

Il progetto prevede, in particolare, un potenziamento dei Centri di Raccolta (CdR) in gestione a Metellia con l’acquisto di attrezzature per lo stoccaggio dei RAEE, impilabili in altezza e quindi in grado di consentire una maggiore capacità di stoccaggio a parità di spazio. In preventivo nel progetto anche l’acquisto di un muletto per il trasporto di questi rifiuti all’interno del CdR stesso, al fine di garantire una movimentazione più in sicurezza per il personale di questa tipologia di rifiuto, oltre a una maggiore integrità dei RAEE stessi.

8.2) Formazione.

8.2.1) Tirocini.

8.2.1.1) Attività di tirocinio curriculare con la formula della “Alternanza Scuola-lavoro” in collaborazione con l’IIS “Della Corte-Vanvitelli”.

8.2.1.2) Attività di tirocini curricolari ed extra curricolari, in forza di specifiche convenzioni stilate con Dipartimenti universitari, rivolta a neo laureati i quali, in sinergia con l’azienda, hanno il compito di svolgere una specifica attività di formazione in Metellia (“sul campo”) diretta all’acquisizione di competenze operative da aggiungere alle conoscenze universitarie ai fini dell’inserimento nel mondo del lavoro. Da tali collaborazioni, l’azienda trae elevati vantaggi acquisendo i risultati delle attività specifiche assegnate ai tirocinanti, che integrano ed aggiornano (come “formazione indiretta”) le conoscenze e le competenze del personale dipendente.

8.2.2) Piano formazione FONCOOP

La società è in fase di pianificazione delle attività di formazione inserite nel Piano di formazione approvato nell'ambito del Fondo di Formazione Interprofessionale FONCOOP.

Il Piano prevede, in particolare, attività di formazione del personale nei seguenti ambiti: Salute e Sicurezza dei lavoratori; Aggiornamento Formazione specifica per lavoratori; Valutazione analitica del rischio incendio e relativa gestione ai sensi del D. Lgs. 81/08 e del Testo Unico di Prevenzione Incendi (Decreto Ministeriale 3 Agosto 2015 e s.m.i.). Previste all'interno del predetto piano anche le azioni formative afferenti a "Educazione alimentare" e "Campagna sensibilizzazione in materia di salute: antitabagismo", entrambe già espletate ad ottobre del 2022 nell'ambito delle attività della Settimana europea per la salute e sicurezza sui luoghi di lavoro.

8.2.3) Fondo Nuove Competenze

La società è a lavoro per calendarizzare per i mesi di gennaio e febbraio 2023 le attività di formazione approvate nell'ambito del Fondo Nuove Competenze 2021. Le attività di formazione si incentreranno in particolare su: "DLGS. 231/01 e risk management" che vedrà il coinvolgimento di tutto il personale aziendale; "Attività di vigilanza e sicurezza sul territorio", azione formativa questa riservata al personale del Ramo Sosta; "Attività di trasporto merci su strada che intere" che interesserà i 35 autisti in forza al settore di Igiene Ambientale.

In fase di definizione anche le azioni formative da presentare nell'ambito del Fondo Nuove Competenze 2022 e che vedranno l'erogazione nel corso del 2023.

9) *Riorganizzazione aziendale.*

Azioni e strumenti.

L'attività di riorganizzazione aziendale proseguirà attraverso **le quattro direttrici** appresso indicate.

9.1) Revisione ed aggiornamento dei processi e delle funzioni aziendali e delle sedi di lavoro.

Centralizzazione delle funzioni di staff (back-office: amministrazione, personale, legale, progettazione, ecc.) e redistribuzione delle funzioni operative interessate dal coinvolgimento diretto dell'utenza (front-office, utenza igiene, numero verde), alla luce sia dei cambiamenti avvenuti in questi anni a seguito dell'assunzione da parte di Metellia dei nuovi servizi e, in particolare dell'unificazione dei servizi di Igiene Ambientale sotto un unico gestore, che delle modifiche legislative intervenute.

Consolidamento dell'utilizzo delle procedure informatiche per la gestione delle procedure di gara indette dalla società, sia sotto il profilo della gestione pratica e operativa che dal punto di vista degli adempimenti connessi e consequenziali così come disposti dalla norma di cui sopra.

Manutenzione straordinaria degli uffici, impianti e sedi operative al fine di renderli più funzionali alle esigenze di servizio e adeguati alle aspettative dell'utenza.

Anche

9.2) Sicurezza

Proseguono – conformemente alle previsioni contrattuali e nonostante le restrizioni e le difficoltà di cui la specifica attività ha risentito a causa della pandemia ancora in corso – la formazione e l'aggiornamento del personale, sia generale che specifica, in continuità ~~prosegue~~ con quanto realizzato negli anni precedenti.

Sono previste visite periodiche di mantenimento della Certificazione di Qualità ISO 9001:2015. La società, certificata ISO 9001 fin dal 2015, sostiene periodicamente gli audit per il mantenimento della predetta certificazione.

Asseverazione ex art. 51 del D. Lgs. 81/08.

Alla fine del 2018 Metellia ha intrapreso il percorso di asseverazione ai sensi dell'art. 51 del D. Lgs. 81/08 afferente Sistema di Gestione della Salute e della Sicurezza dei Lavoratori, avviato mediante l'adesione alla Fondazione Nazionale Sicurezza Rubes Triva. In vista di tale asseverazione Metellia ha già superato un pre – audit ed è attualmente impegnata nella predisposizione di tutta la documentazione e di tutte le procedure richieste ai fini della predetta asseverazione.

Riduzione dell'OT24 dell'INAIL, ossia la riduzione del premio per interventi di prevenzione in materia di salute e sicurezza sul lavoro riconosciuto dall'INAIL alle aziende che abbiano effettuato interventi per il miglioramento delle condizioni di sicurezza e di igiene nei luoghi di lavoro, in aggiunta a quelli previsti dalla normativa in materia. L'obiettivo è quello di confermare il rating lusinghiero già ottenuto da Metellia.

9.3) Conferma delle attuali risorse.

Il rinnovo degli affidamenti del servizio di igiene urbana e di quello della sosta fino al 31.12.2030 impone la conferma, anche per i prossimi anni, delle attuali risorse fisiche, strumentali ed umane esistenti nella struttura aziendale.

9.4) Rafforzamento delle risorse.

Fermo restando quanto sopra, il perseguimento degli ulteriori obiettivi indicati dal Socio con la delibera assembleare del 27.6.2022 non può prescindere dal rafforzamento di Metellia, attraverso una revisione dell'organizzazione aziendale capace di rispondere con un adeguato livello di competenza, efficienza ed efficacia alle sfide alle quali la Società è sin da subito chiamata. Nell'ambito del previsto nuovo piano industriale, dovrà quindi essere effettuata anche una rinnovata valutazione delle risorse che risulteranno funzionali alla realizzazione della suddetta pianificazione, sia nel medio che nel lungo periodo.

Proseguirà, pertanto, l'analisi quali-quantitativa del personale, tenendo conto delle esigenze di capitale umano in relazione agli affidamenti di nuovi servizi e/o di integrazione e rimodulazione di quelli esistenti. Nella suindicata prospettiva, si prevede di effettuare la verifica dell'organigramma e del funzionigramma aziendali, ai fini dell'eventuale aggiornamento degli stessi.

10) Riorganizzazione societaria

Azioni e strumenti.

Il percorso di **riorganizzazione societaria** è stato individuato dalla relazione di Ernst & Young, approvata dal Consiglio Comunale.

La riorganizzazione societaria è stata strutturata su due orizzonti temporali, uno di breve periodo ed uno di medio/lungo periodo.

10.1) Nel breve periodo, è previsto nel corso del 2023 l'avvio dell'attività della NewCo mista che gestirà i servizi cimiteriali.

10.2) Nel medio/lungo periodo è prevista la “separazione societaria” del ramo attinente alla gestione dei rifiuti (Ramo Igiene Ambientale) e del ramo attinente alla gestione dell'illuminazione votiva e dei forni crematori (Ramo Servizi Cimiteriali) rispetto a quello attinente alla gestione dei servizi di sosta a pagamento (Ramo Sosta).

La separazione societaria si realizzerà mediante uno “scorporo” dei due rami a favore di società di nuova costituzione, di cui una che svolga servizi di Igiene Ambientale, totalmente partecipata da Metellia, e l'altra che svolga Servizi Cimiteriali, partecipata anche da un socio privato.

La New-co Igiene Ambientale subentrerà a Metellia nella gestione dei servizi di igiene ambientale sempre secondo il modello gestorio dell'*in house* e fino alla naturale scadenza dell'affidamento in essere, salvo sue successive proroghe, o anticipatamente, nel caso di operatività della gestione d'ambito.

La New-co Servizi Cimiteriali, invece, diverrà concessionaria di un nuovo contratto di servizio da parte del Comune secondo il modello gestorio della società mista pubblico-privato, con socio operativo scelto con gara a doppio oggetto.

Il Ramo Sosta, infine, continuerà ad essere gestito da Metellia con le stesse modalità e negli stessi termini dell'attuale gestione *in house*.

Le operazioni sopra indicate determineranno – come riferito in premessa – la trasformazione di Metellia in “holding mista”, posto che la Società:

- ▶ continuerà a gestire i servizi a maggior connotazione “territoriale” come la gestione delle aree di sosta ed i servizi complementari (affissioni, assistenza al patrimonio immobiliare di pregio, impianti termici ed altri);

- ▶ diventerà socio unico della New-co Igiene Ambientale;
- ▶ diventerà socio di minoranza della New-co Servizi Cimiteriali.

Si sottolinea che la realizzazione integrale del percorso sopra descritto presuppone – con la creazione di una holding mista e di due nuove società operative – in disparte le intuibili e necessarie verifiche di sostenibilità economico-finanziaria in presenza di un'azienda con un'unica attività finanziata esclusivamente dalle entrate derivanti dalla specifica tassazione, dovrà necessariamente tenere conto delle inevitabili interazioni con le previsioni normative della L.R.C. n. 14/2016 e del ruolo che il Comune – e per esso la società che gestisce l'igiene urbana – riuscirà ad avere nel Sub Ambito Distrettuale – SAD – in corso di costituzione.

Indicatori

(comma 2 art. 15 Regolamento di contabilità del Comune)

Per ogni obiettivo vengono individuati uno o più degli indicatori previsti dal Regolamento comunale riferiti alla Società.

Obiettivi generali	Indicatori	Strumenti ed elementi per la misurazione
1) – Costituzione della società “mista” che dovrà gestire i servizi cimiteriali e completamento di tutte le procedure amministrative, tecniche e legali – finalizzate alla sottoscrizione della concessione ed all'avvio dell'attività della nuova società; ed avvio dell'attività della nuova società, sottoscrizione della concessione ed avvio dell'attività della nuova società.	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità; d) redditività.	1 costituzione NewCo; 2 tempi del procedimento; 3 costi generali per la definizione della procedura; 4 costi degli investimenti a carico del socio Privato; 5 avvio dell'attività; 6 riduzione degli oneri del servizio cimiteriale per il Comune.
2) Attuazione del nuovo regime convenzionale del servizio di igiene urbana - Ricognizione delle attività del servizio di igiene urbana, anche ai fini della definitiva approvazione del nuovo piano industriale	a) efficacia; b) efficienza.	1 attuazione del nuovo regime convenzionale; 2 ricognizione delle attività; 3 realizzazione interventi;

3) Analisi della sussistenza delle sussistenze dei presupposti e delle condizioni di sostenibilità economico-finanziaria per l'acquisizione di attività complementari al servizio di igiene urbana al fine dell'eventuale affidamento delle stesse a Metellia.	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità e redditività.	1 analisi giuridica ed economico-finanziaria; 2 predisposizioni atti di affidamento.
4) Supporto all'Ente Socio nelle attività e nei procedimenti finalizzati alla costituzione ed all'avvio del sub ambito distrettuale ex art. 24 e 26 L.R.C. n. 14/2016.	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità e redditività.	1 supporto del Comune nelle attività finalizzate alla costituzione del Sub Ambito Distrettuale e nella regolamentazione dei rapporti tra gli Enti componenti del Sub Ambito.
5) Prosecuzione dell'implementazione del nuovo piano della sosta.	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità; d) qualità dei servizi affidati.	1. integrazione delle aree di sosta; 2 rinnovo delle attrezzature; 3 nuova progettualità definita con l'Amministrazione per la riqualificazione della sosta; 4 regolazione del regime della sosta con specifici portatori di interessi collettivi.
6) Perfezionamento delle attività del servizio affissioni e del servizio di assistenza al patrimonio immobiliare).	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità; d) redditività; e) soddisfazione degli utenti.	1 numero di affissioni e degli impianti; 2 aggiornamento ed integrazione dei servizi; 3 numero di segnalazioni e reclami dell'utenza; modalità operative. 4 nuovi atti convenzionali.
7) Analisi ed avvio di nuovi affidamenti (impianti termici; impianti sportivi e gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale) - Eventi, manifestazioni ed attività culturali; attività complementari agli affidamenti in essere.	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità; d) redditività.	1 numero di nuovi servizi affidati dal Comune; 2 business plan dei nuovi affidamenti; 3 nuovi atti convenzionali; 4 progetti per eventi e manifestazioni; 5 recupero di efficienza e redditività.
8) Comunicazione e Informazione- Formazione - Progetti.	a) efficacia; b) economicità; c) qualità dei servizi; d) soddisfazione degli utenti.	1 potenziamento dell'Ufficio Comunicazione; 2 attività di informazione e comunicazione; 3 tirocini e progetti di formazione; 4 bandi; 5 progetti nazionali ed internazionali.
9) Riorganizzazione aziendale.	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità; d) redditività;	1 conferma delle attuali risorse - 2 revisione dei processi e funzioni aziendali - analisi quali-quantitativa del capitale umano - Organigramma e Funzionigramma.



	e) qualità delle prestazioni	3 conferma delle attività finalizzate ad assicurare la sicurezza dei lavoratori.
10) Riorganizzazione societaria.	a) efficacia; b) efficienza; c) economicità; d) redditività.	1 scorporo dei servizi cimiteriali ed avvio dell'attività della "NewCo Metellia Servizi Cimiteriali"; 2 trasformazione di Metellia in holding mista.

Conclusioni

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa del budget triennale 2023 – 2025, indicante i costi e ricavi totali aziendali di tutte le business units elaborata per singole annualità.

Dalla tabella è possibile rilevare l'incidenza delle voci di costo più significative (costo del personale, costo delle materie prime) sul totale dei costi aziendali, con l'intento della governance e della struttura di farne oggetto di attento monitoraggio e controllo, il tutto nell'ottica di raggiungere, in maniera sinergica, sia l'obiettivo del mantenimento dei costi che quello del miglioramento dell'immagine aziendale nel suo complesso.

Metellia auspica che le azioni previste dal presente piano di budget non siano ostacolate dalle stesse emergenze sanitarie e socio-economiche che hanno caratterizzato anche l'esercizio sociale che si è appena chiuso.

Anche allo scopo di prevenire i malaugurati effetti delle predette criticità, occorre pertanto assicurare la sollecita implementazione dei progetti previsti: è necessario, infatti, adottare le decisioni operative in tempi brevi, per poter essere nelle condizioni di cogliere le occasioni di contesto con la massima efficacia ed efficienza possibili.

Allegati:

Si allegano n. 5 tabelle economiche.

Cava de' Tirreni, _____

Metellia Servizi S.r.l.


