



# Relazione sul Governo Societario

Società soggetta a direzione e coordinamento del Socio Unico Comune di Cava de'Tirreni ai sensi degli artt. 2497 e 2497 bis c.c.

Capitale sociale Euro 100.000,00 i.v.

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**

**Art. 6, co. 4, D. Lgs. n. 175/2016**

### **Condizioni operative e sviluppo delle attività aziendali**

Signor Socio,

in relazione a quanto previsto dall'art. 2248 c.c. e dall'art. 6 del D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i., illustro di seguito la situazione della Società e l'andamento della gestione nel corso dell'esercizio 2022.

### **Dati essenziali**

L'attività viene svolta in Cava de' Tirreni (SA): sede legale ed amministrativa in v.le G. Marconi n. 52; cantiere Igiene Urbana in via Ugo Foscolo snc; Centro di Raccolta in via Angeloni snc; Centro di Raccolta in via Ugo Foscolo; Centro di Raccolta - Isola Pulita in c.so Palatucci (area mercatale); Tempio crematorio e luci votive in via Ugo Foscolo snc; complesso monumentale di San Giovanni Battista al corso Umberto I.

La Società ha ad oggetto la gestione nell'ambito del territorio del Comune di Cava de'Tirreni delle attività inerenti i servizi pubblici appresso indicati, in conformità alla legislazione vigente; in particolare, Metellia svolge le seguenti attività affidate "in house" dal Comune di Cava de'Tirreni:

- servizio gestione aree di Sosta;
- servizio gestione Luci votive presso il Civico Cimitero;
- servizio gestione Tempio Crematorio;
- servizi Igiene Urbana e gestione di impianti a essi finalizzati;
- servizi di Affissione e di rimozione manifesti pubblicitari e di manutenzione degli impianti;
- servizi di gestione complesso Monumentale di San Giovanni.

Nel corso dell'esercizio 2022, la Società ha continuato ad operare nell'esclusivo interesse del Comune di Cava de' Tirreni, espletando i servizi affidati nel rispetto delle condizioni previste dalle convenzioni in essere.

La qualità dei servizi, grazie ad un forte coinvolgimento delle risorse umane supportato da una notevole attività di formazione, si è attestata - ancora una volta - su uno standard più che soddisfacente, rispondendo appieno alle richieste dell'utenza e alle esigenze della Pubblica Amministrazione.

Il bilancio in forma ordinaria e il presente documento sono redatti tenuto conto delle indicazioni fornite dall'art. 2428 del Codice civile.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 riporta un risultato positivo pari a € 450.564,00.

### **La “coda” della pandemia Covid-19 – I rapporti con il personale**

Nel corso dell'esercizio sociale 2022 si sono ancora avvertite le conseguenze della pandemia Covid-19, che hanno condizionato, fortunatamente solo in parte, le attività aziendali.

La società ha confermato le misure di prevenzione e sicurezza sui luoghi di lavoro - modulando le stesse in ragione delle modifiche normative medio tempore intervenute - al predetto fine e formando i lavoratori sulle attività di prevenzione della diffusione del contagio in conformità alle disposizioni di volta in volta vigenti.

In sinergia con il RSPP ed il Medico competente, nel rispetto del DVR ed in coerenza con i provvedimenti ministeriali, Metellia ha adottato provvedimenti specifici per la gestione dell'emergenza.

A tutti i lavoratori sono state notificate le procedure - varate anche nell'ambito del sistema della certificazione di qualità ISO 9001 2015 - relative al “Controllo operativo: procedure e istruzioni per il Covid 19”; sono state costantemente fornite le informazioni sulle prescrizioni da seguire, aggiornate in ottemperanza ai provvedimenti adottati dal Governo e dalle Autorità sanitarie; a tutti sono stati consegnati i dispositivi e gli strumenti di sanificazione.

Tutte le attività dirette al personale sono state condivise - attraverso un continuo e proficuo confronto - con le rappresentanze sindacali.

I rapporti con il personale non hanno presentato particolari e significative conflittualità. Sotto il profilo degli infortuni non si segnalano eventi sul 2022 rilevanti ed invalidanti.

Analogamente, non si sono registrate problematiche od addebiti in ordine a malattie professionali e/o cause che, su tali argomenti, a vario titolo, abbiano visto la società contrapposta a dipendenti o ex dipendenti.

Nel corso dell'esercizio si è continuato a dare la massima attenzione ai temi della sicurezza del Personale e della prevenzione degli infortuni sul luogo di lavoro, in collaborazione con la Direzione generale e il RSPP.

Si è proseguito nel dare massima rilevanza alla formazione del personale, senza aggravio di costi a carico della Società, utilizzando il fondo interprofessionale per la formazione, FONCOOP, a

cui la società aderisce, nonché specifiche linee di finanziamento per la formazione come il “Fondo Nuove Competenze” dell’ANPAL.

Il 28 aprile 2022, la società ha superato la verifica periodica per il rinnovo della Certificazione ISO 9001:2015 espletata dall’Ente di Certificazione terzo, Bureau Veritas.

A proposito del personale, ancora una volta si deve rimarcare che tra le voci dell’attivo va iscritto certamente “il valore del capitale umano”, animato sempre da spirito di servizio e senso del dovere.

In sostanza, nonostante i riflessi della pandemia sull’operatività societaria, l’azienda - grazie soprattutto all’apporto costante del capitale umano - ha continuato a fornire i servizi di competenza senza soluzione di continuità.

### **Il Piano di Riequilibrio economico-finanziario - La retrocessione degli utili accantonati - La condizione debitoria dell’Ente controllante**

a) Particolarmente rilevante per l’attività della Società è la condizione di ente locale strutturalmente deficitario del Comune Socio, manifestatasi già nel corso dell’esercizio 2021 e formalizzata nel 2022 con l’adesione da parte del Comune, ad aprile, alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale e con l’approvazione - nel mese di agosto 2022 - del piano di riequilibrio economico-finanziario ventennale ex art. 243 bis del D. Lgs. n. 267/2000.

b) Va considerato quanto segue.

La dinamica economica del servizio di igiene urbana, infatti, è regolata dalla lettera c) del comma 8, dell’art. 243-bis del D. Lgs. n. 267/2000, che stabilisce che anche nel caso di ricorso al piano di riequilibrio finanziario, il Comune “è tenuto ad assicurare, con i proventi della relativa tariffa, la copertura integrale dei costi della gestione del servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani”.

I servizi della sosta e quelli cimiteriali si sostengono con i ricavi derivanti dalle rispettive attività; anzi, si tratta di servizi dai quali derivano entrate – canoni – per l’Ente Socio. Per il servizio delle affissioni e per quello di guardiania degli immobili comunali è prevista, nei rispettivi piani, la copertura economica dei costi; eventuali distonie finanziarie sono marginali e possono essere “assorbite” attraverso i flussi derivanti dall’attività della sosta.

c) Pur tenendo conto delle considerazioni che precedono, la descritta condizione del Socio ha, inevitabilmente, prodotto riflessi sulla Società partecipata, atteso che negli anni 2021 e 2022, su richiesta del Comune, è stata disposta la retrocessione al Comune di riserve facoltative complessivamente pari a 1.900.000 euro. La scelta di procedere alla retrocessione in discorso con le modalità e nei termini sopra indicati è stata condivisa con il Socio e con gli Uffici comunali competenti; tanto anche in ragione del fatto che, in presenza dell’esposizione finanziaria del Comune nei confronti di Metellia di quasi 5 milioni al 31.12.2021 e di oltre 3.100.000 al

31.12.2022 - dei quali oltre 2.7000.000 anche oggetto della delibera di Consiglio Comunale n. 47/2022 adottata ex art. 194 TUEL - ovvi principi di prudente gestione e di rispetto degli equilibri economico-finanziari della Società hanno imposto alla governance di Metellia di evitare un versamento che avrebbe pericolosamente “stressato” la liquidità aziendale.

d) Il versamento al Socio degli utili accantonati ha inciso, inevitabilmente, sulle attività aziendali, anche se la Società resta adeguatamente patrimonializzata in ragione dell’acquisizione dell’immobile sede del cantiere dell’Igiene Urbana e dell’area ex Metropark, formalizzate nel 2021, per un valore complessivo di € 2.422.951,00, nonché dell’ulteriore piccola area - del valore di 6.000,00 euro - pure ricompresa nell’attuale parcheggio prossimo alla stazione ferroviaria avvenuta nel 2022.

### **I rischi aziendali**

I rischi aziendali sono stati descritti ed analizzati nella Nota integrativa, nella sezione denominata “Descrizione principali rischi e incertezze”.

Quanto ai predetti rischi, pur rimandando come detto sopra alle argomentazioni di dettaglio rappresentate nella Nota integrativa, si ritiene necessario evidenziare sin da ora il rischio finanziario derivante dall’importo – oltre € 3.105.106,38 al 31.12.2022 – dei crediti che Metellia ha maturato nei confronti del Comune Socio derivanti, per la maggior parte, dal ritardo nei pagamenti dei canoni previsti per il servizio di Igiene urbana e per il pagamento dei costi relativi ai contratti sottoscritti per le attività di smaltimento dei rifiuti.

L’indicato gap finanziario – pur ridotto rispetto all’esercizio precedente – e supportato per la maggior parte dall’avvenuto riconoscimento del debito da parte del Socio, è ancora rilevante ed incide sulla pianificazione dell’attività aziendale e, quindi, sull’operatività della stessa.

Va aggiunto che l’avvenuta retrocessione della riserva facoltativa al Comune riduce la capacità di investimenti della Società, circostanza già rappresentata al Socio.

Va considerato, inoltre, che i conti sono ancora incisi - se pure in misura inferiore rispetto ai mesi precedenti - dall’aumento dei costi energetici e del carburante e, più in generale, della spirale inflazionistica; si tratta di circostanze pregiudizievoli che certamente incideranno negativamente sui costi di esercizio.

Nelle predette condizioni, si impone l’impegno da parte del Comune alla sottoscrizione di un adeguato piano di rientro dal debito pregresso - la proposta è stata già formalizzata da Metellia al Socio - e, al contempo, alla regolarizzazione dei pagamenti correnti.

### **I programmi integrativi degli strumenti di governo aziendale**

In relazione a quanto stabilito dai commi 3, 4 e 5 dell’art. 6 del D. Lgs. n. 50/2016, si rammenta che la Società ha già da tempo introdotto il Modello Organizzativo di Gestione e

Controllo ex D. Lgs. n. 231/2001 – c.d. MOGC – costantemente aggiornato, con la presenza dell’Organismo di Vigilanza (OdV).

Nell’ambito del MOGC sono previsti i seguenti strumenti integrativi degli ordinari sistemi di governo aziendale:

- Regolamento dei flussi informativi da e verso l’OdV, con la previsione del “Risk Assessment” con Valutazione (tre valori - “Alto”, “Medio” e “Basso”) del livello di rischio;
- Codice Etico;
- Codice sanzionatorio.

## **CONCLUSIONI**

Signor Socio,

si ribadisce che la Società lavora al fianco del territorio e del Socio; si conferma che nel 2022 Metellia ha operato per la realizzazione degli obiettivi concordati con il Comune di Cava de’Tirreni, obiettivi ritenuti strategici per avere maggiore efficienza ed economicità nella gestione aziendale.

In riferimento ai Servizi di Igiene Urbana, nonostante le numerose criticità connesse agli effetti – ancora presenti – della pandemia ed alle criticità economico-finanziarie del Comune, la Società ha operato in conformità agli accordi convenzionali, che, con una radicale revisione dei contratti previsti nelle gare pubbliche, ha ottenuto significative economie nei rapporti con le piattaforme.

La riorganizzazione dei calendari e delle modalità di conferimento previste dal nuovo Piano del servizio di Igiene urbana redatto da Metellia e presentato alla Giunta Comunale nel marzo del 2021, consentirebbero ulteriori recuperi di efficienza.

L’attuazione del predetto Piano – allo stato non ancora approvato dal Socio – potrà realizzarsi solo a condizione che vengano acquisite le necessarie risorse umane, strumentali e fisiche; a tale ultimo proposito, va evidenziato che non risultano concretamente realizzate le procedure finalizzate all’esproprio dei terreni prossimi all’attuale cantiere dell’igiene urbana, individuate da tempo quali risorse essenziali per le esigenze logistiche del settore, quanto mai necessarie per poter affrontare gli impegni che si presenteranno con l’avvio del SAD.

La collaborazione e l’impegno di tutti potranno favorire la effettiva realizzazione degli obiettivi a base del progetto.

Altro aspetto che si ritiene di sottolineare è la crescente domanda che ci viene dal servizio di cremazione, rispetto al quale è indispensabile che il completamento delle procedure finalizzate alla costituzione della Società mista per la gestione del già menzionato servizio e degli altri servizi cimiteriali abbia effettiva concretizzazione in tempi brevi.

Nel corso del 2023, inoltre, occorrerà implementare con adeguata efficienza – in tal senso favorendo l’ampliamento dell’offerta di aree di parcheggio – il nuovo piano della sosta; tanto anche

in funzione delle pressanti richieste che ci vengono dai cittadini e dalle organizzazioni che rappresentano il commercio e la ristorazione, componenti importanti dell'economia locale.

Siamo sempre più convinti, atteso il momento che stiamo vivendo, che una Società a controllo pubblico che coniughi efficienza e solidarietà con un'ottica focalizzata alle esigenze dei cittadini, in particolare in un territorio come il nostro dove le difficoltà strutturali sono all'ordine del giorno, debba essere sostenuta e potenziata per poter sempre di più farsi carico di oneri che vanno oltre la propria mission.

Guardando al futuro, però, non possiamo mettere da parte le preoccupazioni, già più volte palesate, connesse ai ritardi nella riscossione dei corrispettivi dei servizi erogati, ritardi dovuti alla difficoltà in cui versa il Comune di Cava de' Tirreni, al pari di tutti i Comuni d'Italia.

Metellia, nell'esercizio che si è concluso, è riuscita – se pure con rilevanti sforzi - a rispettare le varie scadenze con una rigorosa e attenta gestione finanziaria, attingendo a fondi propri e facendo ricorso a fonti di finanziamento alternative.

L'attuale difficoltà del Comune nel garantire i pagamenti dei corrispettivi arretrati comporta, inoltre, azioni che rallentano il piano di investimenti tali da vanificare l'impegno fin qui profuso e rendere difficile la gestione da parte della governance societaria.

Tutte le componenti societarie, pur nella situazione di emergenza che stiamo vivendo, hanno continuato a dare prova del loro impegno ed a fare la propria parte al massimo delle loro possibilità, al fine di contribuire al bene comune. Il lavoro, fatto con consueto impegno e abnegazione, ha oggi un valore maggiore di quello fatto ieri, non solo perché consente di essere vicino ai cittadini e alle loro esigenze, ma, anche, perché costituisce un tassello importante sulla via della ripresa e della ricostruzione.

Gli utenti e le loro esigenze rappresentano l'obiettivo primario e il fine ultimo della nostra attività, attorno al quale sono strutturati i nostri servizi, attraverso un ascolto costante e continuo.

Prova di tanto è la continua attività di sensibilizzazione e formazione coinvolgendo le nuove generazioni svolto dal nostro personale non per dovere, ma per spirito di solidarietà.

Sono doverosi, a questo punto, i ringraziamenti.

Rivolgiamo, pertanto, un gradito ringraziamento all'Ente socio.

Esprimiamo la nostra riconoscenza al lavoro efficace e puntuale effettuato dal nostro Revisore Unico.

Un sentito e sincero grazie ai Collaboratori ed al Personale dipendente della Società, di ogni ordine e grado, che rappresentano il cuore di questa azienda.

Un ringraziamento particolare a Lei Sindaco, in qualità di Socio, per aver partecipato, alla crescita della nostra azienda, con la sicurezza che sarà sempre al nostro fianco e che continuerà ad essere un affidabile interlocutore.



# Sintesi dati di Bilancio





## SINTESI DATI DI BILANCIO

### BI) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali esposte nello stato patrimoniale, al netto degli ammortamenti accumulati, ammontano a € 85.613. Riportiamo di seguito la composizione e la movimentazione del saldo:

Descrizione	Valore Storico	Amm. eser. Precedenti	Valore al 31/12/21	Incrementi (Decrementi)	Alienaz.	Riclas.	Amm.to annuo	Valore al 31/12/22
BI 1) Costi Impianto e Ampl.	336.782	336.782	0	0	0	0	0	0
BI 2) Costi ricer. pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0
BI 3) Diritti brevetti e software	48.632	42.540	6.092	5.845	0	0	3.703	8.234
BI 4) Concessioni licenze e marchi	2.500	2.500	0	0	0	0	0	0
BI 5) Avviamento	6.000	6.000	0	0	0	0	0	0
BI 6) Imm.ni in corso	0	0	0	0	0	0	0	0
BI 7) Altre Opere migl.ie beni terzi	616.513	510.332	106.181	0	0	0	28.802	77.379
<b>TOT. IMM.NI IMM.LI</b>	<b>1.010.427</b>	<b>898.154</b>	<b>112.273</b>	<b>5.845</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.505</b>	<b>85.613</b>

### DIRITTI DI BREVETTI E SOFTWARE

Il valore ha subito un incremento rispetto all'esercizio 2021 in relazione alla quota di ammortamento dell'esercizio che è inferiore agli investimenti.

### ALTRE OPERE E MIGLIORIE BENI DI TERZI

Il valore ha subito un decremento rispetto all'esercizio 2021 di € 28.802 in relazione alle quote di ammortamento dell'esercizio.

## BII) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Categoria	Saldo 2021	Variazione dell'esercizio				Saldo 2022
		Amm.	Incrementi	Riclassif.	(Decrem.)	
<b>II 1) Terreni e fab.</b>	2.475.333	41.093	6.000	0	0	2.481.333
Rival. (svalut.) es. prec.	0	0	0	0	0	0
- F.do ammortamento	32.426	41.093	0	0	0	73.519
<b>Valore netto</b>	<b>2.442.907</b>	<b>41.093</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.407.814</b>
<b>II 2) Impianti e Macch.</b>	483.406	46.006	27.325	0	0	510.731
Rival. - (Svalut.) es. ec.	0	0	0	0	0	0
- F.do ammortamento	308.762	46.006	0	0	0	354.768
<b>Valore netto</b>	<b>174.644</b>	<b>46.006</b>	<b>27.325</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>155.963</b>
<b>II 3) Attr.re ind. e comm.</b>						
b) Attr.ra varia e min.	654.622	50.098	28.654	0	0	683.276
Rival. (Svalut.) es. prec.	0	0	0	0	0	0
Totali	654.622	50.098	28.654	0	0	683.276
- F.do ammortamento	496.989	50.098	0	0	0	547.087
<b>Valore netto</b>	<b>157.633</b>	<b>50.098</b>	<b>28.654</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>136.189</b>
<b>II 4) Altri beni</b>						
a) Altri beni	2.984.257	453.095	760.118	0	(34.457)	3.709.918
Rival. (Svalut.)	0	0	0	0	0	0
Totali	2.984.257	453.095	760.118		(34.457)	3.709.918
-F.do ammortamento	1.844.493	453.095	0	0	(34.457)	2.263.131
<b>Valore netto</b>	<b>1.139.764</b>	<b>453.095</b>	<b>760.118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.446.787</b>
<b>II 5) Immob. in corso acc.</b>						
Rival. - (svalut.)	0	0	0	0	0	0
es. prec.	0	0	0	0	0	0
- F.do ammortamento	0	0	0	0	0	0
<b>Valore netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOT. IMM. MATERIALI</b>	<b>3.914.948</b>	<b>590.292</b>	<b>822.097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.146.753</b>

## TERRENI E FABBRICATI

Nel corso dell'esercizio 2021 il socio unico, Comune di Cava de' Tirreni, ha conferito alla società un immobile finalizzato al rafforzamento patrimoniale della società ai sensi del D. Lgs. n. 267/2000, art.113, comma 13. Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, abbiamo provveduto a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime dello stesso.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 30% del valore dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati.

Non si è proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a

degrado ed aventi vita utile illimitata. Il saldo della voce ammonta a € 2.407.814. Vi è un decremento rispetto all'anno 2021 dovuto agli ammortamenti dell'esercizio.

### **MACCHINARI E IMPIANTI**

Il saldo della voce ammonta a € 155.963; il conto è movimentato: dalla quota di ammortamento nell'esercizio di € 46.006 e dagli investimenti di € 27.325 per l'acquisto di parcometri.

### **ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI**

Il saldo della voce ammonta a € 136.189; il conto è movimentato: dalla quota di ammortamento nell'esercizio di € 50.098 e dagli investimenti di € 28.653 relativi all'acquisto di container e attrezzature per il servizio di Igiene Ambientale.

### **ALTRI BENI**

Il saldo della voce ammonta a € 1.446.787; il conto è movimentato dalla quota di ammortamento nell'esercizio di € 453.095 e dagli investimenti di € 760.118 relativi ad automezzi per il servizio igiene, macchine d'ufficio, mobili e arredi.

## VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Per quanto riguarda le variazioni intervenute nelle altre poste dell'attivo e del passivo, si riporta il seguente prospetto riassuntivo:

VOCI	Consistenza 31/12/2021	Aumenti/ Accantonamenti	Diminuzione/Utiliz.	Consistenza al 31/12/2022
<b>ATTIVO</b>	<b>SALDO 2021</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>SALDO 2022</b>
Rimanenze	42.399	45.780	42.399	<b>45.780</b>
Crediti v/clienti entro l'esercizio	<b>266.357</b>	4.840.570	4.953.340	<b>153.587</b>
Crediti v/clienti oltre l'esercizio	<b>16.850</b>	0	0	<b>16.850</b>
Crediti v/controllanti	<b>4.963.034</b>	9.665.793	11.523.721	<b>3.105.106</b>
Altri Cred. entro eser.	<b>10.979</b>	365.120	237.403	<b>138.696</b>
Imposte anticipate	<b>669</b>	0	0	<b>669</b>
Altri Cred. oltre eser.	<b>8.876</b>	9.571	21	<b>18.426</b>
Depositi Bancari	<b>1.767.470</b>	19.568.928	19.824.926	<b>1.511.472</b>
Denaro in cassa	<b>12.879</b>	465.886	461.819	<b>16.946</b>
Risconti attivi	<b>32.391</b>	15.353	32.391	<b>15.353</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>SALDO 2021</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>SALDO 2022</b>
Capitale sociale	<b>100.000</b>	0	0	<b>100.000</b>
Riserva legale	<b>20.000</b>	0	0	<b>20.000</b>
Riserva straordinaria	<b>3.908.174</b>	800.000	165.003	<b>3.273.177</b>
Utile – (Perdita) d'esercizio	<b>365.002</b>	365.002	450.564	<b>450.564</b>
Altri fondi	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
Fondo TFR	<b>143.791</b>	145.003	138.227	<b>137.015</b>
Debiti v/banche	<b>1.284.174</b>	291.668	0	<b>992.506</b>
Debiti v/fornitori	<b>2.014.590</b>	6.590.520	6.395.888	<b>1.819.958</b>
Debiti v/controllanti	<b>1.979.170</b>	2.628.686	1.573.829	<b>924.313</b>
Debiti tributari	<b>229.980</b>	5.719.902	5.596.862	<b>106.940</b>
Debiti istituti prev.	<b>309.356</b>	1.677.266	1.715.303	<b>347.393</b>
Altri debiti	<b>789.245</b>	5.740.283	5.860.467	<b>909.429</b>
Ratei e Risconti passivi	<b>956</b>	956	169.748	<b>169.748</b>

## RIMANENZE

Il saldo è pari ad € 45.780 ed è costituito: da materiale di consumo (oli, materiale per la pulizia, cancelleria ecc.), schede Europark, ciondoli per il settore cremazioni e urne. La valutazione è stata effettuata a costo specifico di ciascun bene.

## CREDITI V/CLIENTI E CONTROLLANTI

Al 31.12.2022 la Società presenta crediti per € 3.275.543 per fatture emesse, per fatture da emettere e per crediti diversi. Il dettaglio è evidenziato dalla tabella sottoindicata:

CLIENTE	CREDITO 31/12/2021	CREDITO 31/12/2022	DIFFERENZE
Comune di Cava (Controllante)	4.963.034	3.105.106	(1.857.928)
Cosmopol	12.667	43.329	30.662
Ipervigile	12.580	12.580	0
Se.T.A. Spa in liq.	4.270	4.270	0
Clienti vari	384.160	213.200	(170.960)
Fatt. emettere (note credito)	(24.132)	20.303	44.435
Fondo svalutazione crediti	(106.338)	(123.245)	(16.907)
<b>TOTALE</b>	<b>5.246.241</b>	<b>3.275.543</b>	<b>(1.970.698)</b>

## CREDITI TRIBUTARI

Al 31.12.2022 i crediti tributari sono € 138.696 e comprendono il credito investimenti Mezzogiorno e il credito per imprese non gasivore.

## IMPOSTE ANTICIPATE

Il saldo di € 669 è calcolato sui compensi agli amministratori non ancora liquidati.

## CREDITI VERSO ALTRI

I crediti v/altri al 31.12.2022 sono rappresentati da depositi cauzionali per € 18.426.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Tale voce comprende le disponibilità bancarie e di cassa. Il saldo complessivo è di € 1.528.418 ed il dettaglio è evidenziato nella tabella sottoindicata:

DESCRIZIONE	IMPORTI 31/12/2021	IMPORTI 31/12/2022	DIFFERENZE
Banca Popolare Emilia Romagna c/c 1035179	272.437	149.309	(123.128)
Banca Popolare Emilia Romagna c/c 1390817	535.217	369.875	(165.342)
Banca Sella	179.193	237.704	58.511
Banco di Napoli	128.266	210.734	82.468
Bancoposta	538.803	389.184	(149.619)
Banche oneri estratti conto da addebitare	(27.122)	(5.941)	21.181
Banca Credito Cooperativo c/c 1005030	56.462	12.498	(43.964)
Banca Credito Cooperativo c/c 1006371	84.214	148.109	63.895
Cassa	12.879	16.946	4.067
<b>TOTALE</b>	<b>1.780.349</b>	<b>1.528.418</b>	<b>(251.931)</b>

## RISCONTI ATTIVI

Il saldo di € 15.353 si riferisce al rinvio, all'esercizio successivo, di costi per assicurazioni, tasse circolazione e altre.

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 3.843.741 (€ 4.393.178 nel precedente esercizio).

Con riferimento alla consistenza delle voci del patrimonio netto, ai sensi dell'articolo 2427 c.c., vengono di seguito indicate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, comma 1, numero 4, nonché la composizione della voce "Altre riserve", comma 1, numero 7.

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	
Capitale	100.000	0	0	0	
Riserva legale	20.000	0	0	0	
Altre riserve					
Altre riserve	3.908.176	0	0	0	
Totale altre riserve	3.908.176	0	0	0	
Utile (perdita) dell'esercizio	365.002	(200.000)	(165.002)	0	
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>4.393.178</b>	<b>(200.000)</b>	<b>(165.002)</b>	<b>0</b>	
	Decrementi	Incrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0		0		100.000
Riserva legale	0		0		20.000
Altre riserve					
Altre Riserve	800.000	0	165.002		3.273.177
Totale altre riserve	0		165.002		3.273.177
Utile (perdita) dell'esercizio	0		0	450.564	450.564
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>(800.000)</b>	<b>0</b>	<b>165.002</b>	<b>450.564</b>	<b>3.843.741</b>

In seguito alla delibera assembleare del 10 Maggio 2022 con l'approvazione del bilancio 2021 si ripartisce l'utile come sotto riportato:

- € 165.002,00 alla formazione delle riserve di legge e volontarie al fine di migliorare lo standard patrimoniale della società. Il tutto finalizzato al miglioramento dell'assetto patrimoniale aziendale, vincolando al patrimonio netto l'utile di esercizio le cui corrispondenti risorse liquide possano essere utilizzate per realizzare in parte o in toto gli investimenti e per l'acquisizione di ogni ulteriore utilità necessaria allo sviluppo dei differenti business;

- € 200.000,00, ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto sociale, da destinarsi alla distribuzione al Socio unico Comune di Cava de'Tirreni, nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

Nel prospetto sopra indicato si evidenzia la riduzione delle riserve facoltative in seguito alla delibera assembleare del socio unico del 27 giugno 2022 con la quale è stata deliberata la distribuzione di dividendi per € 800.000, corrisposta al socio senza applicazione di ritenute a titolo di imposta;

## TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto di € 137.015 comprende accantonamenti presso l'azienda per i dipendenti del settore Sosta che non hanno aderito al fondo volontario.

## DEBITI V/BANCHE

Il saldo debitore pari ad € 992.506 è rappresentato nella tabella sottoindicata:

	Banca erogante	Data inizio erogazione	Importo erogato	Debito residuo dell'esercizio	Quota rimborsata nell'esercizio	Data scadenza erogazione
	Banca Sella 648853	15/02/2021	700.000	525.098	96.116	15/02/2028
	Banca Popolare dell'Emilia Romagna 3218438	14/08/2020	700.000	467.408	97.370	14/08/2027
	Banca Sella	16/02/2018	433.000	0	18.441	16/02/2022
	Banca Popolare dell'Emilia Romagna	15/10/2018	375.000	0	79.740	11/10/2022
<b>Totale</b>			<b>2.208.000</b>	<b>992.506</b>	<b>291.667</b>	

## ACCONTI

Tale voce, pari ad € 4.208, comprende pagamenti anticipati da clienti.

## DEBITI V/FORNITORI E CONTROLLANTI

Tale voce, pari ad € 2.744.271, ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 1.189.489.

## DEBITI TRIBUTARI

Tale voce, pari ad € 106.940, è formata dalle seguenti poste: ritenute su redditi di lavoro dipendente e lavoro autonomo per € 52.278, Irap/Ires € 31.665, Iva dicembre € 16.875, per imposta sostitutiva TFR € 6.122.

## DEBITI V/ISTITUTI DI PREVIDENZA, ASSISTENZA E SICUREZZA SOCIALE

Al 31.12.2022 il debito verso gli Istituti di Previdenza, Assistenza e Sicurezza sociale è pari ad € 347.393 ed è così suddiviso:

DEBITI V/ISTITUTI PREV-ASSISTENZA-SICUREZZA	IMPORTO
INPS mese di dicembre 2022 + XIII mensilità, valorizzazioni	323.332
INPS co.co.co.	876
<b>TOTALE DEBITO INPS</b>	<b>324.208</b>
INAIL conguaglio 2022 e valorizzazioni	14.775
<b>TOTALE DEBITO INAIL</b>	<b>14.775</b>
FASDA	8.410
<b>FASDA</b>	<b>8.410</b>
<b>DEBITI V/ISTITUTI PREV-ASSISTENZA-SICUREZZA</b>	<b>347.393</b>



## DEBITI V/ALTRI

Il saldo di € 909.429 è suddiviso come risulta dalla sottostante tabella:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Debiti Enti Bilaterali e Fondo Est F/T	321
Debiti v/fondi pensione TFR	10.060
Debiti v/dipendenti	688.171
Debito compenso CdA	3.806
Debiti v/dipendenti per ratei di XIV	127.159
Debiti v/Consorzio bonifica	805
Debiti per cessioni V stipendio dipendenti	14.796
Debiti v/sindacati	3.860
Debiti v/Previambiente TFR	35.938
Stagista c/competenze	1.129
Debiti v/assicurazione	15.049
Debiti F/do Fasda c/Negri	6.313
Debiti v/organismo vigilanza	2.022
<b>TOTALE</b>	<b>909.429</b>

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi, pari a € 169.748 scaturisce da scritture contabili per interessi sui mutui chirografari, dal contributo investimenti mezzogiorno, contributo progetto Mongolia.

## CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10, del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività. I ricavi hanno subito un incremento di € 345.490 rispetto ai valori dell'esercizio 2021. Ciò è dovuto al settore della Sosta che ha registrato un incremento di fatturato rispetto all'anno precedente di circa € 530.508.

Abbonamento sosta	225.830	119.696	345.526
Parcometri e casse	1.553.823	410.812	1.964.635
Luci votive	131.201	(4.612)	126.589
Tempio crematorio	528.734	21.120	549.854
Tempio crematorio residenti	75.903	10.360	86.263
Vendita urne	5.848	2.849	8.697
Prestazioni igiene Comune Cava	7.021.013	(24.591)	6.996.422
Ricavi San Giovanni	143.200	(23.891)	119.309
Premio Efficienza	9.495	(1.129)	8.366
Ricavi Affissioni	50.000	0	50.000
Vendita Carta e Cartone	195.564	6.438	202.002
Vendita Vetro	10.941	12.317	23.258
Vendita Plastica	207.717	3.757	211.474
Vendita Acciaio e alluminio	1.398	147	1.545
Ricavi smaltimento materiale	2.597.451	(235.449)	2.362.002
Ricavi vendita ciondoli	623	0	623
Ricavi Busitalia	10.000	14.000	24.000
Ricavi Igiene Cimitero	32.727	0	32.727
Ricavi Indumenti	9.533	19.616	29.149
Ricavi Olio	4.764	14.050	18.814
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>12.815.765</b>	<b>345.490</b>	<b>13.161.255</b>

#### ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti per complessivi € 259.413 (€ 181.465 nel precedente esercizio); il dettaglio viene esposto nella sottostante tabella:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
<b>Altri</b>			
Rimborsi assicurativi	2.106	(1.646)	460
Plusvalenze di natura non finanziaria	0	40.164	40.164
Sopravvenienze e insussistenze attive	117.069	(116.652)	417
Contributo pubblicità, conai, formazione	23.724	(18.040)	5.684
Contributo credito inv. mezzogiorno	0	82.531	82.531
Contributo progetto Mongolia	0	84.671	84.671
Bonus imprese non energivore	0	18.759	18.759
Altri ricavi e proventi	38.566	(11.839)	26.727

<b>Totale altri</b>	181.465	77.948	259.413
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>181.465</b>	<b>77.948</b>	<b>259.413</b>

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### SPESE PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO

Le spese per materie prime sono iscritte per complessivi € 718.060 (€ 543.080 nel precedente esercizio). La tabella sottostante evidenzia il dettaglio:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Acquisti materie consumo	32.586	41.491	74.077
Ricambi Imp. attr. automezzi	60.676	24.260	84.936
Materiali di manutenzione	7.293	(5.229)	2.064
Trasporti su acquisti	2.299	(1.095)	1.204
Spese di minuteria e attrezzature	15.379	5.872	21.251
Materiale gestione sosta	2.139	4.148	6.287
Vestiario e dispositivi sicurezza	69.010	4.807	73.817
Schede Europark	6.690	(6.690)	0
Acquisto urne	4.070	3.943	8.013
Ricambi per parcometri	11.926	(1.139)	10.787
Sacche, ciondoli, rulli, acquisti tempio	16.528	4.646	21.174
Costi Complesso San Giovanni	8.025	3.554	11.579
Costi affissioni	534	73	607
Carburanti e lubrificanti	288.617	52.301	340.918
Cancelleria e stampati	17.308	44.038	61.346
<b>Totale</b>	<b>543.080</b>	<b>174.980</b>	<b>718.060</b>

### SPESE PER SERVIZI

Le spese per servizi sono iscritte per complessivi € 4.714.807 (€ 4.558.954 nel precedente esercizio).

La tabella sottostante evidenzia il dettaglio:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Servizi per vigilanza	31.707	3.288	34.995
Trasporti	0	0	0
Energia elettrica	71.584	53.290	124.874
Gas	39.871	60.864	100.735
Acqua	12.582	7.050	19.632
Spese di manutenzione e riparazione	260.589	(9.499)	251.090
Servizi di consulenze	108.118	(29.667)	78.451
Rimborsi amministratore	20.481	(4.814)	15.667
Pubblicità	57.598	15.425	73.023
Spese telefoniche	26.677	(500)	26.177

Assicurazioni	126.393	30.237	156.630
Spese di viaggio e trasferta	10.029	2.956	12.985
Spese bancarie e postali	51.605	(16.952)	34.653
Smaltimenti vari	3.054.156	(198.738)	2.855.418
Altri	538.422	102.012	640.434
Altri costi del personale	149.142	69.287	218.429
Spese Progetto Mongolia	0	71.614	71.614
<b>Totale</b>	<b>4.558.954</b>	<b>155.853</b>	<b>4.714.807</b>

## SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte per complessivi € 204.204 (€ 250.585 nel precedente esercizio). La tabella evidenzia la composizione:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	110.454	1.979	112.433
Noleggi	140.131	(48.360)	91.771
<b>Totale</b>	<b>250.585</b>	<b>(46.381)</b>	<b>204.204</b>

## PERSONALE

Le spese per prestazioni di lavoro subordinato, compresi contributi e trattamento fine rapporto, ammontano a € 6.403.801, mentre nell'anno 2021 erano pari ad € 6.406.465.

Al 31.12.2022 il personale in forza è di n. 151 addetti, di cui n. 125 operai tempo indeterminato, 10 operai tempo determinato, 13 impiegati, 2 quadri, 1 dirigente. Le ore di lavoro sono così distribuite:

DESCRIZIONE	Anno 2021	Pro-capite	Anno 2022	Pro-capite
Ore ordinarie lavorate	247.776	1.661	248.760	1.647
Ore straordinarie lavorate	9.760	65	9.425	62
Ore malattia	11.479	63	13.500	89
Ore infortuni	922	6	392	3

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti per complessivi € 78.403 (€ 129.250 nel precedente esercizio). Il dettaglio viene evidenziato nella seguente tabella:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio Corrente
Imposte di bollo	1.508	(502)	1.006
Imposta di registro	3.968	(3.968)	0
Diritti camerali	9.843	2.027	11.870
Abbonamenti riviste, giornali ...	3.674	88	3.762
Sopravvenienze e insussistenze passive	50.204	(47.522)	2.682
Altri oneri di gestione	52.663	6.420	59.083
<b>Totale</b>	<b>129.250</b>	<b>(50.847)</b>	<b>78.403</b>

## INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12, del Codice Civile, viene esposta, nel sottostante prospetto, la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

<b>Interessi passivi verso banche</b>	22.221
<b>Altri</b>	366
<b>Totale</b>	<b>22.587</b>

## ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Vengono esposti nella sottostante tabella gli interessi attivi relativi alle giacenze dei conti correnti bancari:

<b>Interessi attivi su depositi bancari</b>	190
<b>Totale</b>	<b>190</b>

## IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

La composizione delle imposte di esercizio è nel dettaglio così rappresentata:

	<b>Valore Esercizio Precedente</b>	<b>Valore Esercizio Corrente</b>	<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>	<b>Imposte differite</b>	<b>Imposte anticipate</b>
<b>IRES</b>	111.413	135.456	0	0	0
<b>IRAP</b>	46.834	56.663	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>158.247</b>	<b>192.119</b>	0	0	0

## CONSIDERAZIONI

- 1) Il valore della produzione ha avuto un incremento di circa il 2,70%, dovuto alla ripresa dell'attività di sosta e al lieve aumento del fatturato del tempio crematorio.
- 2) Nello stesso periodo i costi della produzione: per acquisto "materie prime e di consumo", per "servizi", per "godimento di beni di terzi", i costi relativi al personale, gli ammortamenti dei beni materiali e immateriali, gli oneri di gestione hanno subito un decremento rispetto all'anno precedente di circa il 2,85%.
- 3) Le imposte sono state calcolate con le modifiche apportate dalla Legge n. 190/2014 (Legge di stabilità), che consente la totale deduzione del costo del personale dalla base imponibile IRAP. Il risultato di tale sana gestione viene manifestato dagli indici di redditività e di liquidità aziendale, che sono in linea con il periodo precedente, evidenziando risultati positivi. Essi esprimono una efficace ed efficiente direzione aziendale, avvalorata e supportata da fatti concreti che hanno determinato un risultato di esercizio ante imposte di € 642.682.

## STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

I metodi di riclassificazione sono molteplici. Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva della Società sono: per lo stato patrimoniale, la riclassificazione finanziaria e, per il conto economico, la riclassificazione a valore aggiunto (della pertinenza gestionale).

### PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

Rappresentiamo nelle tabelle seguenti i principali dati, confrontandoli con quelli dei due esercizi precedenti, degli stati patrimoniali riclassificati.

Descrizione	Anno 2020	Anno 2021	Variazioni	Anno 2022	Variazioni
			2020-2021		2021-2022
<b>1 Attivo Circolante</b>	<b>6.357.145</b>	<b>7.121.904</b>	<b>12,03%</b>	<b>5.022.885</b>	<b>- 29,47%</b>
1.1 Liquidità immediate	1.193.829	1.780.349	49,13%	1.528.418	-14,15%
1.2 Liquidità differite	5.146.365	5.299.156	2,97%	3.448.687	-34,92%
1.3 Rimanenze	16.951	42.399	150,13%	45.780	7,97%
<b>2 Attivo Immobilizzato</b>	<b>1.828.130</b>	<b>4.027.221</b>	<b>120,29%</b>	<b>4.232.366</b>	<b>5,09%</b>
2.1 Immobiliz. immateriali	42.116	112.273	166,58%	85.613	-23,75%
2.2 Immobiliz. materiali	1.786.014	3.914.948	119,20%	4.146.753	5,92%
2.3 Immobiliz. finanziarie	<b>n.d</b>	<b>n.d</b>	<b>n.d</b>	<b>n.d</b>	<b>n.d</b>
<b>3 Capitale Investito</b>	<b>8.185.275</b>	<b>11.149.125</b>	<b>36,21%</b>	<b>9.255.251</b>	<b>-16,99%</b>
3.1 Passività correnti	4.791.810	6.612.158	37,99%	5.274.495	-20,23%
3.2 Passività consolidate	209.242	143.791	-31,28%	137.015	-4,71%
3.3 Patrimonio netto	3.184.223	4.393.176	37,97%	3.843.741	-12,51%
<b>4. Capitale Acquisito</b>	<b>8.185.275</b>	<b>11.149.125</b>	<b>36,21%</b>	<b>9.255.251</b>	<b>-16,99%</b>
	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Variazioni</b>
			<b>2020-2021</b>		<b>2021-2022</b>
<b>ATTIVO</b>					

Immobilizzazioni immateriali	42.116	112.273	166,58%	85.613	-23,75%
Immobilizzazioni materiali	1.786.014	3.914.948	119,20%	4.146.753	5,92%
Immobilizzazioni in corso	0	0	Nd	0	Nd
Attivo finanziario Imm.to	184.000	20.524	-88,85%	1.709.404	8.228,81%
<b>Totale attivo immobilizzato</b>	<b>2.012.130</b>	<b>4.047.745</b>	<b>101,17%</b>	<b>5.941.770</b>	<b>46,79%</b>
Rimanenze	16.951	42.399	150,13%	45.780	7,97%
Crediti Commerciali	4.942.473	5.246.241	6,15%	1.723.930	-67,14%
Crediti Finanziari	0	0	Nd	0	Nd
Crediti diversi	0	0	Nd	0	Nd
Altre attività	19.892	32.391	62,83%	15.353	-52,60%
Liquidità	1.193.829	1.780.349	49,13%	1.528.418	-14,15%
Totale attivo corrente	6.173.145	7.101.380	15,04%	3.313.481	-53,34%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.185.275</b>	<b>11.149.125</b>	<b>36,21%</b>	<b>9.255.251</b>	<b>-16,99%</b>
<b>PASSIVO</b>					
Capitale versato	100.000	100.000	Nd	100.000	Nd
Riserve nette	2.856.390	3.928.174	37,52%	3.293.177	16,17%
Utile (Perdita) esercizio	227.833	365.002	60,21%	450.564	23,44%
<b>Patrimonio netto</b>	<b>3.184.223</b>	<b>4.393.176</b>	<b>37,97%</b>	<b>3.843.741</b>	<b>-12,51%</b>
Fondi accantonati	209.242	143.791	-31,28%	137.015	-4,71
Debiti consolidati	<b>0</b>	0	Nd	0	Nd
<b>Totale capitali permanenti</b>	<b>3.393.465</b>	<b>4.536.967</b>	<b>33,70%</b>	3.980.756	<b>-12,26%</b>
Debiti finanziari correnti	963.206	1.284.174	33,32%	992.506	-22,71%
Debiti commerciali correnti	2.641.820	3.998.447	51,35%	2.748.479	-31,26%
Debiti tributari	31.099	229.980	639,51%	106.940	-53,50%
Debiti diversi a breve	1.155.005	1.098.601	-4,88%	1.256.822	14,40%
Altre passività a breve	680	956	40,59%	169.748	17.656,07%
Totale passivo corrente	4.791.810	6.612.158	37,99%	5.274.495	-20,23%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.185.275</b>	<b>11.149.125</b>	<b>36,21%</b>	<b>9.255.251</b>	<b>-16,99%</b>

La struttura finanziaria della Società si presenta equilibrata e con un grado soddisfacente di omogeneità temporale tra fonti ed impieghi.

Il capitale Circolante netto è ampiamente positivo; la differenza tra Posizione finanziaria Netta e Capitale di giro (ovvero Capitale Circolare Commerciale Netto) è positiva. Al riguardo sono doverose alcune precisazioni che evidenziano il risultato di una gestione particolarmente oculata ed attenta all'aspetto finanziario:



- la posizione finanziaria netta è sempre in territorio positivo; a fronte di € 992.506 di esposizione per debiti finanziari, infatti, ha una giacenza sui conti correnti di € 1.511.472;

- le dinamiche di incasso dai clienti e l'attenta negoziazione delle dilazioni di pagamento verso i fornitori consentono all'azienda di poter contare sulla gestione corrente come una vera e propria fonte finanziaria a medio termine.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI

L'andamento della Società, sotto il profilo economico, viene evidenziato dai dati del conto economico riclassificato col metodo al Valore Aggiunto, in contrapposizione con quelli dei due esercizi precedenti:

Descrizione	Anno 2020	Anno 2021	Variaz.ne 2020-2021	Anno 2022	Variaz.ne 2021- 2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.644.305	12.815.765	1,36%	13.161.255	2,70%
+ Variazione delle rimanenze prodotti in lavorazione	0	0	0	0	0
+ Variazione lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
+ Incrementi immob. per lavori interni	0	0	0	0	0
<b>V. Produzione al netto altri ricavi</b>	<b>12.644.305</b>	<b>12.815.765</b>	<b>1,36%</b>	<b>13.161.255</b>	<b>2,70%</b>
- Acquisti materie prime, consumo e merci	557.139	543.080	-2,52%	718.060	32,22%
+ Variaz. Rimanenze materie prime, sussidiarie di consumo e merci	-20.246	25.448	225,69%	-3.380	-86,72%
- Costo per servizi e per godimento beni di terzi	4.890.788	4.809.539	-1,66%	4.919.011	2,28%
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>7.176.132</b>	<b>7.488.594</b>	<b>4,35%</b>	<b>7.527.564</b>	<b>0,52%</b>
- Costo per il personale	6.310.694	6.406.465	1,52%	6.403.801	-0,04%
<b>Margine Operativo Lordo (MOL)</b>	<b>865.438</b>	<b>1.085.129</b>	<b>25,04%</b>	<b>1.123.763</b>	<b>3,85%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	528.941	569.070	7,59%	639.694	12,41%
- Accantonamento per rischi	0	0	0	0	0
<b>Reddito Operativo Lordo</b>	<b>336.497</b>	<b>513.059</b>	<b>52,47%</b>	<b>484.069</b>	<b>5,65%</b>
+ Altri ricavi e proventi	171.239	181.465	5,97%	259.413	42,95%
- Oneri diversi di gestione	180.407	129.250	-28,36%	78.403	-39,34%
<b>Reddito operativo Netto</b>	<b>327.329</b>	<b>565.274</b>	<b>72,69%</b>	<b>665.079</b>	<b>17,66%</b>
+ Proventi finanziari	129	121	-6,20%	190	57,02%
+ Saldo tra oneri finanziari e utile/perdita su cambi	-30.465	-42.146	-38,34%	-22.587	-46,41%

Reddito Corrente	296.993	523.249	76,18%	642.682	22,83%
+ Proventi straordinari	0	0	0	0	0
- Oneri straordinari	0	0	0	0	0
Reddito Ante Imposte	296.993	523.249	76,18%	642.682	22,83%
- Imposte sul reddito	69.160	158.247	128,81%	192.118	21,40%
Reddito Netto	227.833	365.002	60,21%	450.564	23,44%

Il valore della produzione è cresciuto da € 12.815.765 del 2021 a € 13.161.255 del 2022, che, in termini percentuali si esplicita in una marginalità (MOL/RICAVI NETTI) che è aumentata rispetto all'esercizio 2021 del 3,85%. L'aumento è dovuto ai ricavi che sono aumentati rispetto all'esercizio precedente soprattutto per il settore Sosta e Cremazioni.

## ANALISI DEGLI INDICATORI DI RISULTATO FINANZIARI

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della Società. Gli stessi sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali.

### ROE (RETURN ON EQUITY)

È il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio) dell'impresa. Esprime, in misura sintetica, la redditività e la remunerazione del capitale proprio, il premio per il rischio azionario che si attende l'azionista per l'essere soggetto al rischio operativo e finanziario dell'impresa. In pratica il ROE misura il costo opportunità del capitale, ossia il rendimento atteso dell'azionista per aver rinunciato ad investimenti alternativi con uguale livello di rischio complessivo.

DESCRIZIONE	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
ROE (Return On Equity)	7,71%	9,06%	13,28%

L'aumento rispetto all'esercizio 2021 è dovuto all'incremento del valore del reddito d'esercizio maggiore rispetto all'aumento del valore del patrimonio. La percentuale si evince dal seguente rapporto: Utile € 450.564/Patrimonio netto € 3.393.177.

### ROI (RETURN ON INVESTMENT)

È il rapporto tra il reddito operativo ed il totale dell'attivo. Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica (definita anche Ebit) si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale.

DESCRIZIONE	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
ROI (Return On Investment)	4,00%	5,07%	7,19

L'Aumento rispetto all'esercizio 2021 è dovuto all'incremento del reddito operativo netto e al decremento dell'attivo dello stato patrimoniale.

La percentuale si riscontra dal seguente rapporto: Reddito operativo € 665.079/Totale attivo € 9.255.251.

## ROS (RETURN ON SALE)

Tale indice è dato dal rapporto tra Reddito Operativo netto e totale dei ricavi.

Esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalle vendite, ossia quanta parte del risultato della gestione caratteristica scaturisce dal volume delle vendite effettuate.

DESCRIZIONE	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
ROS (Return On Sale)	2,55%	4,35%	4,96%

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto all'aumento del reddito operativo netto maggiore dell'aumento dei ricavi. La percentuale si riscontra dal seguente rapporto: Reddito operativo netto € 665.079/Totale ricavi € 13.420.668.

## INDICATORI PATRIMONIALI

Gli indicatori patrimoniali significativi possono essere quelli di seguito indicati:

### **MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci. Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate. I dati ottenuti evidenziano la capacità del patrimonio netto di finanziare le immobilizzazioni.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)</b>	<b>1.356.093</b>	<b>365.955</b>	<b>-388.625</b>

Il decremento rispetto al 2021 è dovuto alla diminuzione della capacità del patrimonio netto di finanziare le immobilizzazioni. Detto margine si forma dalla seguente differenza: Patrimonio netto € 3.843.741 e Totale immobilizzazioni € 4.232.366.

### **INDICE DI STRUTTURA PRIMARIO (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura, in termini percentuali, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio. Permette di valutare il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) e il totale delle immobilizzazioni.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Indice di struttura primario (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)</b>	<b>174,18%</b>	<b>109,09%</b>	<b>90,82%</b>

Tale indice si forma dal seguente rapporto: Patrimonio netto € 3.843.741/Totale immobilizzazioni € 4.232.366.

### **MARGINE DI STRUTTURA SECONDARIO**

Misura in valore assoluto, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio-lungo termine.

Permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Margine di Struttura Secondario</b>	<b>2.264.360</b>	<b>1.537.617</b>	<b>599.270</b>

Il decremento rispetto all'esercizio 2021 è dovuto alla diminuzione del Patrimonio netto + i debiti a medio-lungo termine e all'incremento delle immobilizzazioni. Detto margine si forma dal seguente rapporto: Patrimonio netto + debiti a medio lungo termine € 4.831.636 e totale immobilizzazioni € 4.232.366.

### INDICE DI STRUTTURA SECONDARIO

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio-lungo termine. Permette di valutare in che percentuale le fonti durevoli finanziano le attività immobilizzate.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Indice di Struttura Secondario</b>	<b>223,86%</b>	<b>138,18%</b>	<b>114,16%</b>

Il decremento rispetto all'esercizio 2021 è dovuto alla diminuzione del Patrimonio netto + i debiti a medio-lungo termine e all'incremento delle immobilizzazioni. Detto margine si forma dalla seguente differenza: Patrimonio netto + debiti a medio lungo termine € 4.831.636 e totale immobilizzazioni € 4.232.366.

### MEZZI PRORPI/CAPITALE INVESTITO

Misura il rapporto tra il patrimonio netto ed il totale dell'attivo. Permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai soci finanzia l'attivo dello stato patrimoniale.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Mezzi propri/Capitale investito</b>	<b>38,90%</b>	<b>39,40%</b>	<b>41,53%</b>

L'incremento rispetto all'esercizio 2021 è dovuto al decremento del patrimonio in percentuale inferiore rispetto alle attività. Detto valore si forma dal seguente rapporto: Patrimonio netto € 3.843.741/Totale attività € 9.255.251.

### RAPPORTO DI INDEBITAMENTO

Misura il rapporto tra il capitale raccolto da terzi, in qualunque modo procurato, ed il totale dell'attivo. Permette di valutare la percentuale di debiti che a diverso titolo l'impresa ha contratto per reperire le fonti necessarie a soddisfare le voci indicate nel totale dell'attivo di stato patrimoniale.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Rapporto di Indebitamento</b>	<b>61,10%</b>	<b>60,60%</b>	<b>58,47%</b>

Il decremento rispetto all'esercizio 2021 è dovuto alla diminuzione maggiore delle passività e del valore del patrimonio netto rispetto alle attività. Detto valore si forma dal seguente rapporto: Totale passività - Patrimonio netto € 5.411.510/Totale attività € 9.255.251.

### COSTO DEL LAVORO SU RICAVI

Misura l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite. Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Costo del Lavoro su Ricavi</b>	<b>49,25%</b>	<b>49,29%</b>	<b>47,72%</b>

Il decremento rispetto all'esercizio 2021 è dovuto all'aumento del valore della produzione. Detto indice si forma dal seguente rapporto: Totale costo del personale € 6.403.801/Totale vendite € 13.420.668.

### **VALORE AGGIUNTO OPERATIVO PER DIPENDENTE**

Misura il valore aggiunto per dipendente. Permette di valutare la produttività dell'impresa sulla base del valore aggiunto pro capite.

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
<b>Valore Aggiunto Operativo per Dipendenti</b>	<b>49.491</b>	<b>50.599</b>	49.851

Il valore aggiunto per dipendente è di € 49.851. Detto valore si forma dal seguente rapporto: Valore aggiunto operativo € 7.527.564/Totale numero medio dipendenti n. 151.

### **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE**

L'intero capitale della Metellia Servizi S.r.l. è detenuto dal Comune di Cava de' Tirreni, il quale ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della stessa.

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c. Al fine dell'informativa obbligatoria ai sensi dell'art.2427, comma 1, n. 22 – bis, del Codice Civile, la Società precisa che sono state realizzate le seguenti operazioni correlate col Comune di Cava de'Tirreni:

Crediti Euro: 3.105.106; Debiti Euro: 924.313;

Costi Euro: 542.357; Ricavi: Euro: 9.560.460.

Con riferimento alle attività svolte nel corso del 2022, si informa che sono stati espletati tutti i servizi affidati dall'Ente alla Società in house.



**Fatti di rilievo  
verificatisi  
nel corso  
dell'esercizio**



## FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

### I) Andamento della gestione

#### I.II) La condizione di deficitarietà strutturale del Comune Socio

Nel corso del 2022 le criticità economico-finanziarie del Comune Socio hanno trovato conferma nell'adozione da parte dell'Ente del piano di riequilibrio economico finanziario. Il tema è stato ampiamente trattato nella relazione ex art. 6 D. Lgs. n. 175/2016, alla quale si rimanda.

#### I.II) Quadro sintetico delle attività aziendali

Nonostante i riflessi della pandemia e delle condizioni economiche dell'Ente Socio sull'operatività societaria, l'azienda ha continuato a fornire i servizi di competenza senza soluzione di continuità.

Il **Servizio della Sosta** ha fatto registrare significativi segnali di ripresa - in coincidenza con la progressiva eliminazione delle disposizioni restrittive della circolazione degli utenti e della piena ripresa delle attività produttive e sociali - con il conseguente aumento dei ricavi rispetto all'anno 2021 ed il sostanziale riallineamento agli incassi del periodo "ante Covid-19".

Nell'ultima parte del 2022 sono iniziati i lavori per la realizzazione del Parco Urbano sull'area di parcheggio del Trincerone (cc.dd. T2 e T3); la cantierizzazione - se pure parziale - ha determinato la perdita di una parte degli stalli di sosta.

A tale proposito, va precisato che all'esito delle verifiche anche sul progetto definitivo è emerso che, rispetto all'ipotesi originaria, l'area di intervento **non prevede – al termine dei lavori - alcun posto auto.**

Nel mese di Marzo del 2022 il Comando di Polizia Municipale ha erogato il Corso di formazione degli ausiliari al traffico; tanto anche in ragione delle modifiche normative del Codice della Strada introdotto dal D. L. n. 76/2020, convertito nella L. n. 120/2020, che ha ampliato le competenze degli Ausiliari con l'introduzione dell'art. 12 bis del Codice della Strada.

Anche i **Servizi Cimiteriali** - Tempio crematorio e Luci votive - hanno continuato a svolgere le proprie attività senza significative incidenze negative rinvenienti dalla pandemia; vanno, piuttosto, evidenziate le criticità - peraltro già manifestate da tempo dalla Società - relative allo stato degli impianti utilizzati per i servizi in questione, che hanno imposto interventi manutentivi straordinari, con incremento dei costi di esercizio.



Quanto al **Settore Igiene** - “servizio pubblico essenziale” - nel corso del 2022 è cessato il servizio “speciale” - denominato in azienda “servizio Covid-19” - del prelievo a domicilio dei rifiuti prodotti da soggetti positivi e/o in quarantena; com'è noto, il citato servizio ha visto il personale addetto di Metellia impegnato nel rendere il servizio a centinaia di persone, con un notevole costo amministrativo in termini di efficienza e produttività, con lusinghieri ed apprezzati risultati - come testimoniato dagli utenti – e senza aumento di costi per la committenza pubblica.

L'attività tipica della principale *business unit* aziendale è proseguita in conformità al regime convenzionale prorogato dal Dirigente del Settore alla fine del 2021.

La riorganizzazione dei calendari e delle modalità di conferimento previste dal nuovo Piano del servizio di Igiene urbana redatto da Metellia e presentato alla Giunta Comunale nel marzo del 2021, consentirebbero ulteriori recuperi di efficienza.

L'attuazione del predetto Piano potrà realizzarsi solo a condizione che vengano acquisite le necessarie risorse umane, strumentali e fisiche; a tale ultimo proposito, va evidenziato che non risultano concretamente realizzate le procedure finalizzate all'esproprio dei terreni prossimi all'attuale cantiere dell'igiene urbana, individuate da tempo quali risorse essenziali per le esigenze logistiche del settore.

L'Amministrazione ha deciso di differire l'esame definitivo e l'approvazione del nuovo Piano industriale dell'Igiene Urbana - già predisposto dalla Società - a causa della particolare congiuntura economica dell'Ente.

Il **Servizio Affissioni** ha continuato a svolgere le proprie attività, senza soluzione di continuità.

Il **Servizio di Assistenza al patrimonio immobiliare** di pregio del Comune è stato reso regolarmente dall'azienda, con una apprezzabile ripresa, registrata specialmente nella seconda parte del passato esercizio.

## **II) La direttiva del Socio del 16.6.2022 - Il nuovo Piano Industriale e la revisione del budget 2022/2024**

**II.I)** Con la direttiva del 16.6.2022 il Sindaco, nel rappresentare che il Comune aveva aderito alla procedura di riequilibrio finanziario ex art. 243-bis TUEL, ha comunicato a Metellia la necessità di perseguire obiettivi coerenti con gli sforzi di risanamento e consolidamento del bilancio comunale, individuando gli strumenti prioritari del nuovo Piano Industriale per l'Igiene Urbana e della realizzazione degli ulteriori servizi affidati alla Società.

In considerazione del contenuto della citata direttiva sindacale e del modificato contesto economico-finanziario del Comune, Metellia ha predisposto una proposta di intervento, approvata nel corso dell'Assemblea societaria del 27.6.2022. La proposta prevede una revisione delle attività

e dei servizi della Società partecipata, allo scopo di rafforzare la stessa e di assicurare continuità e stabilità dei posti di lavoro, nonché la riduzione dei costi e l'incremento di entrate per l'Ente Socio.

**II.II)** Il Sindaco ha chiesto che la soluzione indicata dalla governance societaria venisse declinata in un Piano Industriale complessivo da predisporre a cura della Società, assicurando - al predetto fine - il necessario supporto delle strutture tecniche del Comune Socio.

Metellia ha avviato le attività propedeutiche finalizzate alla predisposizione del predetto nuovo Piano Industriale della Società e del connesso piano economico-finanziario coerenti con le direttive del Socio; purtroppo, però, dagli uffici comunali sono pervenute solo indicazioni ed informazioni parziali.

Il Piano Industriale complessivo della Società resta alla costante attenzione della Società; lo stesso potrà essere predisposto solo all'esito dell'acquisizione da parte di Metellia di informazioni e dati adeguati, che dovranno essere forniti dagli Uffici comunali titolari o contitolari delle funzioni e dei servizi da integrare e da assegnare ex novo a Metellia e dell'accertamento della sussistenza - oltre che, ovviamente, della conformità normativa - delle condizioni di sostenibilità economico-finanziaria del nuovo Piano Industriale.

La direttiva del Socio e le determinazioni assunte nell'Assemblea del 27.6.2022 hanno comunque comportato la necessità di una variazione del budget annuale 2022 e triennale 2022-2024 approvato con la deliberazione AU n. 3 del 26.1.2022; le predette modifiche ed integrazioni sono state approvate con deliberazione AU n. 20 del 16.9.2022.

### **III) Riorganizzazione societaria**

Il percorso di riorganizzazione societaria approvato dal Consiglio comunale, è stato tracciato anche nel Budget 2022-2024; esso prevede la ristrutturazione societaria su due orizzonti temporali, uno di medio/lungo periodo ed uno di breve periodo.

Nel medio/lungo periodo è stata prevista la "separazione societaria" del ramo attinente alla gestione dei rifiuti (Ramo Igiene Ambientale) e del ramo attinente alla gestione dell'illuminazione votiva e del forno crematorio (Ramo Servizi Cimiteriali), rispetto a quello attinente alla gestione dei servizi di Sosta a pagamento (Ramo Sosta).

La separazione societaria è stata ipotizzata mediante uno "scorporo" dei due rami a favore di società di nuova costituzione, di cui una che svolga servizi di Igiene Ambientale, totalmente partecipata da Metellia, e l'altra che svolga Servizi Cimiteriali, partecipata anche da un socio privato. La New-co Igiene Ambientale dovrà subentrare a Metellia nella gestione dei servizi sempre secondo il modello gestorio dell'in house e fino alla naturale scadenza dell'affidamento in essere, salvo sue successive proroghe, o anticipatamente, nel caso di operatività della gestione d'ambito.

Rispetto allo schema sopra descritto, la "variante" potrà essere costituita dalle decisioni che emergeranno all'interno del Sub Ambito Distrettuale - SAD - ex artt. 24 e 26 della L.R.C. n.

14/2016, del quale fa parte il Comune di Cava de' Tirreni; questo aspetto verrà trattato, in prosieguo, nella parte relativa ai fatti rilevanti verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

Nel breve periodo, la New-co Servizi Cimiteriali, dovrà diventare concessionaria del nuovo contratto di servizio da parte del Comune, secondo il modello gestorio della società mista pubblico – privato. La procedura di gara ex art. 64 D. Lgs. n. 50/2016 - gestita dagli uffici comunali - si è completata nel 2022 e sono in corso gli adempimenti finalizzati alla formale aggiudicazione della stessa.

Per quanto attiene al Ramo Sosta, infine, è stato previsto che lo stesso continuerà ad essere gestito da Metellia con le stesse modalità e negli stessi termini dell'attuale gestione in house.

In questo modo è stata prevista la trasformazione di Metellia in "holding mista", posto che la Società: dovrà continuare a gestire i servizi a maggior connotazione "territoriale" come quello della gestione delle aree di Sosta ed i servizi complementari (affissioni, assistenza al patrimonio immobiliare di pregio, impianti termici ed altri); dovrà diventare socio (il livello di partecipazione sarà condizionato dalle decisioni del SAD) della New-co Igiene Ambientale e socio di minoranza della New-co Servizi Cimiteriali.

#### **IV) Nuove convenzioni**

**IV.I)** In data 1°.9.2022 è stata sottoscritta con il Comune Socio la nuova convenzione per la gestione della sosta cittadina, con scadenza 31.12.2030 (in linea con la delibera di consiliare di affidamento del servizio).

L'atto convenzionale, pur richiamando alcuni contenuti della precedente convenzione, in conformità a quanto previsto dal nuovo Piano della Sosta approvato dal Consiglio Comunale, modifica l'ambito delle attività di Metellia, affidando alla Società una serie di azioni e strumenti finalizzati al perseguimento degli obiettivi della revisione quantitativa e qualitativa dell'offerta della Sosta.

**IV.II)** In data 31.12.2022 è stata sottoscritta la nuova convenzione per la gestione dell'Igiene Urbana, con scadenza 31.12.2030 (in linea con la delibera di consiliare di affidamento del servizio).

Gli aspetti operativi - indicati nel disciplinare tecnico - sono stati confermati; quanto agli aspetti economici del rapporto, gli stessi sono centrati - come in precedenza - sul sistema della rendicontazione, in relazione al quale entrambe le parti hanno registrato riscontri positivi.

L'atto convenzionale prevede anche la possibilità di risoluzione nel caso in cui il servizio di Igiene Urbana cittadino dovesse - nelle more della vigenza del rapporto - essere affidato al gestore unico del SAD.

#### **IV.III) Sub Ambito Distrettuale "Cava de' Tirreni-Valle dell'Irno"**

Con la Deliberazione di Consiglio comunale n. 15 del 19.5.2022, il Socio ha approvato lo Schema - tipo di Convenzione ex art. 30 D. Lgs. n. 267/2000 per la disciplina dei rapporti di collaborazione fra i Comuni del SAD per la gestione associata di servizi su base distrettuale, ai sensi dell'art. 24, comma 4, della L.R. Campania n. 14/2006.

Durante il passato esercizio la Società ha continuato a fornire all'Ente socio il supporto tecnico nelle attività finalizzate all'avvio delle attività del SAD in discorso.

#### **V) Riorganizzazione aziendale**

Nel corso del passato esercizio l'azienda ha operato in conformità alle quattro direttrici specifiche individuate dal budget 2022/2024: revisione ed aggiornamento dei processi e delle funzioni aziendali e delle sedi di lavoro; formazione e sicurezza; tirocini; analisi quali-quantitativa di tutta la forza lavoro aziendale, allo scopo di proiettare la programmazione della gestione del personale almeno nell'orizzonte triennale, tenendo conto del deficit strutturale già esistente - sia di ordine quantitativo che qualitativo - sia delle esigenze di capitale umano che dovessero emergere in relazione agli affidamenti di nuovi servizi e/ o di integrazione e rimodulazione di quelli esistenti.

La modifica del budget verificatasi a settembre scorso - determinata dalle condizioni economico-finanziarie del Comune ed in esecuzione delle conseguenti decisioni del Socio intervenute nel corso dell'esercizio - ha prodotto una parziale rivisitazione delle azioni in corso.

In particolare:

a) è stata differita l'approvazione del nuovo Piano Industriale dell'Igiene Urbana (predisposto da tempo dalla Società), nell'ambito del quale è stata prevista la diffusa applicazione del sistema del "porta a porta spinto";

b) le attività di revisione ed aggiornamento dei processi e delle funzioni aziendali e delle sedi di lavoro non si sono potute completare, in ragione del fatto che le decisioni finali dovranno tenere conto delle nuove esigenze aziendali che potranno essere valutate solo all'esito delle compiute analisi tecniche ed economico-finanziarie necessarie per pervenire all'affidamento dei nuovi servizi o della modifica dei servizi esistenti, in attuazione delle decisioni del Socio;

c) quanto alle risorse umane, nel gennaio del 2022 sono entrati in servizio i 19 operatori ecologici che hanno superato la selezione avviata nel 2021. Le predette assunzioni non soddisfano il fabbisogno del servizio di Igiene Urbana, ma hanno almeno consentito di fare fronte alle esigenze derivanti dagli obblighi convenzionali;

d) l'analisi quali-quantitativa delle risorse umane ha consentito di accertare che, in ragione degli affidamenti esistenti, sussiste la necessità di confermare tutti i profili professionali oggi esistenti in azienda. Resta il fatto, però, che le decisioni sulla riqualificazione del personale e/o di recruiting potranno essere adottate solo quando si definirà con certezza il quadro dei previsti nuovi affidamenti.

## **V.I) Formazione**

Nel 2022 sono proseguite le attività di formazione e aggiornamento del personale aziendale. Nel corso dell'esercizio, accanto alla formazione generale e specifica in materia di sicurezza per i nuovi assunti e l'aggiornamento delle risorse umane già presenti nella pianta organica dei vari servizi, la società ha erogato corsi specifici quali il "Corso di aggiornamento addetti alla conduzione di macchine movimento terra – Escavatori, pale caricatori frontali e laterali e terne", il "Corso addetti alla conduzione di autogru – Gru mobili autocarrate con braccio Telescopico (Tabarelli) e quello di aggiornamento B.L.S.D. per un numero totale di ore di formazione di 2010.

## **V.II) OT23**

In data 25 febbraio 2022 la società ha presentato all'INAIL richiesta per l'OT23, l'agevolazione fiscale riservata ad imprese considerate virtuose in termini di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, ossia lo sconto del tasso medio di tariffa per prevenzione. In data 5 maggio 2022 la società ha ricevuto comunicazione di accoglimento della richiesta OT23.

## **V.III) "disABILITA' ... senza frontiere!"**

Metellia ha aderito al progetto di formazione e informazione dei lavoratori dal titolo "disABILITA'... senza frontiere!", predisposto dalla società FormaMentis e risultato assegnatario di un contributo nell'ambito dell'Avviso pubblico INAIL afferente al finanziamento di progetti di formazione e informazione in materia di reinserimento ed integrazione lavorativa delle persone con disabilità da lavoro.

L'intervento formativo/informativo ha mirato, in particolare, ad incentivare la diffusione tra i datori di lavoro e i lavoratori di una cultura condivisa circa le tutele che l'ordinamento prevede per garantire la parità dei diritti dei lavoratori disabili, a rendere note le misure di sostegno rese disponibili dall'INAIL per la realizzazione degli interventi necessari al reinserimento lavorativo, di cui al Regolamento approvato con determina presidenziale n. 258/2016 e successive modificazioni e integrazioni.

L'adesione di Metellia al predetto progetto è scaturita, oltre che dalla sensibilità intrinseca all'attività aziendale già impegnata in progetti afferenti al tema della disabilità, dalla volontà di offrire al proprio personale responsabile un'opportunità per acquisire conoscenze e strumenti da impiegare concretamente per garantire la parità dei diritti dei lavoratori disabili. Ai fini dell'efficacia dell'azione formativa, però, la società ha ritenuto proficuo allargare la propria classe alla partecipazione di responsabili e lavoratori di altre realtà aziendali, favorendo, in questo modo, anche il confronto verso l'esterno su una tematica così importante. Per tale motivazione, la società si è determinata a far partecipare alle attività di formazione di cui sopra alcune risorse della Fisciano Sviluppo SpA, società che tante similarità presenta con Metellia anche in termini di

composizione societaria e di servizi resi al territorio di riferimento e con la quale si è già avuta una pregressa esperienza di condivisione di attività di formazione. Tutto ciò anche in considerazione del fatto che i Comuni serviti, ossia Cava de' Tirreni e Fisciano, sono inseriti nello stesso Sub Ambito Distrettuale (SAD) "Cava de' Tirreni - Valle dell'Irno".

#### **V.IV) Settimana per la Sicurezza**

Dal 24 al 29 ottobre la società ha celebrato la terza edizione della Settimana per la Sicurezza dal titolo "Sicuri nel nostro lavoro", iniziativa inserita nell'ambito della "Settimana europea per la salute e la sicurezza sul lavoro 2022".

Riservato al personale aziendale, il progetto ha offerto un calendario di appuntamenti integrativi rispetto al programma di formazione e di sensibilizzazione dei lavoratori sulla sicurezza e sulla salute nei luoghi di lavoro che già correntemente la società espleta nel corso dell'anno.

Nel programma si è puntato, in particolare, ad offrire ai lavoratori sia iniziative afferenti alla salute e alla sicurezza personale e professionale che momenti di socializzazione e ludico-sportivi. La "Salute Alimentare" e la "Campagna Antitabagismo con esame spirometrico" sono state, infatti, le tematiche al centro dell'iniziativa che ha mirato, da un lato, a fornire ai lavoratori indicazioni per un corretto regime alimentare, anche in considerazione del tipo di attività lavorativa espletata e dei tempi di questa, e dall'altro, a far comprendere i pericoli del tabagismo, anche attraverso un esame di valutazione della funzionalità respiratoria come la spirometria.

Variegato anche il programma sportivo e di socializzazione messo a punto per la Settimana europea per la Salute e la Sicurezza sui luoghi di lavoro che spazierà dal Torneo di padel a quello di bocce, passando per le lezioni di pilates.

#### **VI) Budget dell'esercizio 2023 e budget triennale 2023 - 2025**

Con deliberazione dell'Amministratore Unico n. 27 del 19.12.2022 la Società ha proceduto all'approvazione del budget dell'esercizio 2023 e del budget triennale 2023-2025, individuando, sulla base della traiettoria indicata dal Socio Unico Comune di Cava de'Tirreni, i seguenti obiettivi: costituzione della società mista pubblico-privata di gestione dei servizi cimiteriali e completamento di tutte le procedure – amministrative, tecniche e legali – finalizzate alla sottoscrizione della concessione ed all'avvio dell'attività della nuova società; attuazione del nuovo regime convenzionale del servizio di igiene urbana-ricognizione delle attività del servizio di igiene urbana, anche ai fini della definitiva approvazione del nuovo piano industriale; analisi della sussistenza delle condizioni di conformità normativa e di sostenibilità economico-finanziaria per l'acquisizione di attività complementari al servizio di igiene urbana al fine dell'eventuale affidamento delle stesse a Metellia; supporto all'Ente Socio nelle attività e nei procedimenti finalizzati alla costituzione ed all'avvio del sub ambito distrettuale ex artt. 24 e 26 L.R.C. n. 14/2016; prosecuzione dell'implementazione del nuovo piano della sosta e del nuovo regime convenzionale;

perfezionamento delle attività del servizio affissioni e del servizio di assistenza al patrimonio immobiliare; analisi ed avvio di nuovi affidamenti (impianti termici; impianti sportivi e gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale) - eventi, manifestazioni ed attività culturali; attività complementari agli affidamenti in essere; attività complementari agli affidamenti in essere; comunicazione e informazione – formazione – progetti; riorganizzazione aziendale; riorganizzazione societaria.

## **VII) Progetti di crescita e partecipazione**

### **VII.1) Progetto 3R4UB - The 3Rs for sustainable use of natural resources in**

#### **Ulaanbaatar**

È proseguita anche nel 2022 l'attività di Metellia finalizzata alla realizzazione del Progetto 3R4UB - The 3Rs for sustainable use of natural resources in Ulaanbaatar approvato nell'ambito del Programma europeo SWITCH-Asia and Central Asia II - Promoting Sustainable Consumption and Production, con capofila il Consiglio Nazionale delle Ricerche Istituto di Ricerca su Innovazione e Servizi per lo Sviluppo CNR-IRISS.

Sono state tre le missioni espletate dai tecnici della società nel corso dell'esercizio appena chiuso.

I tecnici di Metellia, in uno a quelli del CNR, dal 18 al 25 giugno, hanno partecipato ad una missione in Mongolia diretta a definire il timing delle attività per i successivi 12 mesi, ad avviare, congiuntamente con UBCity, gli interventi per la realizzazione dell'impianto di selezione previsto nel progetto, e, con il partner locale FWRNCC, le attività per la campagna di informazione – sensibilizzazione da realizzare nelle scuole all'uopo selezionate.

Dal 30 settembre al 7 ottobre è stata espletata la seconda missione dell'anno che ha visto una serie di incontri diretti a definire gli step per la realizzazione dell'impianto di selezione previsto nel progetto. Sempre nel corso della medesima missione si è svolto l'evento pubblico istituzionale, previsto nell'ambito del progetto 3R4UB, che ha visto l'intervento e la relazione, ognuno per le specifiche competenze, del capofila e di tutti i partner di progetto, sia italiani che mongoli.

A novembre, in occasione dell'ultima missione dell'anno, si è proceduto all'espletamento dell'Hackaton, una sorta di competizione a cui hanno partecipato studenti universitari e professionisti, i quali si sono cimentati in una duplice sfida, ossia proporre idee e soluzioni, da un lato, per la realizzazione di un Ecological School KIT e, dall'altro, per la realizzazione di un Ecological Point, entrambi prodotti previsti a supporto della campagna di informazione-sensibilizzazione destinata alle scuole target del progetto.

Nel mese di dicembre i tecnici della società hanno lavorato alla pianificazione della visita di una delegazione di tecnici mongoli in provincia di Salerno incentrata sul ciclo dei rifiuti, partendo dal servizio di raccolta differenziata espletato da Metellia Servizi sul territorio del Comune di Cava

de'Tirreni, fino alla visita di impianti per il riciclo e il recupero delle differenti frazioni merceologiche, passando per le piattaforme di selezione dei vari materiali.

### **VII.II) Bando ANCI – Co.Re.Ve. 2022 - La storia infinita**

Metellia è stata ammessa al Bando Anci-Co.Re.Ve. 2022 per l'implementazione di un progetto di potenziamento della raccolta differenziata del vetro sul territorio cittadino. Il progetto prevede, in particolare: il potenziamento della raccolta differenziata del vetro mediante incremento delle attrezzature stradali dedicate a questa specifica frazione merceologica; sostituzione di attrezzature di raccolta differenziata del vetro presenti sul piano stradale ormai vetuste con altre nuove e più funzionali, ai fini di un miglioramento ed efficientamento del servizio; potenziamento della raccolta differenziata del vetro mediante l'installazione, in via sperimentale, di attrezzature dedicate a questa specifica frazione merceologica all'interno di Condomini-parchi chiusi ulteriori rispetto a quelli già serviti, in considerazione del fatto che l'allocatione di contenitori in aree chiuse consente un maggiore controllo sulla qualità del vetro conferito all'interno delle attrezzature.

Obiettivi di progetto sono: incremento della quantità e miglioramento della qualità del vetro raccolto; maggiore stimolo alla raccolta differenziata del vetro da parte dei cittadini; maggiore sensibilizzazione alla raccolta differenziata attraverso la specifica campagna a supporto del progetto; vantaggi ambientali.

L'occasione del potenziamento del servizio di raccolta differenziata del vetro sul territorio comunale, oltre all'avvio del nuovo servizio dedicato ai Condomini – parchi chiusi, mira a garantire un refresh delle caratteristiche e qualità dello specifico materiale, delle regole della corretta differenziazione dello stesso, del calendario e delle modalità di conferimento e sul suo processo di riciclo. L'attuazione del progetto è stata programmata per l'inizio del 2023.

### **VII.III) Comodato d'uso gratuito smart – bin per raccolta differenziata RAEE**

Dal 1° luglio del 2022, Metellia Servizi, su indirizzo del Comune e in forza di comodato d'uso gratuito congiuntamente sottoscritto con l'Enea, ha assunto la gestione, per un periodo di 3 anni, degli smart bin realizzati nell'ambito del progetto InnoWEEE e destinati alla raccolta differenziata di RAEE di tipologia R4, batterie e lampadine usate.

### **VII.III) Proposta finanziamento nell'ambito del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza)**

La società ha fornito supporto tecnico al Comune di Cava de' Tirreni per la presentazione, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Misura 2, Componente 1, Investimento 1.1., finanziato dall'Unione Europea - Next Generation EU - Linea d'Intervento A - "Miglioramento e meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani", di richiesta di finanziamento per un progetto di realizzazione delle Piazzole Ecologiche Zonali (PEZ). Il



progetto, in particolare, ha previsto un sistema di informatizzazione della raccolta “porta a porta” attraverso l'utilizzo di attrezzature stradali intelligenti, integrate con un software di gestione delle stesse, poste all'interno di aree recintate ben definite denominate Piazzole Ecologiche Zonali, destinate al conferimento di diverse tipologie di rifiuto e dotate di accesso controllato e videosorvegliato. I punti di forza del progetto sono: l'innovazione in termini di sviluppo tecnologico, attuato mediante l'impiego di attrezzature intelligenti e sistemi di trattamento in loco di alcuni rifiuti, con riduzione del volume degli stessi; un miglioramento della raccolta differenziata, con una minore produzione dei rifiuti non differenziabili e, quindi, destinati alla discarica. Al momento si è in attesa di comunicazione in merito all'esito della proposta di finanziamento presentata.

### **VIII) Comunicazione: attività di interazione e collaborazione con il territorio**

#### **VIII.I) Calendario 2023 “Riciclamiamo – 12 mesi per amare l’Ambiente e la tua Città”**

Una sezione di lavori in digitale con il format dello Storytelling. Questa la novità per il 2023, del Calendario “RICICLAMIAMO” di Metellia Servizi dedicato alla raccolta differenziata e alla salvaguardia dell’Ambiente e realizzato dalla società in collaborazione con gli Istituti comprensivi e gli Istituti di Istruzione Superiore del territorio cittadino.

150 i lavori pervenuti dagli allievi dei 9 Istituti scolastici coinvolti, tra i quali sono stati selezionati i 13 utilizzati per la realizzazione della copertina e dei dodici mesi di “Riciclamiamo 2023”. Come “Mascotte” del 2023, costante di tutto il calendario, è stata scelta una tartaruga, realizzata con piccoli frammenti di vetro tutti colorati, firmata dal plesso di S. Arcangelo dell’Istituto Comprensivo “Giovanni XXIII”. La giuria incaricata della selezione dei lavori ha, inoltre, assegnato 4 Menzioni speciali. Novità di Riciclamiamo 2023 è stata la sezione digitale con la produzione da parte degli studenti degli Istituti partecipanti di uno storytelling, cioè di “una storia”, con l'utilizzo di strumenti digitali, che attraverso la narrazione di un racconto affrontasse la tematica assegnata nell’ambito del progetto. In questo modo si è mirato a stimolare creatività e partecipazione, a facilitare l’apprendimento e il lavoro di gruppo.

9 gli storytelling pervenuti tra cui sono stati scelti i primi tre classificati.

Il calendario è stato distribuito a tutti gli Istituti comprensivi e gli Istituti superiori del Comune di Cava de’Tirreni, per un totale di 10 strutture scolastiche coinvolte e oltre 6.000 studenti contattati, oltre che ai principali uffici e strutture pubbliche presenti sul territorio comunale.

#### **VIII.II) Spot tematici**

Il 2022 è stato segnato da un prosieguo della campagna di comunicazione istituzionale già posta in essere da Metellia attraverso l'emittente televisiva cittadina nelle annualità pregresse. Tre, in particolare, gli spot realizzati e messi in onda nell’esercizio chiuso al 31.12.2022, di cui uno di carattere istituzionale diretto ad illustrare le attività specifiche del Ramo di Igiene Ambientale. La

raccolta differenziata è stato, invece, il tema su cui si è incentrata la produzione degli altri due spot dell'anno 2022. Il primo dei due, infatti, ha posto l'accento sulla responsabilità di essere genitori, che si traduce nel nutrire, tenere al sicuro e curare se stanno male i nostri figli, ma anche garantire loro un ambiente sano in cui vivere. L'educazione Ambientale e il rispetto per ciò che ci circonda sono stati i temi al centro del secondo spot, dal titolo "Una famiglia in vacanza", che in 4 giorni oltre ha raggiunto 250.000 utenti Fb, di cui oltre 137.000 hanno visualizzato l'intero video.

Gli spot, realizzati con il supporto di un media partner, sono stati messi in onda sulla tv locale e lanciati anche attraverso i canali social dell'emittente e della Società.

Sempre nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2022, la società ha avviato le attività di realizzazione di nuovi spot sempre incentrati sui servizi aziendali e sulla sensibilizzazione dell'utenza cittadina in materia di raccolta differenziata e tutela dell'Ambiente.

### **VIII.III) Per Fare un Albero Ci Vuol la Carta**

Il 2022 ha visto lo step finale del progetto "Per Fare un Albero Ci Vuol la Carta" aggiudicatario del Bando del Club dei Comuni Ecocampioni 2019 di Comieco (Consorzio nazionale recupero e riciclo degli imballaggi a base cellulosica) a sostegno di attività di comunicazione locale.

Il Progetto, che ha mirato al miglioramento quantitativo e qualitativo della raccolta della carta, si è espletato attraverso due canali, ossia una competizione tra le scuole primarie di Cava de'Tirreni e una gara di raccolta della carta tra gli utenti dei due CdR cittadini.

All'interno dei contenitori dedicati consegnati alle scuole partecipanti, della capacità di 25 kg. cadauno, sono stati raccolti 413,44 kg valevoli per la gara. In aggiunta sono stati raccolti ulteriori 618,23 kg di carta.

Altro canale attraverso cui si è espletato il progetto è stato quello dei Centri di Raccolta (CdR) gestiti da Metellia.

La gara espletata presso i CdR ha fatto registrare una raccolta di carta totale pari a 22,2151 ton. Il cittadino che nell'arco temporale di riferimento ha conferito più kg. di carta si è aggiudicato un "premio frutto" consistente in n. 1 buono da € 100,00 da spendere in libreria.

Al termine delle due competizioni è stata stilata apposita graduatoria con le premiazioni che si sono tenute il 17 del mese di marzo, eletto da Comieco "Mese del riciclo di Carta e Cartone".

Al 1° classificato è andato il Premio "frutto": n. 1 albero da piantumare in area verde della scuola e n. 1 buono da 300 euro da spendere in materiale didattico, aggiudicato alla scuola primaria di San Cesareo (IC Giovanni XXIII); al 2° classificato il Premio "fiore": n. 1 albero da piantumare in area verde della scuola e n. 1 buono da 200 euro da spendere in materiale didattico, conquistato dalla scuola primaria di San Arcangelo (IC Giovanni XXIII); al 3° classificato il Premio "seme": n. 1 albero da piantumare in area verde della scuola e n. 1 buono da 100 euro da spendere in materiale didattico, assegnato alla scuola Opera Pia Di Mauro.

Al fine di premiare l'impegno delle strutture scolastiche partecipanti, la società, pur non essendo espressamente previsto all'interno del Regolamento del contest, si è determinata ad assegnare ad ogni Istituto Comprensivo n. 1 albero da piantumare in area verde della scuola, reso disponibile dall'Associazione "La Rosa di Gerico". Gli ulteriori alberi sono stati piantumati nelle strutture individuate il 21 novembre 2022 in occasione della "Giornata dell'Albero".

#### **VIII.IV) Protocollo d'Intesa metellia Servizi – Ausino SpA: campagne di sensibilizzazione su Acqua, Terra, Fuoco e Aria.**

Metellia Servizi e Ausino insieme per l'Ambiente. Le due società in house providing hanno sottoscritto, il 1° agosto 2022, un protocollo d'intesa finalizzato all'ideazione, progettazione e realizzazione di attività ed iniziative di comunicazione, informazione e sensibilizzazione aventi a oggetto la salvaguardia dell'Ambiente e delle risorse naturali.

Diversi gli obiettivi posti alla base del predetto protocollo d'intesa. Accanto a quello generale della formazione e del rafforzamento della cultura del rispetto delle risorse naturali, e – in particolare – dell'acqua e della corretta gestione del ciclo dei rifiuti, anche attraverso la lotta agli sprechi ed al proliferare dei costi e la salvaguardia del patrimonio idrico e la tutela del territorio, anche quelli relativi all'ideazione, progettazione e realizzazione di attività ed iniziative di comunicazione, informazione e sensibilizzazione sugli argomenti e temi connessi alle missioni aziendali delle due società, nonché al coinvolgimento nelle attività ed iniziative congiunte a tema ambientale degli Istituti scolastici del territorio attraverso contest e concorsi.

Il lancio della collaborazione Metellia Servizi e Ausino per l'Ambiente è stato affidato a "Oro Blu. Non c'è acqua da perdere", campagna di sensibilizzazione che ha mirato a promuovere un corretto uso della risorsa idrica, articolatasi tra messaggi più concettuali sul tema della responsabilità nell'uso delle risorse naturali e consigli pratici per evitare gli sprechi. L'iniziativa congiunta è proseguita sui temi Fuoco, Terra e Aria, con pianificazione fino ai primi mesi del 2023.

#### **VIII.V) Sito Internet**

Nel corso del 2022 la società ha proseguito con la corrente e puntuale attività di aggiornamento del sito web istituzionale. Contestualmente, nel medesimo esercizio, ha proceduto alla progettazione del nuovo portale puntando su un rinnovato layout grafico e una gestione dei contenuti improntata all'accessibilità. Tra gli obiettivi prioritari che hanno spinto Metellia Servizi alla progettazione del nuovo sito spicca, infatti, quello di disporre di una interfaccia capace "di erogare servizi e fornire informazioni fruibili, senza discriminazioni, anche da parte di coloro che a causa di disabilità necessitano di tecnologie assistite o configurazioni particolari".

La progettazione del portale ha puntato a un miglioramento della navigazione da parte dell'utente. Il lavoro di progettazione e implementazione della nuova interfaccia internet di Metellia è stato portato avanti con la collaborazione garantita dal personale della Fondazione Sinapsi, che,

in forza dell'esperienza e della competenza posseduta nel campo della gestione della disabilità e dell'accessibilità, ha fornito preziose indicazioni ai fini della realizzazione di un sito improntato ai criteri della comunicazione inclusiva. Il lancio del nuovo sito è stato programmato per l'inizio del 2023.

#### **VIII.VI) Pagina Facebook**

Per tutto il 2022 è proseguita l'attività di comunicazione di Metellia attraverso la pagina Facebook (Fb) istituzionale. Accanto alle campagne istituzionali come quelle del Calendario "Riciclriamo", del progetto "Per Fare un Albero Ci Vuol la Carta", quella congiuntamente lanciata con l'Ausino sui temi di Acqua, Aria, Terra e Fuoco, e quella dedicata al servizio di Igiene Urbana espletato dalla società nelle frazioni dal titolo "Non Solo Centro", tutte declinate anche sul canale Instagram (Ig), Metellia ha implementato su Fb anche due specifiche campagne dedicate alla raccolta differenziata dal titolo "#Differenziamoci" e "#Sceltesostenibili". Post anche nel corso del 2022 sono stati pubblicati per specifiche giornate a tema incentrate su Ambiente e tematiche dai risvolti sociali.

#### **VIII.VII) Instagram**

"Prendi appunti", "Facile dire differenziata", "Differenziamoci" sono state le rubriche portate avanti sul canale Instagram di Metellia che hanno integrato le campagne istituzionali lanciate sulla pagina Fb e riprodotte anche sulla piattaforma Ig. Tra i 180 post pubblicati nel corso del 2022 anche quelli a format "Meme" a tema ambientale, con visual e copy scelti in funzione dei trend del social per specifico periodo, e le rubriche "Bastano 5 minuti" e "Giusto 5 minuti", con consigli utili per acquisti sostenibili e corretta raccolta differenziata.

#### **VIII.VIII) TikTok**

45 i video prodotti e messi on line sul canale TikTok di Metellia Servizi nel 2022. I temi della tutela ambientale, della corretta raccolta differenziata e delle scelte improntate alla sostenibilità, hanno affiancato il sequel della rubrica "Casa Metellia".



# Attività di Ricerca e Sviluppo



## **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Nel 2022 non è stata realizzata alcuna attività.



## Rapporti con imprese controllate

## **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE**

L'intero capitale della Metellia Servizi S.r.l. è detenuto dal Comune di Cava dè Tirreni, il quale ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della stessa.

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza; ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c..

Con riferimento alle attività svolte nel corso del 2022 si informa che sono stati espletati tutti i servizi affidati dall'Ente alla società in house.





# Azioni proprie e azioni-quote di società controllanti

## **AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Metellia Servizi S.r.l. non detiene né ha detenuto azioni proprie né azioni o quote di Società controllanti e che nel corso dell'esercizio non ne sono state acquisite e/o alienate.



## Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

## **FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

### **I) Il Sub Ambito Distrettuale "Cava de' Tirreni- Valle dell'Irno"**

Nello scorso mese di gennaio è stata sottoscritta dai Comuni facenti parte del SAD in oggetto la Convenzione approvata dal Consiglio Comunale nel maggio dello scorso anno.

Allo stato, proseguono le interlocuzioni tra gli Enti coinvolti per avviare le ulteriori attività; Metellia offre il supporto tecnico al Comune Socio.

I possibili sviluppi del percorso avviato - in particolare la formazione dell'Ufficio Unico del SAD e l'individuazione del gestore unico del ciclo dei rifiuti per il Sub Ambito - costituiscono scelte strategiche importanti non solo per il ruolo del Comune di Cava de' Tirreni, ma anche per quello di Metellia, posto che il piano di ristrutturazione societaria e la programmazione aziendale potranno subire delle modifiche proprio in ragione della funzione che, nel predetto SAD, sarà chiamata a svolgere Metellia.

### **II) Riduzione degli stalli di sosta – Indicazioni del tavolo tecnico**

I lavori di realizzazione del Parco Urbano, partiti nel 2022, sono proseguiti per fasi successive per tutto l'anno, con la chiusura definitiva dell'intera area di sosta - destinata a sede del Parco Urbano - alla fine del corrente mese di gennaio.

Per quanto concerne l'auspicato aumento dell'offerta della sosta, si registra un rilevante depauperamento "qualitativo" degli stessi.

Le nuove aree di sosta individuate nel Piano approvato nel 2021, infatti, sono state previste - e solo in parte attivate - in aree lontane dal centro cittadino e, pertanto, poco attrattive per l'utenza e scarsamente funzionali per le esigenze delle attività produttive e, in generale, dei fruitori dei servizi pubblici e privati.

Al contempo, a causa dei lavori pubblici relativi al Parco Urbano, sono venuti meno circa 300 posti sull'area scoperta del Trincerone; al predetto decremento, è stato possibile fare fronte in maniera solo parziale, con un recupero di 168 posti attraverso l'apertura del nuovo parcheggio interrato.

Tra qualche mese è previsto l'inizio dei lavori di Piazza San Francesco, con la perdita - se pure progressiva - di altri 100 posti circa.

Già oggi, vi è un saldo negativo degli stalli di sosta ubicati nell'area in discorso - strategica perchè vicinissima al centro storico ed interessata da un pesante afflusso di mezzi provenienti da Sud - di circa 130 posti auto; tra non molto, a causa dell'imminente inizio dei lavori di Piazza San Francesco, si dovrà registrare, nella stessa zona, un saldo negativo complessivo di circa 230 posti auto.

Allo scopo di approfondire l'analisi dello specifico contesto ed individuare le possibili soluzioni a breve e medio termine, l'Amministrazione ha avviato una serie di incontri - tavoli tecnici

- tuttora in corso, dai quali sono emersi due obiettivi fondamentali: valorizzare le aree di sosta periferiche e reperire nuovi stalli di sosta nelle aree prossime al centro cittadino.

Allo stato, sono in corso di svolgimento le verifiche relative all'incremento dei posti nel parcheggio di via Trara Genoino e dei possibili interventi per incrementare la sosta a via Gramsci ed all' area mercatale.

Inoltre, in conformità a quanto già previsto dal Piano della Sosta, nel corso delle riunioni tecniche è stato anche individuato il percorso da avviare per acquisire alla funzione della sosta le ulteriori aree, anche di proprietà privata, prossime al centro cittadino, attraverso una procedura ad evidenza pubblica.

L'incremento - anche qualitativo - delle aree di sosta, oltre a favorire ulteriormente il decongestionamento del centro cittadino ed a migliorare la viabilità, costituisce il presupposto minimo per valutare la possibilità di differenziare ulteriormente la politica tariffaria, con una evidente ricaduta favorevole per gli utenti, specialmente locali.

### **III) Affidamenti complementari al servizio di igiene urbana - Nuovi servizi**

**III.I)** Tra gli indirizzi dell'Ente Socio vi è anche quello dell'affidamento del servizio di gestione ed esazione della TA.RI. a Metellia; si tratta di un affidamento complementare al servizio di igiene urbana già svolto dalla Società.

Sono in corso le analisi e gli approfondimenti finalizzati ad accertare la sussistenza dei presupposti per il predetto affidamento, con particolare riferimento alla conformità normativa e alla puntuale verifica della sostenibilità economico-finanziaria dello stesso da parte di Metellia.

Il nuovo "ruolo" immaginato dal Socio per Metellia dovrà anche considerare che la L.R.C. n. 14/201 prevede che nel sistema della suddivisione del territorio in ATO e in Sub Ambiti Distrettuali venga scelto un soggetto gestore unico del ciclo dei rifiuti, che dovrebbe servire l'intero territorio del Sub Ambito. Allo stato, però, detto gestore unico non è stato ancora individuato.

La revisione delle funzioni di Metellia nel servizio dell'igiene urbana - incluse le eventuali integrazioni o implementazioni del regime attuale dell'affidamento - presuppone l'acquisizione di adeguate risorse umane, strumentali e fisiche.

**III.II)** Va aggiunto che non risultano progressi in ordine al procedimento - avviato dall'Amministrazione - finalizzato all'esproprio dei terreni prossimi all'attuale cantiere dell'igiene urbana, individuate da tempo quali risorse essenziali per le esigenze logistiche del settore.

**IV)** Sono state avviate le interlocuzioni con il Settore Economico-finanziario del Comune dirette ad implementare l'attuale servizio delle affissioni, con la rimodulazione delle attività attualmente in carico a Metellia e l'aggiunta del servizio della pubblicità.

**V)** Nel budget 2023 e triennale 2023/2025 sono state incluse - come funzioni complementari agli affidamenti in essere - anche le attività finalizzate alla realizzazione degli eventi, delle manifestazioni e delle attività culturali, coerenti con quanto previsto dall'oggetto sociale di Metellia.

La Società ha realizzato un evento nel mese di gennaio, allo scopo di incrementare i ricavi della sosta; è allo studio un piano di eventi che verrà proposto all'Amministrazione.

**VI) Progetto 3R4UB - The 3Rs for sustainable use of natural resources in Ulaanbaatar**

Le attività del progetto 3R4UB - The 3Rs for sustainable use of natural resources in Ulaanbaatar nel 2023 si sono aperte con la visita di una delegazione di tecnici proveniente dalla Mongolia.

Dal 29 gennaio all'8 febbraio 2023, infatti, 14 partecipanti tra tecnici della Municipalità di Ulaanbaatar e dell'Agenzia del Ministero dell'Ambiente mongolo Fresh Water Resources and Nature Conservation Centre (FWRNCC), oltre a un rappresentante dell'imprenditoria locale mongola interessato allo sviluppo dell'impiantistica, sono stati in trasferta in Regione Campania per visionare l'impiantistica locale afferente al ciclo dei rifiuti. Tra le visite effettuate ci sono state quelle al Termovalorizzatore di Acerra – Gruppo A2A, quella allo STIR di Battipaglia in gestione a EcoAmbiente Salerno e ad impianti operanti nel settore della selezione e del riciclo di carta, plastica, alluminio, abiti usati, vetro, pneumatici, frazione organica umida.

I tecnici della Mongolia hanno avuto anche l'opportunità di assistere all'operatività del servizio di raccolta dei rifiuti attuato dalla Metellia Servizi sul territorio del Comune di Cava de' Tirreni, con un focus sul "porta a porta spinto" per le utenze domestiche, sul servizio di raccolta presso scuole e le utenze non domestiche e le strutture collettive in gestione, quali Piazzole Ecologiche Zonali e Centri di Raccolta. A completare il calendario della trasferta della delegazione della Mongolia sono stati incontri istituzionali e workshop tecnici.



## Destinazione del risultato di esercizio

## **DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO**

Alla luce di quanto esplicitato nei documenti di cui si chiede l'approvazione in questa sede il Socio si determina per destinare il risultato netto d'esercizio pari a €uro 450.564 alla formazione delle riserve di legge e volontarie al fine di migliorare lo standard patrimoniale della società. Il tutto finalizzato al miglioramento dell'assetto patrimoniale aziendale, vincolando al patrimonio netto l'utile di esercizio le cui corrispondenti risorse liquide possano essere utilizzate per realizzare in parte o in toto gli investimenti in beni strumentali previsti nel Piano industriale e per l'acquisizione di ogni ulteriore utilità necessaria allo sviluppo dei differenti business, nonché per il sostenimento dei costi relativi all'avviamento della New-co in partenariato pubblico-privato per la gestione dei servizi cimiteriali.