



Relazione sul governo societario



RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

Art. 6, co. 4 D. Lgs. n. 175/2016

BILANCIO AL 31/12/2021

CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ AZIENDALI

Signor Socio,

in relazione a quanto previsto dall'art. 2428 c.c. e dall'art. 6 del D. Lgs. n. 175/2016, illustro di seguito la situazione della Società e l'andamento della gestione nel corso dell'esercizio 2021.

Dati essenziali

L'attività viene svolta in Cava de' Tirreni: sede amministrativa in v.le G. Marconi n. 52; cantiere Igiene urbana in via Ugo Foscolo snc; Centro di Raccolta via Angeloni snc; Centro di Raccolta via Ugo Foscolo; Centro di Raccolta - Isola Pulita c.so Palatucci (area mercatale); Tempio crematorio e luci votive via Ugo Foscolo snc; Complesso monumentale di San Giovanni Battista corso Umberto I.

La Società ha ad oggetto la gestione nell'ambito del Comune di Cava de' Tirreni delle attività inerenti i servizi pubblici in conformità alla legislazione vigente; in particolare, Metellia svolge l'attività di gestione della sosta a pagamento, dei servizi cimiteriali - tempio crematorio e luci votive - dei servizi di igiene urbana - ossia spazzamento, raccolta differenziata, trasporto e servizi complementari ed accessori - nonché il servizio delle pubbliche affissioni e quelli di apertura e chiusura dell'area espositiva del Complesso monumentale di S. Giovanni Battista al Borgo Grande.

Nel corso dell'esercizio 2021, la Società ha continuato ad operare nell'esclusivo interesse del Comune di Cava de' Tirreni, espletando i servizi affidati nel rispetto delle condizioni previste dalle convenzioni in essere.

La qualità dei servizi, grazie ad un forte coinvolgimento delle risorse umane supportato da una notevole attività di formazione, si è attestata - ancora una volta - su uno standard più che soddisfacente, rispondendo appieno alle richieste dell'utenza e alle esigenze della Pubblica Amministrazione.

Il bilancio in forma ordinaria e il presente documento sono redatti tenuto conto delle indicazioni fornite dall'art. 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 riporta un risultato positivo pari a € 365.002,00.

L'emergenza "Covid-19"

Di seguito, prima dell'esposizione di dati economici e finanziari, ritengo necessario soffermarmi sull'elemento che - come nell'anno 2020 - ha fortemente condizionato l'esercizio 2021.

Anche nello scorso anno, infatti, è proseguita - se pure con un andamento irregolare - l'emergenza provocata dalla pandemia da Covid-19, con rilevanti ricadute socio-sanitarie ed economico-finanziarie.

Ciò ha inciso profondamente sull'operatività aziendale, determinando la necessità di rimodulare i servizi, adeguando gli stessi ad un contesto inciso pesantemente dalla diffusione dei contagi a causa dei quali - specialmente nei primi mesi e nell'ultima parte del 2021 - è stato necessario adottare un piano specifico di interventi diretti a fronteggiare la straordinarietà della situazione.

La struttura aziendale, ancora una volta, ha reagito con efficienza, manifestando una rapida ed adeguata capacità di risposta nell'approntamento delle misure di prevenzione dal contagio - anche attraverso la già sperimentata revisione dei processi aziendali e delle modalità di prestazione dell'attività lavorativa - ed una capacità di resilienza congiunta ad un costante e rigoroso impegno giornaliero. Il "sistema azienda" di Metellia ha saputo gestire, senza rilevanti conseguenze, i pregiudizi economici derivanti dall'emergenza sanitaria, che pure sono significativi come si potrà apprezzare nei dati di Bilancio e nella Nota integrativa.

Metellia ha puntualmente predisposto tutte le attività per evitare soluzioni di continuità per tutti i servizi aziendali, ottemperando agli obblighi convenzionali e, contestualmente, agli obblighi derivanti dalle disposizioni normative, regolamentari ed amministrative statali, regionali e comunali.

Si evidenzia che l'Igiene urbana - servizio pubblico essenziale - ha dovuto necessariamente incrementare le proprie funzioni con la conferma del servizio speciale dell'attività di raccolta rifiuti dedicata agli utenti positivi e/o in quarantena.

E tanto, nonostante la persistenza - anzi l'incremento, come sarà detto tra un momento a proposito dei rischi aziendali - del credito da esigere nei confronti dell'Ente Socio.

Il settore della Sosta ha continuato a subire - se pure in maniera meno pesante rispetto all'anno 2020 - le conseguenze della riduzione degli incassi in ragione delle limitazioni imposte alla circolazione degli utenti ed alle attività economiche.

Il contagio ha continuato a colpire anche una parte del personale, specialmente del settore igiene, determinando ulteriori criticità in ragione della diminuzione della forza lavoro.

A proposito del personale, ancora una volta si deve rimarcare che tra le voci dell'attivo va iscritto certamente "il valore del capitale umano", animato sempre da spirito di servizio e senso del dovere.

In una situazione di emergenza costante, nei vari confronti con gli organi istituzionali a diverso titolo coinvolti e nella profusione continua di informative e disposizioni normative, l'operato dell'azienda è stato guidato da un solo principio, quello di essere una Società di servizi e di operare sempre e comunque in favore e nell'interesse dei nostri concittadini.

Ci auguriamo, per il futuro, che le decisioni degli Enti preposti siano celeri e concrete; si tratta, com'è evidente, di una condizione importante anche per poter mantenere lo standard qualitativo aziendale e per salvaguardare la continuità in tutti i settori a noi affidati in una situazione di normalità.

Il rinnovo degli affidamenti

Nel corso del 2021 il Comune Socio ha rinnovato a Metellia - fino al 31.12.2030 - gli affidamenti del servizio di igiene urbana e di gestione della sosta.

I citati rinnovi hanno consentito, quanto all'Igiene Urbana, di dare concreta attuazione al piano del fabbisogno di personale avviato nell'anno 2019 e concretizzatosi nella procedura di selezione pubblica per l'assunzione di 19 operatori ecologici livello "J". In relazione al servizio della sosta, hanno permesso di approvare il nuovo Piano della sosta con la revisione delle tariffe - "bloccate" da circa dodici anni - e la previsione di un ampliamento dell'offerta della sosta cittadina.

Nonostante le predette assunzioni, i dipendenti attualmente in forza al servizio di igiene urbana sono in numero inferiore alla dotazione organica individuata dal Consiglio comunale in sede di approvazione del Piano Economico-Finanziario dell'anno 2021.

La condizione di deficitarietà strutturale del Comune Socio

Nel corso dell'esercizio appena concluso si è verificata la condizione di deficitarietà strutturale del Comune Socio, ai sensi dell'art. 242 del D. Lgs. n. 267/2000.

Tale stato di cose ha determinato il Socio a richiedere a Metellia la retrocessione in proprio favore di una quota degli utili di esercizio - pari ad € 1.100.000,00 - destinati a riserva facoltativa nel corso dei precedenti esercizi.

La società ha, quindi, proceduto ad effettuare tutte le valutazioni in ordine alla sussistenza dei presupposti per aderire alla predetta richiesta. All'esito e accertata la sostenibilità economico-finanziaria della predetta retrocessione, con deliberazione assembleare del 4.9.2021 la Società si è determinata nei sensi richiesti dal Socio.

Va sottolineato che la citata condizione economico-finanziaria dell'Ente Socio non riverbera direttamente i propri effetti sulla Società.

La dinamica economica del servizio di Igiene Urbana, infatti, è regolata dalla lettera c) del comma 2 dell'art. 243 del D. Lgs. n. 267/2000, che stabilisce - anche nel caso di deficitarietà strutturale del Comune - l'obbligo della copertura integrale del costo complessivo della gestione del servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani interni ed equiparati, da soddisfare almeno nella misura prevista dalla legislazione vigente.

I servizi della sosta e quelli cimiteriali si sostengono con i ricavi derivanti dalle rispettive attività; anzi, si tratta di servizi dai quali derivano entrate – canoni – per l'Ente Socio.

Per il servizio delle affissioni e per quello di gestione dei servizi agli immobili comunali è prevista nei rispettivi piani la copertura economica dei costi; eventuali distonie finanziarie sono marginali e possono essere "assorbite" attraverso i flussi derivanti dall'attività della sosta.

I rischi aziendali

I rischi aziendali - individuati anche in relazione a quanto stabilito dall'art. 6 del D. Lgs. n. 175/2016 - sono stati descritti ed analizzati nella Nota integrativa, nella sezione denominata "Descrizione principali rischi e incertezze".

Quanto ai predetti rischi, pur rimandando come detto sopra alle argomentazioni di dettaglio rappresentate nella Nota integrativa, si ritiene necessario evidenziare sin da ora il rischio finanziario derivante dal rilevante importo - € 4.963.034 al 31.12.2021 - dei crediti che Metellia ha maturato nei confronti del Comune Socio derivanti, per la maggior parte, dal ritardo nei pagamenti dei canoni previsti per il servizio di Igiene Urbana e per il

pagamento dei costi relativi ai contratti sottoscritti per le attività di smaltimento dei rifiuti. Il pesante gap finanziario incide sulla pianificazione dell'attività aziendale e, quindi, sull'operatività della stessa ed assume un rilievo ancora più critico in una fase che - oramai da più di due anni - è caratterizzata da una riduzione dei ricavi del settore della Sosta, la cui redditività è stata - come riferito sopra - pregiudicata dalle restrizioni derivanti dalle disposizioni sanitarie poste a prevenzione del rischio contagio da Covid-19.

Quanto sopra, a maggior ragione in forza della circostanza - sopra riferita - dell'avvenuta retrocessione della riserva facoltativa al Comune che, com'è evidente, riduce la capacità di investimenti della Società, come puntualmente riferita al Socio nel corso dell'Assemblea del 4 settembre scorso.

Va considerato, inoltre, il pesante impatto - di cui già si stanno avvertendo le conseguenze - derivante dal rilevante aumento dei costi energetici e del carburante e, più in generale, della spirale inflazionistica; si tratta di circostanze pregiudizievoli che certamente incideranno negativamente sui costi di esercizio.

Nelle predette condizioni, si impone l'impegno da parte del Comune alla sottoscrizione di un adeguato piano di rientro dal debito pregresso, congiuntamente ad una regolarizzazione dei pagamenti correnti.

I programmi integrativi degli strumenti di governo aziendale

In relazione a quanto stabilito dai commi 3, 4 e 5 dell'art. 6 del D. Lgs. n. 175/2016, si rappresenta che la Società ha già da tempo introdotto il Modello Organizzativo di Gestione e Controllo ex D. Lgs. n. 231/2001 - c.d. MOGC - aggiornato a gennaio 2021, con la presenza dell'Organismo di Vigilanza (OdV).

Nell'ambito del MOGC sono previsti i seguenti strumenti integrativi degli ordinari sistemi di governo aziendale:

- Regolamento dei flussi informativi da e verso l'OdV, con la previsione del "Risk Assessment" con Valutazione (tre valori - "Alto", "Medio" e "Basso") del livello di rischio;
- Codice Etico;
- Codice sanzionatorio.

CONCLUSIONI

Signor Socio,

si ribadisce che la Società lavora al fianco del territorio e del Socio; si conferma che nel 2021 Metellia ha operato per la realizzazione degli obiettivi concordati con il Comune di Cava de' Tirreni, obiettivi ritenuti strategici per avere maggiore efficienza ed economicità nella gestione aziendale.

In riferimento ai Servizi di Igiene Urbana, la Società prosegue nel lavoro di analisi finalizzato all'aggiornamento del nuovo Piano del servizio di Igiene urbana redatto da Metellia e presentato alla Giunta Comunale nel marzo del 2021.

La effettiva realizzazione degli obiettivi a base del progetto sarà sicuramente favorita dalla collaborazione e dall'impegno di tutti, nonché dalla flessibilità dell'organizzazione, più volte dimostrata già in passato, grazie alla quale la società, in conformità alle direttive del Socio, sarà in grado di far fronte alle mutate esigenze.

Altro aspetto che si ritiene di sottolineare è la crescente domanda che ci viene dal servizio di cremazione, rispetto al quale è indispensabile che il completamento delle procedure finalizzate alla costituzione della Società mista per la gestione del già menzionato servizio e degli altri servizi cimiteriali abbia effettiva concretizzazione in tempi brevi, attesa l'attuale situazione economico-finanziaria del Socio, che, con il completamento della procedura di cui sopra, potrà contare su un incremento dei ricavi afferenti allo specifico servizio.

Nel corso del 2022, inoltre, occorrerà implementare con adeguata efficienza - in tal senso favorendo l'ampliamento dell'offerta di aree di parcheggio - il nuovo piano della Sosta; tanto anche in funzione delle pressanti richieste che ci vengono dai cittadini e dalle organizzazioni che rappresentano il commercio e la ristorazione, tanto importanti nell'economia locale.

Siamo sempre più convinti, atteso il momento che stiamo vivendo, che una Società a controllo pubblico che coniughi efficienza e solidarietà, in particolare in un territorio come il nostro dove le difficoltà strutturali sono all'ordine del giorno, debba essere sostenuta e potenziata per poter sempre di più farsi carico di oneri che vanno oltre la propria mission.

Guardando al futuro, però, non possiamo mettere da parte le preoccupazioni, già più volte palesate, connesse ai ritardi nella riscossione dei corrispettivi dei servizi erogati, ritardi dovuti alla difficoltà in cui versa il Comune di Cava de' Tirreni, al pari di tutti i Comuni d'Italia.

Metellia, nell'esercizio che si è concluso, è riuscita - se pure con rilevanti sforzi - a rispettare le varie scadenze con una rigorosa e attenta gestione finanziaria, attingendo a fondi propri e facendo ricorso a fonti di finanziamento alternative.

L'attuale difficoltà del Comune nel garantire i pagamenti dei corrispettivi da contratto comporta, inoltre, azioni che rallentano il piano di investimenti tali da vanificare l'impegno fin qui profuso e rendere difficile la gestione da parte della governance societaria.

Tutte le componenti societarie, pur nella situazione di emergenza che stiamo vivendo, hanno continuato a dare prova del loro impegno ed a fare la propria parte al massimo delle loro possibilità, al fine di contribuire al bene comune. Il lavoro, fatto con consueto impegno e abnegazione, ha oggi un valore maggiore di quello fatto ieri, non solo perché consente di essere vicino ai cittadini e alle loro esigenze, ma, anche, perché costituisce un tassello importante sulla via della ripresa e della ricostruzione.

Gli utenti e le loro esigenze rappresentano l'obiettivo primario e il fine ultimo della nostra attività, attorno al quale sono strutturati i nostri servizi, attraverso un ascolto costante e continuo.

Prova di tanto è il "*servizio domiciliare covid*" svolto dal nostro personale non per dovere, ma per spirito di solidarietà.

Sono doverosi, a questo punto, i ringraziamenti.

Rivolgiamo, pertanto, un gradito ringraziamento all'Ente socio.

Esprimiamo la nostra riconoscenza al lavoro efficace e puntuale effettuato dal nostro Revisore Unico.

Un sentito e sincero grazie ai Collaboratori ed al Personale dipendente della Società, di ogni ordine e grado, che rappresentano il cuore di questa azienda.

Un ringraziamento particolare a Lei Sindaco, in qualità di Socio, per aver partecipato alla crescita della nostra azienda, con la sicurezza che sarà sempre al nostro fianco e che continuerà ad essere un affidabile interlocutore.



Sintesi dati di bilancio



SINTESI DATI DI BILANCIO (DATI IN EURO)

BI) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali esposte nello stato patrimoniale, al netto degli ammortamenti accumulati, ammontano a € 112.273. Riportiamo di seguito la composizione e la movimentazione del saldo:

Descrizione	Valore Storico	Amm. eser. Precedenti	Valore al 31/12/20	Incrementi (Decrementi)	Alienaz.	Riclas.	Amm.to annuo	Valore al 31/12/21
BI 1) Costi Impianto e Ampl.	336.782	336.782	0	0	0	0	0	0
BI 2) Costi ricer. pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0
BI 3) Diritti brevetti e software	46.072	39.206	6.866	2.560	0	0	3.334	6.092
BI 4) Concessioni licenze e marchi	2.500	2.500	0	0	0	0	0	0
BI 5) Avviamento	6.000	6.000	0	0	0	0	0	0
BI 6) Imm.ni in corso	0	0	0	0	0	0	0	0
BI 7) Altre Opere migl.ie beni terzi	506.818	471.568	35.250	109.695	0	0	38.764	106.181
TOT. IMM.NI IMM.LI	898.172	856.056	42.116	112.255	0	0	42.098	112.273

DIRITTI DI BREVETTI E SOFTWARE

Il valore ha subito un decremento rispetto all'esercizio 2020 in relazione alla quota di ammortamento dell'esercizio che è superiore agli investimenti.

ALTRE OPERE E MIGLIORIE BENI DI TERZI

Il valore ha subito un incremento rispetto all'esercizio 2020 di €uro 70.157, dovuto a lavori nei locali degli uffici via Marconi, presso il deposito automezzi via Foscolo e nel parcheggio area locata Bus Italia, per un totale di €uro 109.695. Il decremento in relazione alle quote di ammortamento è di €uro 38.764.

BII) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Categoria	Saldo 2020	Variazione dell'esercizio				Saldo 2021
		Amm.	Incrementi	Riclassif.	(Decrem.)	
II 1) Terreni e fab.	531.383	20.754	1.943.950	0	0	2.475.334
Rival. (svalut.) es. prec.	0	0	0	0	0	0
- F.do ammortamento	11.672	20.754	0	0	0	32.426
Valore netto	519.711	20.754	1.943.950	0	0	2.442.907
II 2) Impianti e Macch.	381.759	0	101.647	0	0	483.406
Rival. - (Svalut.) es. ec.	0	0	0	0	0	0

- F.do ammortamento	230.381	78.381	0	0	0	308.762
Valore netto	151.378	78.381	101.647	0	0	174.644
Il 3) Attr.re ind. e comm.						
b) Attr.ra varia e min.	640.422	54.813	14.200	0	0	654.622
Rival. (Svalut.) es. prec.	0	0	0	0	0	0
Totali	640.422	54.813	14.200	0	0	654.622
- F.do ammortamento	442.176	54.813	0	0	0	496.989
Valore netto	198.246	54.813	14.200	0	0	157.633
Il 4) Altri beni						
a) Altri beni	2.415.254	346.334	569.741	0	(738)	2.984.257
Rival. (Svalut.)	0	0	0	0	0	0
Totali	2.415.254	346.334	569.741		(738)	2.984.257
-F.do ammortamento	1.498.575	346.334	0	0	(416)	1.844.493
Valore netto	916.679	346.334	569.741	0	(322)	1.139.764
Il 5) Immob. in corso acc.						
Rival. - (svalut.)	0	0	0	0	0	0
es. prec.	0	0	0	0	0	0
- F.do ammortamento	0	0	0	0	0	0
Valore netto	0	0	0	0	0	0
TOT. IMM. MATERIALI	1.786.014	500.282	2.629.538	0	(322)	3.914.948

TERRENI E FABBRICATI

Nel corso dell'esercizio il socio unico, il comune di Cava de' Tirreni, ha conferito alla società un immobile finalizzato al rafforzamento patrimoniale della società ai sensi del D. Lgs. n. 267/2000, art.113, comma 13. Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, abbiamo provveduto a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 30% del valore dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati.

Non si è proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

Il saldo della voce ammonta a € 2.442.907. Vi è un incremento rispetto all'anno 2020 di € 1.923.196.

MACCHINARI E IMPIANTI

Il saldo della voce ammonta a € 174.644; il conto è movimentato: dalla quota di ammortamento nell'esercizio di € 78.381 e dagli investimenti di € 101.647 per l'acquisto di parcometri.

ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI

Il saldo della voce ammonta a € 157.633; il conto è movimentato: dalla quota di ammortamento nell'esercizio di € 54.813 e dagli investimenti di € 14.200 relativi all'acquisto di container per il servizio di Igiene Ambientale.

ALTRI BENI

Il saldo della voce ammonta a € 1.139.764; il conto è movimentato dalla quota di ammortamento nell'esercizio di € 346.334 e dagli investimenti di € 569.741 relativi ad automezzi per il servizio igiene, macchine d'ufficio, mobili e arredi.

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Per quanto riguarda le variazioni intervenute nelle altre poste dell'attivo e del passivo, si riporta il seguente prospetto riassuntivo:

VOCI	Consistenza 31/12/2020	Aumenti/ Accantonamenti	Diminuzione/Utiliz.	Consistenza al 31/12/2021
ATTIVO	SALDO 2020	INCREMENTI	DECREMENTI	SALDO 2021
Rimanenze	16.951	42.399	16.951	42.399
Crediti v/clienti entro l'esercizio	295.485	2.123.770	2.152.898	266.357
Crediti v/clienti oltre l'esercizio	16.850	0	0	16.850
Crediti v/controllanti	4.630.138	10.555.873	10.222.977	4.963.034
Altri Cred. entro eser.	166.778	104.992	260.791	10.979
Imposte anticipate	8.346	0	7.677	669
Altri Cred. oltre eser.	8.876	0	0	8.876
Depositi Bancari	1.188.825	22.480.797	21.902.152	1.767.470
Denaro in cassa	5.004	474.325	466.450	12.879
Risconti attivi	19.892	32.391	19.892	32.391
PASSIVO	SALDO 2020	DECREMENTI	INCREMENTI	SALDO 2021
Capitale sociale	100.000	0	0	100.000
Riserva legale	20.000	0	0	20.000
Riserva straordinaria	2.836.390	1.100.000	2.171.784	3.908.174
Utile – (Perdita) d'esercizio	227.833	227.833	365.002	365.002
Altri fondi	53.900	53.900	0	0

Fondo TFR	155.342	130.919	119.368	143.791
Debiti v/banche	963.206	379.033	700.000	1.284.174
Debiti v/fornitori	2.143.587	7.095.172	6.966.175	2.014.590
Debiti v/controllanti	498.233	0	1.480.937	1.979.170
Debiti tributari	31.099	4.839.348	5.038.229	229.980
Debiti istituti prev.	271.717	1.551.832	1.589.471	309.356
Altri debiti	883.288	5.438.810	5.344.767	789.245
Ratei int. pass.	680	956	680	956

ATTIVO

RIMANENZE

Il saldo è pari ad € 42.399 ed è costituito: da materiale di consumo (ricambi per automezzi, oli, materiale per la pulizia, cancelleria), schede Europark, ciondoli per il settore cremazioni e sacche porta urne. La valutazione è stata effettuata a costo specifico di ciascun bene.

CREDITI V/CLIENTI E CONTROLLANTI

Al 31.12.2021 la Società presenta crediti per € 5.246.241 per fatture emesse, per fatture da emettere e per crediti diversi. Il dettaglio è evidenziato dalla tabella sotto indicata:

CLIENTE	CREDITO 31/12/2020	CREDITO 31/12/2021	DIFFERENZE
Comune di Cava de' Tirreni (Controllante)	4.630.138	4.963.034	332.896
Cosmopol	39.091	12.667	(26.424)
Ipervigile	12.580	12.580	0
Se.T.A. Spa in liq.	4.270	4.270	0
Clienti vari	289.984	384.160	94.176
Fatt. emettere (note credito)	46.060	(24.132)	(70.192)
- Fondo svalutazione crediti	(79.650)	(106.338)	(26.688)
TOTALE	4.942.473	5.246.241	(303.768)

Dal prospetto si evidenzia un sostanziale incremento dei crediti verso il Comune di Cava de' Tirreni per effetto di ritardi dei pagamenti dei canoni del servizio di Igiene Ambientale, rispetto al periodo precedente dovuti all'effetto diretto del Covid-19.

CREDITI TRIBUTARI

Al 31.12.2021 i crediti tributari sono € 10.979 e comprendono il credito dell'accise sul gasolio.

IMPOSTE ANTICIPATE

Il saldo di € 669 è calcolato sui compensi agli amministratori non ancora liquidati.

CREDITI VERSO ALTRI

I crediti v/altri al 31.12.2021 sono rappresentati da depositi cauzionali per € 8.876.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Tale voce comprende le disponibilità bancarie e di cassa. Il saldo complessivo è di € 1.780.349 ed il dettaglio è evidenziato nella tabella sottoindicata:

DESCRIZIONE	IMPORTI 31/12/2020	IMPORTI 31/12/2021	DIFFERENZE
Banca Popolare Emilia Romagna c/c 1035179	119.936	272.437	152.501
Banca Popolare Emilia Romagna c/c 1390817	1.094.316	535.217	(559.099)
Banca Popolare Emilia Romagna c/c 3218438	227.732	0	(227.732)
Banca Sella	576.485	179.193	(397.292)
Banco di Napoli	122.586	128.266	5.680
Bancoposta	371.624	538.803	167.179
Banche oneri estratti conto da addebitare	(24.880)	(27.122)	(2.242)
Banca Credito Cooperativo c/c 1005030	16.000	56.462	40.462
Banca Credito Cooperativo c/c 1006371	(1.314.974)	84.214	1.399.188
Cassa	5.004	12.879	7.875
TOTALE	1.193.829	1.780.349	586.520

RISCONTI ATTIVI

Il saldo di € 32.391 si riferisce al rinvio, all'esercizio successivo, di costi per assicurazioni, tasse circolazione e altre.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.393.176 (€ 3.184.223 nel precedente esercizio).

Con riferimento alla consistenza delle voci del patrimonio netto, ai sensi dell'articolo 2427 c.c., vengono di seguito indicate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, comma 1, numero 4, nonché la composizione della voce "Altre riserve", comma 1, numero 7.

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	100.000	0	0	0
Riserva legale	20.000	0	0	0
Altre riserve				
Altre riserve	2.836.390	0	0	0
Totale altre riserve	2.836.390	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	227.833	0	(227.833)	0
Totale Patrimonio netto	3.184.223	0	(227.833)	0

	Decrementi	Incrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0		0		100.000
Riserva legale	0		0		20.000
Altre riserve					
Altre Riserve	1.100.000	1.943.951	227.833		3.908.174
Totale altre riserve	0		227.833		3.908.174
Utile (perdita) dell'esercizio	0		0	365.002	365.002
Totale Patrimonio netto	(1.100.000)	1.943.951	227.833	365.002	4.393.176

Dal prospetto sopra indicato si evidenzia la riduzione delle riserve facoltative in seguito alla delibera assembleare del socio unico del 4 settembre 2021 con la quale è stata deliberata la distribuzione di dividendi per €uro 1.100.000, corrisposta al socio senza applicazione di ritenute a titolo di imposta; si evidenzia l'incremento di altre riserve per il valore di € 1.943.951 dovute alla patrimonializzazione del fabbricato da parte del socio Comune di Cava de' Tirreni, trasferito con atto del notaio Fasano n° rep. 62159 registrato a Salerno il 02/03/2021, operazione necessaria ad assicurare il rafforzamento patrimoniale affinché la Società possa consolidare le garanzie per far fronte ai rilevanti investimenti previsti dal Piano industriale.

TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto di € 143.791 comprende accantonamenti presso l'azienda per i dipendenti del settore Sosta che non hanno aderito al fondo volontario.

DEBITI V/BANCHE

Il saldo debitore pari ad € 1.284.174 è rappresentato nella tabella sotto indicata:

BANCA	IMPORTO INIZIALE	SALDO 31/12/2021	QUOTA ESIGIBILE NELL'ESERCIZIO SUCCESSIVO	QUOTA ESIGIBILE OLTRE L'ESERCIZIO
Banca Sella mutuo chirografario	0	621.214	96.116	525.098
Banca Sella mutuo chirografario	128.354	18.441	18.441	
BPER mutuo chirografario	174.296	79.740	79.740	
BPER mutuo chirografario	660.556	564.779	97.371	467.408
TOTALE	963.206	1.284.174	291.668	992.506

ACCONTI

Tale voce, pari ad €. 4.687, comprende pagamenti anticipati da clienti.

DEBITI V/FORNITORI E CONTROLLANTI

Tale voce, pari ad € 1.979.170, ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di €.1.480.937 dovuto agli importi maturati nel 2021 per le convenzioni in corso (sosta, cremazione, luci), ai fitti passivi sede, al contributo dell'anno e alle riserve distribuite nel 2021.

DEBITI TRIBUTARI

Tale voce, pari ad € 229.980, è formata dalle seguenti poste: ritenute su redditi di lavoro dipendente e lavoro autonomo per € 138.931, Irap/Ires €. 32.429, Iva dicembre €. 58.620.

DEBITI V/ISTITUTI DI PREVIDENZA, ASSISTENZA E SICUREZZA SOCIALE

Al 31.12.2021 il debito verso gli Istituti di Previdenza, Assistenza e Sicurezza sociale è pari ad € 309.356 ed è così suddiviso:

DEBITI V/ISTITUTI PREV-ASSISTENZA-SICUREZZA	IMPORTO
INPS mese di dicembre 2021 + XIII mensilità, valorizzazioni	286.081
INPS co.co.pro	720
TOTALE DEBITO INPS	286.801

INAIL conguaglio 2021 e valorizzazioni	15.396
TOTALE DEBITO INAIL	15.396
FASDA	7.159
FASDA	7.159
DEBITI V/ISTITUTI PREV-ASSISTENZA-SICUREZZA	309.356

DEBITI V/ALTRI

Il saldo di € 789.245 è suddiviso come risulta dalla sottostante tabella:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Debiti Enti Bilaterali e Fondo Est F/T	338
Debiti v/fondi pensione TFR	8.164
Debiti v/dipendenti	602.934
Debito compenso CdA	5.256
Debiti v/dipendenti per ratei di XIV	114.593
Debiti v/Anac	1.080
Debiti per cessioni V stipendio dipendenti	12.607
Debiti v/sindacati	1.714
Debiti v/Previambiente TFR	30.930
Stagista c/competenze	1.226
Debiti F/do Fasda c/Negri	8.396
Debiti v/organismo vigilanza	2.007
TOTALE	789.245

RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi, pari a € 956, scaturisce da scritture contabili per interessi sui mutui chirografari.

CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 10, del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività. I ricavi hanno subito un incremento di € 171.460 rispetto ai valori dell'esercizio 2020. Ciò è dovuto al settore della Sosta che ha registrato un incremento di fatturato rispetto all'anno precedente di circa € 317.880.

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Abbonamento sosta	208.732	17.098	225.830
Parcometri e casse	1.253.041	300.782	1.553.823
Luci votive	129.408	1.793	131.201
Tempio crematorio	467.359	61.375	528.734
Tempio crematorio residenti	60.246	15.657	75.903
Ricavi svuotamento contenitori cimitero	0	32.727	32.727
Ricavi Busitalia	0	10.000	10.000
Vendita urne	5.597	251	5.848
Prestazioni igiene Comune Cava	7.195.252	(174.239)	7.021.013
Ricavi San Giovanni	104.082	39.118	143.200
Premio Efficienza	9.280	215	9.495
Ricavi Affissioni	45.833	4.167	50.000
Vendita Carta e Cartone	168.836	26.728	195.564
Vendita Vetro	31.150	(20.209)	10.941
Vendita Plastica	227.610	(19.893)	207.717
Vendita Acciaio e alluminio	3.748	(2.350)	1.398
Ricavi smaltimento Comune	2.726.419	(128.968)	2.597.451
Ricavi Servizi Vari	7.450	(7.450)	0
Ricavi vendita ciondoli	262	361	623
Ricavi indumenti	0	9.533	9.533
Ricavi Oli	0	4.764	4.764
TOTALE RICAVI	12.644.305	171.460	12.815.765

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti per complessivi € 181.465 (€ 171.239 nel precedente esercizio); il dettaglio viene esposto nella sottostante tabella:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri			
Rimborsi assicurativi	2.446	(340)	2.106
Plusvalenze di natura non finanziaria	10.760	(10.760)	0
Sopravvenienze e insussistenze attive	71.791	45.278	117.069
Contributo pubblicità, conai, l. 44, sanif.	50.482	(45.983)	4.499
Altri ricavi e proventi	35.760	22.031	57.791
Totale altri	171.239	10.226	181.465
Totale altri ricavi e proventi	171.239	10.226	181.465

COSTI DELLA PRODUZIONE

SPESE PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO

Le spese per materie prime sono iscritte per complessivi € 543.080 (€ 557.139 nel precedente esercizio). La tabella sottostante evidenzia il dettaglio:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Acquisti materie consumo	25.256	7.330	32.586
Ricambi Imp. attr. automezzi	55.789	4.887	60.676
Materiali di manutenzione	950	6.343	7.293
Trasporti su acquisti	703	1.596	2.299
Spese di minuteria e attrezzature	6.638	8.741	15.379
Materiale gestione sosta	1.711	428	2.139
Vestiario dipendenti e dispositivi sicurezza	159.661	(90.651)	69.010
Schede EuroparK	2.245	4.445	6.690
Acquisto urne	5.320	(1.250)	4.070
Ricambi per parcometri	1.025	10.901	11.926
Sacche/ciondoli acquisti tempio crematorio	15.448	1.080	16.528
Costi Complesso San Giovanni	4.491	3.534	8.025
Costi affissioni	825	(291)	534
Carburanti e lubrificanti	271.009	17.608	288.617
Cancelleria e stampati	6.068	11.240	17.308
Totale	557.139	(14.059)	543.080

SPESE PER SERVIZI

Le spese per servizi sono iscritte per complessivi € 4.558.954 (€ 4.568.367 nel precedente esercizio).

La tabella sottostante evidenzia il dettaglio:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Servizi per vigilanza	24.686	7.021	31.707
Trasporti	1.995	(1.995)	0
Energia elettrica	46.764	24.820	71.584
Gas	49.803	(9.932)	39.871
Acqua	30.860	(18.278)	12.582
Spese di manutenzione e riparazione	225.039	35.550	260.589
Servizi di consulenze	101.880	6.238	108.118
Compensi agli amministratori	24.653	(4.172)	20.481
Pubblicità	77.333	(19.735)	57.598
Spese telefoniche	21.513	5.164	26.677
Assicurazioni	120.880	5.513	126.393
Spese di viaggio e trasferta	6.831	3.198	10.029
Spese bancarie e postali	56.850	(5.245)	51.605
Smaltimenti vari	3.158.488	(104.332)	3.054.156
Altri	438.113	100.309	538.422
Altri costi del personale	182.679	(33.537)	149.142
Totale	4.568.367	(9.413)	4.558.954

SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte per complessivi € 250.585 (€ 322.421 nel precedente esercizio). La tabella evidenzia la composizione:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	98.755	11.699	110.454
Canoni di leasing beni mobili	1.629	(1.629)	0
Noleggi	222.037	(81.905)	140.132
Totale	322.421	(71.835)	250.585

PERSONALE

Le spese per prestazioni di lavoro subordinato, compresi contributi e trattamento fine rapporto, ammontano a € 6.406.465, mentre nell'anno 2020 erano pari ad € 6.310.694.

Al 31.12.2021 il personale in forza è di n. 148 addetti, di cui n. 108 operai, 24 interinali, 13 impiegati, 2 quadri, 1 dirigente. Le ore di lavoro sono così distribuite:

DESCRIZIONE	Anno 2020	Pro-capite	Anno 2021	Pro-capite
Ore ordinarie lavorate	239.765	1.654	247.776	1.661
Ore straordinarie lavorate	8.491	59	9.760	65
Ore malattia	10.258	71	11.479	63
Ore infortuni	462	3	922	6

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti per complessivi € 129.250 (€ 180.407 nel precedente esercizio). Il dettaglio viene evidenziato nella seguente tabella:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	1.859	(351)	1.508
Imposta di registro	5.334	(1.366)	3.968
Diritti camerali	7.556	2.287	9.843
Abbonamenti riviste, giornali ...	1.585	2.089	3.674
Sopravvenienze e insussistenze passive	118.912	(68.708)	50.204
Altri oneri di gestione	45.161	7.502	52.663
Totale	180.407	(51.157)	129.250

INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12, del Codice Civile, viene esposta, nel sottostante prospetto, la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Interessi passivi verso banche	41.101
Altri	1.045
Totale	42.146

ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Vengono esposti nella sottostante tabella gli interessi attivi relativi alle giacenze dei conti correnti bancari:

Interessi attivi su depositi bancari	121
Totale	121

IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

La composizione delle imposte di esercizio è nel dettaglio così rappresentata:

	Valore Esercizio Precedente	Valore Esercizio Corrente	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate
IRES	37.823	111.413	0	0	0
IRAP	31.337	46.834	0	0	0
Totale	69.160	158.247	0	0	0

CONSIDERAZIONI

- 1) Il valore della produzione ha avuto un incremento di circa il 1,42%, dovuto alla ripresa dell'attività di sosta e al lieve aumento del fatturato del tempio crematorio.
- 2) nello stesso periodo i costi della produzione: per acquisto "materie prime e di consumo", per "servizi", per "godimento di beni di terzi", i costi relativi al personale, gli ammortamenti dei beni materiali e immateriali, gli oneri di gestione hanno subito un decremento rispetto all'anno precedente di circa il 0,46%.

La gestione straordinaria della Società, nell'anno in corso e per quelli a venire, ha scontato e sconterà un incremento per l'aumento degli "interessi passivi", a seguito della stipula, con Banca Sella, Banca Popolare Emilia-Romagna, Inbank di mutui chirografari e finanziamenti, accesi al fine di garantire l'equilibrio finanziario alla Società, sopperire ai ritardi dei pagamenti del Comune Socio e consentire gli investimenti;

- 3) Le imposte sono state calcolate con le modifiche apportate dalla Legge n. 190/2014 (Legge di stabilità), che consente la totale deduzione del costo del personale dalla base imponibile IRAP. Il risultato di tale sana gestione viene manifestato dagli indici di redditività e di liquidità aziendale, che sono in linea con il periodo precedente, evidenziando risultati positivi. Essi esprimono una efficace ed efficiente direzione aziendale, avvalorata e supportata da fatti concreti che hanno determinato un risultato di esercizio ante imposte di € 523.249

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

I metodi di riclassificazione sono molteplici. Quelli ritenuti più utili per l'analisi della situazione complessiva della Società sono: per lo stato patrimoniale, la riclassificazione finanziaria e, per il conto economico, la riclassificazione a valore aggiunto (della pertinenza gestionale).

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

Rappresentiamo nelle tabelle seguenti i principali dati, confrontandoli con quelli dei due esercizi precedenti, degli stati patrimoniali riclassificati.

Descrizione	Anno 2019	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021	Variazioni
			2019-2020		2020-2021
1 Attivo Circolante	5.344.114	6.357.145	18,96%	7.121.904	12,03%
1.1 Liquidità immediate	2.641.176	1.193.829	-54,80%	1.780.349	49,13%
1.2 Liquidità differite	2.665.741	5.146.365	93,06%	5.299.156	2,97%
1.3 Rimanenze	37.197	16.951	-54,43%	42.399	150,13%
2 Attivo Immobilizzato	1.302.135	1.828.130	40,39%	4.027.221	120,29%
2.1 Immobiliz. immateriali	44.534	42.116	-5,43%	112.273	166,58%
2.2 Immobiliz. materiali	1.257.601	1.786.014	42,02%	3.914.948	119,20%
2.3 Immobiliz. finanziarie	0	0	n.d	0	n.d
3 Capitale Investito	6.646.249	8.185.275	23,16%	11.149.125	36,21%
3.1 Passività correnti	3.332.026	4.791.810	43,81%	6.612.158	37,99%
3.2 Passività consolidate	205.825	209.242	1,66%	143.791	-31,28%
3.3 Patrimonio netto	3.108.398	3.184.223	2,44%	4.393.176	37,97%
4. Capitale Acquisito	6.646.249	8.185.275	23,16%	11.149.125	36,21%

Stato patrimoniale riclassificato	Anno 2019	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021	Variazioni
			2019-2020		2019-2020
ATTIVO					
Immobilizzazioni immateriali	44.534	42.116	-5,43%	112.273	166,58%
Immobilizzazioni materiali	1.257.601	1.786.014	42,02%	3.914.948	119,20%
Immobilizzazioni in corso	0	0	Nd	0	Nd
Attivo finanziario Imm.to	124.260	184.000	48,08%	20.524	-88,85%
Totale attivo immobilizzato	1.426.395	2.012.130	41,06%	4.047.745	101,17%
Rimanenze	37.197	16.951	-54,43%	42.399	150,13%
Crediti Commerciali	2.515.848	4.942.473	96,45%	5.246.241	6,15%
Crediti Finanziari	0	0	Nd	0	Nd
Crediti diversi	0	0	Nd	0	Nd
Altre attività	25.633	19.892	-22,40%	32.391	62,83%
Liquidità	2.641.176	1.193.829	-54,80%	1.780.349	49,13%
Totale attivo corrente	5.219.854	6.173.145	18,26%	7.101.380	15,04%
TOTALE ATTIVO	6.646.249	8.185.275	23,16%	11.149.125	36,21%
PASSIVO					
Capitale versato	100.000	100.000	Nd	100.000	Nd
Riserve nette	2.628.390	2.856.390	8,67%	3.928.174	37,52%
Utile (Perdita) esercizio	380.008	227.833	-40,05%	365.002	60,21%
Patrimonio netto	3.108.398	3.184.223	2,44%	4.393.176	37,97
Fondi accantonati	205.825	209.242	1,66%	143.791	-31,28
Debiti consolidati	0	0	Nd	0	Nd
Totale capitali permanenti	3.314.223	3.393.465	2,39%	4.536.967	33,70%
Debiti finanziari correnti	1.104.711	963.206	-12,81%	1.284.174	33,32%
Debiti commerciali correnti	918.479	2.641.820	187,63%	3.998.447	51,35%
Debiti tributari	84.229	31.099	-63,08%	229.980	639,51%
Debiti diversi a breve	1.224.300	1.155.005	-5,66%	1.098.601	-4,88%
Altre passività a breve	307	680	121,50%	956	40,59%
Totale passivo corrente	3.332.026	4.791.810	43,81%	6.612.158	37,99%
TOTALE PASSIVO	6.646.249	8.185.275	23,16%	11.149.125	36,21%

La struttura finanziaria della Società si presenta equilibrata e con un grado soddisfacente di omogeneità temporale tra fonti ed impieghi.

Il capitale Circolante netto è ampiamente positivo; la differenza tra Posizione finanziaria Netta e Capitale di giro (ovvero Capitale Circolare Commerciale Netto) è positiva. Al riguardo sono doverose alcune precisazioni che evidenziano il risultato di una gestione particolarmente oculata ed attenta all'aspetto finanziario:

- la posizione finanziaria netta è sempre in territorio positivo; a fronte di € 1.284.174 di esposizione per debiti finanziari, infatti, ha una giacenza sui conti correnti di € 1.767.470;
- le dinamiche di incasso dai clienti e l'attenta negoziazione delle dilazioni di pagamento verso i fornitori consentono all'azienda di poter contare sulla gestione corrente come una vera e propria fonte finanziaria a medio termine.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI

L'andamento della Società, sotto il profilo economico, viene evidenziato dai dati del conto economico riclassificato col metodo al Valore Aggiunto, in contrapposizione con quelli dei due esercizi precedenti:

Descrizione	Anno 2019	Anno 2020	Variaz.ne 2019-2020	Anno 2021	Variaz.ne 2020-2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.124.636	12.644.305	24,89%	12.815.765	1,36%
+ Variazione delle rimanenze prodotti in lavorazione	0	0	N.d	0	N.d
+ Variazione lavori in corso su ordinazione	0	0	N.d	0	N.d
+ Incrementi immob. per lavori interni	0	0	N.d	0	N.d
V. Produzione al netto altri ricavi	10.124.636	12.644.305	24,89%	12.815.765	1,36%
- Acquisti materie prime, consumo e merci	554.844	557.139	0,41%	543.080	-2,52%
+ Variaz. Rimanenze materie prime, sussidiarie di consumo merci	16.010	-20.246	-226,46%	25.448	225,69%
- Costo per servizi e per godimento beni di terzi	2.061.881	4.890.788	137,20%	4.809.539	-1,66%
Valore Aggiunto	7.523.921	7.176.132	-4,62%	7.488.594	4,35%
- Costo per il personale	6.589.462	6.310.694	-4,23%	6.406.465	1,52%
Margine Operativo Lordo (MOL)	934.459	865.438	-7,39%	1.082.129	25,04
- Ammortamenti e svalutazioni	479.030	528.941	10,42%	569.070	7,59%
- Accantonamento per rischi	27.400	0	100%	0	N.d

Reddito Operativo Lordo	428.029	336.497	-21,38%	513.059	52,47%
+ Altri ricavi e proventi	247.617	171.239	-30,85%	181.465	5,97%
- Oneri diversi di gestione	76.893	180.407	134,62%	129.250	-28,36%
Reddito operativo Netto	598.753	327.329	-45,44%	565.274	72,69%
+ Proventi finanziari	362	129	-64,36%	121	-6,20%
+ Saldo tra oneri finanziari e utile/perdita su cambi	-33.493	-30.465	-9,04%	-42.146	-38,34%
Reddito Corrente	565.622	296.993	-47,49%	523.249	76,18%
+ Proventi straordinari	0	0	Nd	0	Nd
- Oneri straordinari	0	0	Nd	0	Nd
Reddito Ante Imposte	565.622	296.993	-47,49%	523.249	76,18%
- Imposte sul reddito	185.614	69.160	-62,74%	158.247	128,81%
Reddito Netto	380.008	227.833	-40,05%	365.002	60,21%

Il valore della produzione è cresciuto da € 12.644.305 del 2020 a € 12.815.765 del 2021, che, in termini percentuali si esplicita in una marginalità (MOL/RICAVI NETTI) che è aumentata dal 7,39% del 2020 al -25,04% del 2021. L'aumento è dovuto ai ricavi che sono aumentati rispetto all'esercizio precedente soprattutto per il settore Sosta e Cremazioni.

ANALISI DEGLI INDICATORI DI RISULTATO FINANZIARI

Di seguito vengono analizzati alcuni indicatori di risultato finanziari scelti tra quelli ritenuti più significativi in relazione alla situazione della Società. Gli stessi sono suddivisi tra indicatori economici e patrimoniali.

ROE (RETURN ON EQUITY)

É il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (escluso l'utile dell'esercizio) dell'impresa. Esprime, in misura sintetica, la redditività e la remunerazione del capitale proprio, il premio per il rischio azionario che si attende l'azionista per l'essere soggetto al rischio operativo e finanziario dell'impresa. In pratica il ROE misura il costo opportunità del capitale, ossia il rendiconto atteso dell'azionista per aver rinunciato ad investimenti alternativi con uguale livello di rischio complessivo.

DESCRIZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
ROE (Return On Equity)	13,93%	7,71%	9,06%

L'aumento rispetto all'esercizio 2020 è dovuto all'incremento del valore del reddito d'esercizio maggiore rispetto all'aumento del valore del patrimonio. La percentuale si evince dal seguente rapporto: Utile € 365.002/Patrimonio netto € 4.028.174.

ROI (RETURN ON INVESTMENT)

É il rapporto tra il reddito operativo ed il totale dell'attivo. Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica (definita anche Ebit) si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale.

DESCRIZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
ROI (Return On Investment)	9,01%	4,00%	5,07%

L'Aumento rispetto all'esercizio 2020 è dovuto all'incremento del reddito operativo netto maggiore rispetto all'aumento dello stato patrimoniale attivo.

La percentuale si riscontra dal seguente rapporto: Reddito operativo € 565.274/Totale attivo € 11.149.125.

ROS (RETURN ON SALE)

Tale indice è dato dal rapporto tra Reddito Operativo netto e totale dei ricavi.

Esprime la capacità dell'impresa di produrre profitto dalle vendite, ossia quanta parte del risultato della gestione caratteristica scaturisce dal volume delle vendite effettuate.

DESCRIZIONE	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
ROS (Return On Sale)	5,91%	2,55 %	4,35%

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto all'aumento del reddito operativo netto maggiore dell'aumento dei ricavi. La percentuale si riscontra dal seguente rapporto: Reddito operativo netto € 565.329/Totale ricavi € 12.997.230.

INDICATORI PATRIMONIALI

Gli indicatori patrimoniali significativi possono essere quelli di seguito indicati:

MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)

Misura, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci. Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate. I dati ottenuti evidenziano la capacità del patrimonio netto di finanziare le immobilizzazioni.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)	1.806.263	1.356.093	365.955

Il decremento rispetto al 2020 è dovuto alla diminuzione della capacità del patrimonio netto di finanziare le immobilizzazioni. Detto margine si forma dalla seguente differenza: Patrimonio netto € 4.393.176 e Totale immobilizzazioni € 4.027.221.

INDICE DI STRUTTURA PRIMARIO (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)

Misura, in termini percentuali, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio. Permette di valutare il rapporto percentuale tra il

patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) e il totale delle immobilizzazioni.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Indice di struttura primario (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)	238,72%	174,18%	109,09%

Tale indice si forma dal seguente rapporto: Patrimonio netto € 4.393.176/Totale immobilizzazioni € 4.027.221.

MARGINE DI STRUTTURA SECONDARIO

Misura in valore assoluto, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio-lungo termine.

Permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Margine di Struttura Secondario	2.350.103	2.264.360	1.537.617

Il decremento rispetto all'esercizio 2020 è dovuto alla crescita del Patrimonio netto + debiti a medio lungo termine in misura inferiore alle immobilizzazioni. Detto margine si forma dalla seguente differenza: Patrimonio netto + debiti a medio lungo termine € 5.564.838 e totale immobilizzazioni € 4.027.221.

INDICE DI STRUTTURA SECONDARIO

Misura, in valore percentuale, la capacità dell'impresa di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio-lungo termine. Permette di valutare in che percentuale le fonti durevoli finanziano le attività immobilizzate.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Indice di Struttura Secondario	280,47%	223,86%	138,18%

Il decremento rispetto all'esercizio 2020 è dovuto all'aumento del valore del patrimonio e dei debiti a medio-lungo termine in misura minore delle immobilizzazioni. Detto margine si forma dal seguente rapporto: Patrimonio netto + debiti a medio-lungo termine € 5.564.838/Totale immobilizzazioni € 4.027.221.

MEZZI PROPRI/CAPITALE INVESTITO

Misura il rapporto tra il patrimonio netto ed il totale dell'attivo. Permette di valutare in che percentuale il capitale apportato dai soci finanzia l'attivo dello stato patrimoniale.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Mezzi propri/Capitale investito	46,77%	38,90%	39,40%

L'Incremento rispetto all'esercizio 2020 è dovuto all'aumento del patrimonio in percentuale superiore rispetto alle attività. Detto valore si forma dal seguente rapporto: Patrimonio netto € 4.393.176/Totale attività € 11.149.125

RAPPORTO DI INDEBITAMENTO

Misura il rapporto tra il capitale raccolto da terzi, in qualunque modo procurato, ed il totale dell'attivo. Permette di valutare la percentuale di debiti che a diverso titolo l'impresa ha contratto per reperire le fonti necessarie a soddisfare le voci indicate nel totale dell'attivo di stato patrimoniale.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Rapporto di indebitamento	53,23%	61,10%	60,60%

Il decremento rispetto all'esercizio 2020 è dovuto all'aumento delle passività in percentuale inferiore del valore del patrimonio netto e delle attività. Detto valore si forma dal seguente rapporto: Totale passività - Patrimonio netto € 6.755.949/Totale attività € 11.149.125.

COSTO DEL LAVORO SU RICAVI

Misura l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite. Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Costo del Lavoro su Ricavi	63,53%	49,25%	49,29%

L'Incremento rispetto all'esercizio 2020 è dovuto all'aumento del valore della produzione. Detto indice si forma dal seguente rapporto: Totale costo del personale € 6.406.465/Totale vendite € 12.997.230.

VALORE AGGIUNTO OPERATIVO PER DIPENDENTE

Misura il valore aggiunto per dipendente. Permette di valutare la produttività dell'impresa sulla base del valore aggiunto pro capite.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Valore Aggiunto Operativo per Dipendenti	51.889	49.491	50.599

Il valore aggiunto per dipendente è di € 50.599. Detto valore si forma dal seguente rapporto: Valore aggiunto operativo € 7.488.594/Totale numero medio dipendenti n. 148.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE

L'intero capitale della Metellia Servizi S.r.l. è detenuto dal Comune di Cava de' Tirreni, il quale ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della stessa.

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c. Al fine dell'informativa obbligatoria ai sensi dell'art.2427, comma 1, n. 22 - bis del Codice Civile, la Società precisa che sono state realizzate le seguenti operazioni correlate col Comune di Cava de' Tirreni:

Crediti €: 4.963.034 - Debiti €: 1.979.170

Costi €: 380.938 - Ricavi €: 9.844.391

Con riferimento alle attività svolte nel corso del 2021, si informa che sono stati espletati tutti i servizi affidati dall'Ente alla Società in house.



**Fatti di rilievo
verificatisi
nel corso
dell'esercizio**



FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

I) PREMESSA

I.1) L'emergenza epidemiologica - Considerazioni generali

Anche l'esercizio sociale 2021 è stato fortemente caratterizzato dall'emergenza epidemiologica da "Covid-19".

La pandemia, i cui gravissimi effetti in termini sanitari e socio-economici sembravano essere sfumati con l'arrivo dell'estate ha, invece - con la presenza della c.d. "variante omicron" - anche nel passato esercizio travolto ancora tutti i settori della vita sociale e professionale del nostro Paese ed ha costretto le Autorità politiche ed amministrative, così come le aziende, ad adottare interventi straordinari.

La Società ha confermato le misure di prevenzione e sicurezza sui luoghi di lavori, acquisendo i dispositivi necessari al predetto fine e formando i lavoratori sulle attività di prevenzione della diffusione del contagio.

In sinergia con il RSPP ed il Medico competente, nel rispetto del DVR ed in coerenza con i provvedimenti ministeriali, Metellia ha adottato provvedimenti e disposizioni specifiche per la gestione dell'emergenza.

A tutti i lavoratori sono state notificate le procedure - varate anche nell'ambito del sistema della certificazione di qualità ISO 9001:2015 - relative al "Controllo operativo: procedure e istruzioni per il Covid 19"; sono state costantemente fornite le informazioni sulle prescrizioni da seguire, di volta in volta aggiornate in ottemperanza ai provvedimenti adottati dal Governo e dalle Autorità sanitarie, a tutti sono stati consegnati i dispositivi e gli strumenti di sanificazione.

Allo scopo di evitare o ridurre al minimo le condizioni di promiscuità, la Società ha mantenuto l'organizzazione del servizio con differenziazione degli orari e dei turni di lavoro.

Sono stati consolidati i protocolli recanti le prescrizioni a carico delle aziende esterne - fornitori - per l'accesso nelle aree di competenza della società; sono stati concordati, con il presidio ospedaliero di Maria SS. dell'Olmo, specifiche disposizioni per il conferimento dei rifiuti ospedalieri.

Per quanto possibile, è stato favorito il regime di prestazione lavorativa in "smart working", anche allo scopo di ridurre la presenza "fisica" nelle sedi di lavoro, con lo scaglionamento del personale e, laddove possibile, il collocamento in ferie del personale.

La società ha monitorato la situazione ed ha adeguato gli interventi e le prescrizioni, in conformità alle numerose - e spesso complesse - disposizioni che si sono susseguite in maniera tumultuosa anche nel corso del 2021.

Nel periodo autunnale, in concomitanza con l'inizio della fase di recrudescenza dei contagi, si è avuto un aumento degli utenti del servizio e si sono registrati anche casi di positività tra il personale; ciò ha determinato l'assenza del personale direttamente coinvolto e, in ossequio al protocollo, la concomitante indisponibilità dei dipendenti che, se pure non risultati affetti dal Covid-19, risultavano essere contatti diretti di colleghi positivi.

Tutte le attività dirette al personale sono state condivise - attraverso un continuo e proficuo confronto - con le rappresentanze sindacali.

I.II) Emergenza epidemiologica ed operatività della Società.

I.II.I) Il Settore Igiene Ambientale

Quanto all'operatività della Società, il Settore Igiene, in quanto "servizio pubblico essenziale", ha continuato a fornire i servizi previsti dal rapporto convenzionale con il Socio Comune senza soluzioni di continuità.

In ottemperanza alle linee guida dell'Istituto Superiore di Sanità ed alle linee guida regionali è proseguito anche il servizio "speciale" - denominato in azienda "servizio Covid-19" - per il prelievo a domicilio dei rifiuti prodotti da soggetti positivi e/o in quarantena, che ha visto il personale addetto di Metellia impegnato nel rendere il servizio a centinaia di persone, con un notevole costo amministrativo in termini di efficienza e produttività. Al fine di rendere il servizio e di garantire la salute e la sicurezza dei lavoratori addetti alla specifica attività del "servizio Covid-19" è proseguito, attraverso la disponibilità della locale sezione della Croce Rossa Italiana, il servizio di sanificazione del personale e dell'automezzo impiegato alla fine di ogni turno di lavoro.

I.II.II) Il Settore Sosta

Il Servizio della Sosta, se pure ha fatto registrare un aumento dei ricavi rispetto all'anno 2020, non ha realizzato l'auspicato recupero degli incassi dell'anno 2019; le restrizioni alla circolazione delle persone e la chiusura forzata delle attività economiche - specialmente dei pubblici esercizi - se pure limitate nel tempo rispetto all'anno 2020 hanno infatti continuato ad incidere negativamente sui ricavi della Sosta.

I.II.III) Il Settore dei Servizi Cimiteriali

I Servizi Cimiteriali - Tempio crematorio e Luci votive - hanno continuato a svolgere le proprie attività senza significative incidenze negative rinvenienti dalla pandemia; vanno, piuttosto, evidenziate le criticità - peraltro già manifestate da tempo dalla Società - relative allo stato degli impianti utilizzati per i servizi in questione, che hanno imposto interventi manutentivi straordinari, con incremento dei costi di esercizio.

I.II.IV) Gli altri servizi: Affissioni ed Assistenza al patrimonio immobiliare

Anche il servizio affissioni ha continuato a svolgere le proprie attività, senza soluzione di continuità

Il Servizio di assistenza al patrimonio immobiliare di pregio del Comune è stato reso regolarmente dall'azienda, pur con le limitazioni derivanti dalle restrizioni imposte dalle prescrizioni normative e regolamentari finalizzate alla prevenzione del contagio.

II) La condizione di deficitarietà strutturale del Comune Socio

Nel corso dell'esercizio appena concluso si è verificata la condizione di deficitarietà strutturale del Comune Socio, ai sensi dell'art. 242 del D. Lgs. n. 267/2000.

Tale stato di cose ha determinato il Socio a richiedere a Metellia la retrocessione in proprio favore di una quota degli utili di esercizio - pari ad € 1.100.000,00 - destinati a riserva facoltativa nel corso dei precedenti esercizi.

A seguito di ciò - effettuata la verifica della sostenibilità economico-finanziaria della predetta richiesta - Metellia, con deliberazione assembleare del 4.9.2021 si è determinata nei sensi richiesti dal Socio.

A seguito dell'esecuzione della predetta deliberazione - avvenuta nell'anno 2022 attraverso una compensazione tra crediti e debiti con il Comune Socio - si è verificata la riduzione delle riserve facoltative; si evidenzia, al contempo, l'incremento di altre riserve per il valore di Euro 1.943.951,00 dovuto alla patrimonializzazione del fabbricato da parte del socio Comune di Cava de' Tirreni, trasferito con atto del notaio Fasano n° rep. 62159 registrato a Salerno il 2.03.2021, operazione necessaria ad assicurare il rafforzamento patrimoniale affinché la Società possa consolidare le garanzie per far fronte ai rilevanti investimenti previsti dal piano industriale.

II) ATTIVITÀ DI RILIEVO GENERALE

II.1) RIORGANIZZAZIONE SOCIETARIA

L'attuale assetto aziendale costituisce il risultato delle scelte effettuate dall'Ente Socio sin dal 2014 con il Piano industriale approvato dal Consiglio comunale con la deliberazione n. 90 del 1°.12.2014, delle modifiche normative medio tempore intervenute - Testo Unico delle Società partecipate approvato con il D. L.vo n. 175/2016, L.R. n. 14/2016 per il settore dei rifiuti - nonché delle decisioni specifiche legate al contesto socio-economico di riferimento.

Se pure nelle linee tracciate dai canoni individuati dal Piano del 2014 e dalle disposizioni sopra indicate, una ulteriore direttiva estremamente significativa si rinviene nel contenuto della deliberazione di G.C. n. 198/2016, con la quale sono stati approvati gli indirizzi finalizzati all'attuazione concreta del Piano industriale.

Nel percorso individuato dalla citata deliberazione di Giunta comunale - supportato dall'analitica attività di *due diligence* dell'advisor Ernst & Young - la revisione organizzativa e funzionale di Metellia - che persegue gli obiettivi di ridurre i costi per l'Ente e di ottenere un recupero di efficienza e redditività delle business units aziendali - ha previsto, in una prima fase, lo scorporo dei servizi cimiteriali - forno crematorio e luci votive - con la creazione di una società mista pubblico-privata; nel medio periodo, è stata disegnata la più ampia rivisitazione del ruolo che la Società in house dovrà rivestire sul territorio, attraverso una serie di interventi di riorganizzazione e valorizzazione degli altri due rami dell'attività aziendale. Alla delibera di G.C. n. 198/2016 hanno fatto seguito la deliberazione del Consiglio comunale n. 5 del 25.2.2019, con la quale il Consiglio ha approvato il percorso di riorganizzazione aziendale di Metellia Servizi s.r.l. ed ha stabilito di dare attuazione al progetto previsto per i Servizi cimiteriali, costituendo - al predetto fine - la società mista pubblico-privata NewCo "Metellia Servizi Cimiteriali S.r.l.", nonché la deliberazione n. 10 del 20.02.2020, con la quale il Consiglio Comunale ha approvato gli atti fondamentali prodromici della gara c.d. "a doppio oggetto" per la scelta del socio operativo/privato e per l'affidamento dei servizi cimiteriali.

Il bando di gara europeo è stato pubblicato alla fine del 2020; la procedura di gara - attraverso il metodo del dialogo competitivo ex art. 64 D. Lvo 50/2016 - si è sviluppata nel corso del passato esercizio; la terza fase - con l'aggiudicazione - dovrebbe completarsi entro il prossimo mese di Giugno.

Come già accennato al paragrafo che precede, negli anni più recenti il Comune ha affidato a Metellia ulteriori servizi - assistenza al patrimonio immobiliare di pregio ed affissioni - con l'obiettivo del consolidamento di una società in house multiservizi che possa offrire un ampio supporto operativo al Socio, attraverso l'efficiente utilizzo degli strumenti previsti dal D. Lgs. n. 175/2016, che, pur nel pieno rispetto del canone fondamentale del controllo analogo, sono ispirati alle regole privatistiche ed alle logiche aziendali ed assicurano maggiore elasticità nei processi decisionali e gestionali, con un recupero di efficacia e di efficienza nella fornitura di servizi che spesso richiedono interventi immediati.

Nella prospettiva sopra indicata, con la delibera di Giunta comunale n. 146 del 3.9.2021, il Socio ha affidato alla Società l'incarico di effettuare tutte le attività di verifica strutturale ed impiantistica della piscina comunale e - anche attraverso indagini di mercato - le analisi di fattibilità economico-finanziaria e quelle giuridiche per individuare le soluzioni per assicurare la ripresa dell'impianto; si iscrive nella medesima linea di indirizzo la volontà dell'Amministrazione di affidare a Metellia il servizio di verifica degli impianti termici e la gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale.



Attività di ricerca e sviluppo



Attività di ricerca e sviluppo

Nel 2021 non è stata realizzata alcuna attività.



Rapporti con imprese controllate



Rapporti con imprese controllate, collegate controllanti e consociate

L'intero capitale della Metellia Servizi S.r.l. è detenuto dal Comune di Cava de' Tirreni, il quale ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della stessa.

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza; ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c..

Con riferimento alle attività svolte nel corso del 2021 si informa che sono stati espletati tutti i servizi affidati dall'Ente alla società in house.



**Azioni proprie
e azioni/quote
di società
controllanti**



AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Metellia Servizi S.r.l. non detiene né ha detenuto azioni proprie né azioni o quote di Società controllanti e che nel corso dell'esercizio non ne sono state acquisite e/o alienate.



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Di seguito, si pongono in evidenza i fatti significativi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio; alcuni di essi costituiscono la prosecuzione e/o il completamento di processi aziendali già avviati nell'esercizio appena concluso.

Assunzioni di 19 operatori ecologici Livello "J"

Nel corrente mese di Gennaio si è proceduto all'assunzione dei vincitori della selezione pubblica bandita dalla Società nel passato esercizio, inseriti nell'organico aziendale come operatori ecologici Livello "J".

Retrocessione al socio degli utili di esercizio

La definitiva esecuzione della deliberazione assembleare del 4 settembre 2021 è avvenuta nel mese di marzo del corrente anno, con la retrocessione degli utili di esercizio nella misura di € 1.100.000, riconosciuti quale credito del Comune di Cava de' Tirreni nell'ambito della convenuta compensazione.

La scelta di procedere con le modalità e nei termini sopra indicati è stata condivisa con il Socio e con gli Uffici comunali competenti; tanto anche in ragione del fatto che in presenza dell'esposizione finanziaria del Comune nei confronti di Metellia - quasi 5 milioni al 31.12.2021 – ovvi principi di prudente gestione e di rispetto degli equilibri economico-finanziari della Società hanno imposto alla governance di Metellia di evitare un versamento che avrebbe pericolosamente "stressato" la liquidità aziendale.

All'esito della citata compensazione ed in presenza del rientro – almeno parziale – della debitoria del Comune, il credito di Metellia nei confronti del Socio è quantificabile - alla data del 31.3.2022 - in € 2.774.852.

Analisi ed avvio di nuovi affidamenti (impianti termici; piscina comunale)

Impianti termici

Il Socio ha manifestato l'intenzione di affidare a Metellia il servizio relativo alla verifica degli impianti termici - c.d. "VIT".

La Società ha effettuato la verifica di sostenibilità economico-finanziaria, predisponendo all'esito il piano economico finanziario dal quale emerge la necessità di acquisire risorse strumentali ed almeno una nuova unità di personale impiegatizia a tempo pieno con funzioni amministrative.

È prodromica all'affidamento l'adozione di uno specifico atto regolamentare, del quale esiste un testo sul quale è stato già avviato il confronto con il Dirigente del II Settore.

Tutti gli atti - come l'affidamento - dovranno essere approvati dal Consiglio comunale.

“Budget previsionale esercizio 2022 - Budget triennale 2022 - 2024”

Il budget 2022 - 2024, approvato con Deliberazione dell'Amministratore Unico n. 3 del 26.01.2022, si è posto come naturale prosecuzione della pianificazione triennale già approvata dal Comune con la Deliberazione di G.C. n. 25/2021 e della deliberazione assembleare del 22 febbraio dello scorso esercizio.

Nel budget riferito al nuovo triennio sono stati individuati una serie di obiettivi generali e precisamente: completamento della procedura finalizzata alla celebrazione della gara “a doppio oggetto” per la formazione della compagine sociale “mista” che dovrà gestire i servizi cimiteriali ed avvio dell'attività della nuova società; adozione ed implementazione del nuovo piano industriale per il servizio di Igiene Urbana; supporto all'Ente Socio nelle attività e nei procedimenti finalizzati alla costituzione ed all'avvio del Sub Ambito Distrettuale ex artt. 24 e 26 L.R.C. n. 14/2016; implementazione del nuovo Piano della Sosta; perfezionamento delle attività del servizio Affissioni e del servizio di Assistenza al Patrimonio immobiliare del Comune; analisi ed avvio di nuovi affidamenti (impianti termici; piscina comunale e gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale); perfezionamento dei rapporti con l'utenza: comunicazione e informazione; riorganizzazione aziendale; riorganizzazione societaria.

Per quanto all'obiettivo della riorganizzazione aziendale, questa si esplicita attraverso quattro direttrici: Revisione ed aggiornamento dei processi e delle funzioni aziendali e delle sedi di lavoro; Formazione e Sicurezza; Tirocini; Analisi quali-quantitativa di tutta la forza lavoro aziendale, allo scopo di proiettare la programmazione della gestione del personale almeno nell'orizzonte triennale, tenendo conto del deficit strutturale già esistente - sia di ordine quantitativo che qualitativo - sia delle esigenze di capitale umano che dovessero emergere in relazione agli affidamenti di nuovi servizi e/ o di integrazione e rimodulazione di quelli esistenti. L'analisi di contesto e la programmazione riguarderanno tutte le business units aziendali.

Per quanto alla riorganizzazione societaria, il percorso della stessa è stato già individuato dalla Ernst & Young, approvata dal Consiglio comunale. La riorganizzazione societaria è stata strutturata su due orizzonti temporali, uno di medio/lungo periodo ed uno di breve periodo. Nel medio/lungo periodo è prevista la “separazione societaria” del ramo

attinente alla gestione dei rifiuti (Ramo Igiene Ambientale) e del ramo attinente alla gestione dell'illuminazione votiva e dei forni crematori (Ramo Servizi Cimiteriali), rispetto a quello attinente alla gestione dei servizi di Sosta a pagamento (Ramo Sosta). La separazione societaria si realizzerà mediante uno "scorporo" dei due rami a favore di società di nuova costituzione, di cui una che svolga servizi di Igiene Ambientale, totalmente partecipata da Metellia, e l'altra che svolga Servizi Cimiteriali, partecipata anche da un socio privato. La New-co Igiene Ambientale subentrerà a Metellia nella gestione dei servizi sempre secondo il modello gestorio dell'in house e fino alla naturale scadenza dell'affidamento in essere, salvo sue successive proroghe, o anticipatamente, nel caso di operatività della gestione d'ambito.

La New-co Servizi Cimiteriali, invece, diverrà concessionaria di un nuovo contratto di servizio da parte del Comune secondo il modello gestorio della società mista pubblico - privato, con socio operativo scelto con gara a doppio oggetto. Il Ramo Sosta, infine, continuerà ad essere gestito da Metellia con le stesse modalità e negli stessi termini dell'attuale gestione in house.

Le operazioni sopra indicate determineranno - come riferito in premessa - la trasformazione di Metellia in "holding mista", posto che la Società: continuerà a gestire i servizi a maggior connotazione "territoriale" come la gestione delle aree di Sosta ed i servizi complementari (affissioni, assistenza al patrimonio immobiliare di pregio, impianti termici ed altri); diventerà socio unico della New-co Igiene Ambientale e socio di minoranza della New-co Servizi Cimiteriali.

La realizzazione integrale del percorso sopra descritto - con la creazione di una holding mista e di due nuove società operative - in disparte le intuibili e necessarie verifiche di sostenibilità economico-finanziaria in presenza di un'azienda con un'unica attività finanziata esclusivamente dalle entrate derivanti dalla specifica tassazione, dovrà necessariamente tenere conto delle inevitabili interazioni con le previsioni normative della L.R.C. n. 14/2016 e del ruolo che il Comune - e per esso la società che gestisce l'Igiene urbana - riuscirà ad avere nel Sub Ambito Distrettuale - SAD - in corso di costituzione. Nel breve periodo, il piano di riorganizzazione societaria trova parziale realizzazione attraverso l'auspicato completamento della procedura di gara c.d. "a doppio oggetto" per i servizi Cimiteriali.

OT23

In data 25 febbraio 2022 la società ha presentato all'INAIL richiesta per l'OT23, l'agevolazione fiscale riservata ad imprese considerate virtuose in termini di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, ossia lo sconto del tasso medio di tariffa per prevenzione.

Parco Urbano

Il 2022 si è aperto con una serie di incontri propedeutici all'avvio operativo dei lavori di realizzazione del Parco Urbano di corso Principe Amedeo. Al riguardo, a seguito di sopralluogo operativo svoltosi sul campo il 20 gennaio us, il Comune ha stabilito di procedere con una consegna parziale delle aree di cantiere al fine di limitare i disagi legati alla sottrazione dei posti auto. In particolare, sono state individuate due macro aree corrispondenti alle fasi di avanzamento dei lavori e rispettive tempistiche, per consentire a Metellia, di programmare le azioni di specifica competenza e proseguire l'esercizio della Sosta almeno sulla porzione dell'area oggetto dei lavori nel periodo in cui la stessa è esclusa dagli interventi. In ogni caso, all'esito delle verifiche anche sul progetto definitivo è emerso che, rispetto all'ipotesi originaria, l'area di intervento non prevede alcun posto auto. Tale circostanza - pur tenendo conto della recente apertura del parcheggio nel sottosuolo - determina, a consuntivo dell'intervento di realizzazione del Parco urbano in parola, una perdita netta di 120 posti auto.

Corso finalizzato alla “nuova” decretazione degli ausiliari della Sosta - Formazione degli ausiliari nuovi compiti art. 12 bis CdS

Nel mese di Marzo del 2022 il Capitano Michele Lamberti del Comando di Polizia municipale ha tenuto il Corso di formazione degli Ausiliari al Traffico; tanto anche in ragione delle modifiche normative del Codice della Strada introdotto dal D.L. n. 76/2020, convertito nella L. n. 120/2020 che ha ampliato le competenze degli Ausiliari con l'introduzione dell'art. 12 bis del Codice della Strada.

Sub Ambito Distrettuale (SAD) ex artt. 24 e 26 della L. RC. N. 14/ 2016

In data 18 gennaio l'Ente d'Ambito ha trasmesso ai Comuni facenti parte del SAD “Cava de'Tirreni Valle dell'Irno” lo schema di convenzione ex art. 30 del TUEL da sottoporre all'approvazione dei rispettivi Consigli comunali. Al momento si è in attesa delle determinazioni del Comune.

“disABILITA’ ... senza frontiere!”

Metellia ha aderito al progetto di formazione e informazione dei lavoratori dal titolo “disABILITA’... senza frontiere!”, predisposto dalla società FormaMentis e risultato assegnatario di un contributo nell’ambito dell’Avviso pubblico INAIL afferente al finanziamento di progetti di formazione e informazione in materia di reinserimento ed integrazione lavorativa delle persone con disabilità da lavoro.

L’intervento formativo/informativo è, in particolare, diretto ad incentivare la diffusione tra i datori di lavoro e i lavoratori di una cultura condivisa circa le tutele che l’ordinamento prevede per garantire la parità dei diritti dei lavoratori disabili, a rendere note le misure di sostegno garantite dall’INAIL per la realizzazione degli interventi necessari al reinserimento lavorativo, di cui al Regolamento approvato con determina presidenziale n. 258/2016 e successive modificazioni e integrazioni.

L’adesione di Metellia al predetto progetto è scaturita, oltre che dalla sensibilità intrinseca all’attività aziendale già impegnata in progetti afferenti al tema della disabilità, dalla volontà di offrire al proprio personale responsabile un’opportunità per acquisire conoscenze e strumenti da impiegare concretamente per garantire la parità dei diritti dei lavoratori disabili. Ai fini dell’efficacia dell’azione formativa, però, la società ha ritenuto che fosse proficuo allargare la propria classe alla partecipazione di responsabili e lavoratori di altre realtà aziendali, favorendo, in questo modo, anche il confronto verso l’esterno su una tematica così importante. Per tale motivazione, la società si è determinata ad invitare alle attività di formazione di cui sopra alcune risorse della Fisciano Sviluppo SpA, che tante similarità presenta con Metellia anche in termini di composizione societaria e di servizi resi al territorio di riferimento e con la quale si vanta già una esperienza pregressa di condivisione di attività di formazione. Tutto ciò, in considerazione del fatto che i Comuni serviti, ossia Cava de’ Tirreni e Fisciano, sono inseriti nello stesso Sub Ambito Distrettuale (SAD) “Cava de’ Tirreni e Valle dell’Irno”.



Destinazione risultato d'esercizio



Destinazione del risultato di esercizio

Alla luce di quanto esplicitato nei documenti di cui si chiede l'approvazione in questa sede il Socio si determina per destinare il risultato netto d'esercizio pari a euro 365.002,00 così ripartito:

- € 165.002,00 alla formazione delle riserve di legge e volontarie al fine di migliorare lo standard patrimoniale della società. Il tutto finalizzato al miglioramento dell'assetto patrimoniale aziendale, vincolando al patrimonio netto l'utile di esercizio le cui corrispondenti risorse liquide possano essere utilizzate per realizzare in parte o in toto gli investimenti e per l'acquisizione di ogni ulteriore utilità necessaria allo sviluppo dei differenti business;
- € 200.000,00, ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto sociale, da destinarsi alla distribuzione al socio unico Comune di Cava de' Tirreni, nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente.

